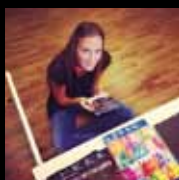




# WE ARE WRITING THE NEXT CHAPTER IN THE HISTORY OF INTELLECTA



# INTELLECTA ÅRSREDOVISNING 2013

# INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	1
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	9
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	11
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	13
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN	15
RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET	16
BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET	17
MODERBOLAGETS SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	19
KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET	20
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER	21
REVISIONSBERÄTTELSE	60
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	62
DEFINITIONER	63
FEM ÅR I SAMMANDRAG	65
RISKER OCH RISKHANTERING	67
SÅ STYRS INTELLECTA	69
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FÖR INTELLECTA AB (PUBL)	72
INTELLECTA-AKTIEN	79
ÅRSSTÄMMA OCH EKONOMISK RAPPORTERING	82

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Intellecta AB (publ) org. nr 556056-5151 avger härmed årsredovisning för koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret 2013.

## INTÄKTER OCH RESULTAT

### inkl. avvecklad verksamhet

#### [exkl. Infolog, september–december 2013 och 2012]

Koncernens nettoomsättning uppgick till 488,4 [493,0] MSEK, en minskning med 0,9 procent. För jämförbara enheter minskade omsättningen med 0,2 procent till 476,0 [476,8] MSEK. Rörelse-resultatet förbättrades till 9,1 [–5,2] MSEK och resultatet före skatt till 8,3 [–7,8] MSEK exklusive poster av engångskaraktär om –17,5 [–64,6] MSEK respektive 52,0 [–64,6] MSEK.

Rörelsemarginalen, exklusive engångsposter, blev 1,9 [–1,6] procent. Engångsposterna består av en reavinst om 54,3 [–] MSEK, återförda momsbelopp om 27,5 [–] MSEK, omstruktureringskostnader om –10,0 [–22,6] MSEK, nedskrivning av goodwill med –35,0 [–42,0] MSEK samt en utdelning med 15,2 [–] MSEK. Resultatet före skatt inklusive engångsposter uppgick till 60,3 [–72,4] MSEK.

Återfört momsbelopp om 27,5 MSEK var tidigare reserverat i verksamheten men har under årets första halvår intäktsförts då det inte längre bedöms vara osäkert. Återstående momsbelopp om 5 MSEK är fortsättningsvis reserverat för den risk som bedöms kvarstå. Bruttomarginalen, exklusive engångsposter, förbättrades till 67,3 [66,9] procent.

Kostnadsreducerande sparåtgärder som beslutades under andra halvåret 2012 löpte i enlighet med plan. Personalkostnaderna minskade med 21,6 MSEK till 238,0 [259,6] MSEK, en minskning med 8,3 procent. Kostnadsmassan reducerades med totalt 30,0 MSEK, jämfört med motsvarande period föregående år, en minskning med 8,4 procent. Finansnettot exklusive engångsposter förbättrades med 1,8 MSEK till –0,7 [–2,5] MSEK.

## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Implementering av Intellectas nya strategi med fokus på affärsområde Consulting samt att öka koncernens digitala närvaro och skapa kritisk storlek.
- Avyttring av affärsområde Infolog per den 31 augusti. Avyttringen har skapat en stabil finansiell bas för Intellectas framtida utveckling. Intellectas balansräkning ger oss nu möjlighet till investeringar och förvärv. Mer information lämnas i ett separat avsnitt om försäljningen.
- Den 1 november 2013 förvärvades en majoritet i den danska digitalbyrån Propeople Group ApS. Mer information lämnas i ett separat avsnitt om förvärvet.

Efter årets utgång förvärvade Intellecta en majoritet om 70 procent av aktierna i en digital fullservicebyrå River Cresco AB (River). Mer information lämnas i ett separat avsnitt om förvärvet under "Händelser efter periodens utgång". River konsolideras i Intellecta från och med den 1 januari 2014.

Koncernens verksamhet är fr.o.m. den 1 oktober 2013 indelad i två områden:

1. Intellecta Strategic Communications, tidigare affärsområde Consulting (Bysted AB, Bysted A/S, (Intellecta Corporate, Hilanders, Rewir och Wow by Rewir)
2. Intellecta Digital (Propeople och River)

För mer information om Intellectakoncernen – se vår hemsida [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se)

## AFFÄRSOMRÅDEN

### Intellecta Strategic Communications

Nettoomsättningen uppgick till 259,8 [279,9] MSEK, vilket är en minskning med 7,2 procent. Arvodesintäkterna sjönk med 7,1 procent till 167,4 [180,2] MSEK, medan inköp för kunds räkning minskade med 7,3 procent till 92,4 [99,7] MSEK. Rörelseresultatet förbättrades med 27,8 MSEK till 3,3 [–24,5] MSEK inklusive engångsposter om 0 [–22,5] MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 1,3 [–8,8] procent. Bruttomarginalen var 67,4 [66,7] procent.

Efterfrågan på bolagets samtliga tjänsteområden har gradvis förbättrats under året. Ökad efterfrågan har noterats inom digitala tjänster av rådgivningskaraktär, medan produktionsinriktade tjänster efterfrågas i mindre utsträckning. Efterfrågan på redaktionell kompetens har varit god, men har delvis skiftat karaktär då tidigare fokus på tryckta kundtidningar har utvecklats mot redaktionella leveranser i digitala kanaler och så kallad content providing, där konsultbolaget tar det totala ansvaret för en uppdragsgivares "content" oavsett distributionsform och kanal.

Personalkostnaderna reducerades med 21,9 MSEK, motsvarande 14,7 procent, till 126,9 [148,9] MSEK. Under året har en successiv kompetensväxling genomförts för att möta marknadsefterfrågan på kvalificerade rådgivningstjänster med tonvikt på digitala lösningar.

**Intellecta Digital****(Propeople, november–december)**

Nettoomsättningen uppgick till 12,3 MSEK vilket är en tillväxt om 31 procent. Efterfrågan på bolagets tjänster är mycket god. Rörelse-resultatet uppgick till 1,8 MSEK med en rörelsemarginal om 14,6 procent. Bruttomarginalen var 93 procent. Propeoples kostnadseffektiva produktionsapparat påverkar bolagets bruttomarginal och rörelseresultat positivt. Utvecklingen var i linje med Intellectas tidigare kommunicerade mål för Propeople om en tillväxt på mellan 20–30 procent per år och en rörelsemarginal på cirka 15 procent.

**AVYTTRING AV INFOLOG**

Den 31 augusti avyttrades affärsområde Infolog till Investeringsfonden Accent Equity 2012. Affären värderade Infolog till 200,5 MSEK och tillförde Intellecta likvida medel om 135,8 MSEK. Affärsområdet Infolog bestod av Ineko AB, On Time Lager & Distribution AB och Stråhlins Grafiska AB. Infolog redovisade 2012 en nettoomsättning på 350 MSEK med ett rörelseresultat på cirka 24 MSEK före omstruktureringskostnader om 8,5 MSEK. I verksamheten fanns cirka 190 anställda. I samband med affären följde Infologs räntebärande skulder om 55,3 MSEK med. Reavinsten uppgick till 54,3 MSEK efter transaktionskostnader. Omstruktureringskostnaderna i samband med försäljningen uppgick till 10,0 MSEK. Dessa kostnader avser främst avvecklingskostnader i form av lokaler och personal samt reservering av garantiåtaganden mot köparen för exempelvis tryckerimoms och hyra. Av likvida medel om 135,8 MSEK erlades 112,2 MSEK på tillträdesdatum den 31 augusti och cirka 23,6 MSEK genom en tvåårig revers som löper med en ränta om 6,5 procent. Med beaktande av transaktionskostnader om 13,9 MSEK genererade avyttringen 98,3 MSEK i likvida medel exklusive revers.

**FÖRVÄRV AV PROPEOPLE GROUP APS**

Intellecta förvärvade en majoritet i den danska digitalbyrån Propeople Group ApS per den 1 november 2013. Förvärvet om 60 procent av aktierna i Propeople genomförs i två steg med 51 procent i år (2013) och 9 procent senast under Q1/2015.

Propeople, startat 2000, är med cirka 175 medarbetare i Danmark, Sverige, USA, Österrike, Bulgarien, Moldavien, Ukraina och Brasilien, en av Danmarks snabbast växande digitalbyråer. Bolaget har kärnkompetens inom Open Source och är ledande leverantör av digitala lösningar baserade på Drupalplattformen.

Köpeskillingen uppgår till högst 39 MDKK varav 2,1 MDKK utgörs av Intellecta-aktier och cirka 18 MDKK är en variabel kopplad till finansiell prestation under 2014. Den kontanta köpeskillingen har finansierats till 50 procent genom ett förvärvslån med löptid om fem år och resterande 50 procent genom Intellectas egna medel. Aktielikviden utgörs av egna B-aktier om 32 581 samt nyemitterade B-aktier om 32 992. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 858 KSEK och redovisades bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Efter att immateriella tillgångar identifierats avseende kundrelationer och varumärken om 27,5 MSEK gav förvärvet uppkomst av goodwill om 21,5 MSEK per förvärvsdatum.

För vidare upplysningar om förvärvsanalysen, se not 45.

**SÄSONGSVARIATIONER**

Intellectas verksamhet har traditionellt varit starkt säsongsbetonad. Det första och det sista kvartalet är de säsongsmässigt starkaste, medan det tredje kvartalet är det svagaste. Genom en successiv breddning av vårt tjänsteutbud och med nya verksamheter inom affärsområde Intellecta Digital har säsongsvariationerna mildrats. Tjänsteerbjudanden inom affärsområde Intellecta Digital kännetecknas av en jämnare efterfrågan under året.

**INVESTERINGAR**

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 2,4 (9,7) MSEK under året.

**GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Goodwillvärdet i koncernen uppgick per den 31 december 2013 till 138,6 (183,2) MSEK. Immateriella tillgångar i form av varumärken, kundrelationer och programvara uppgick per 31 december 2013 till 51,0 (–) MSEK.

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella tillgångar kan identifieras och värderas, minskar goodwill i motsvarande grad. Goodwill skrivs inte av men prövas årligen för nedskrivning. Övriga immateriella tillgångar skall skrivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa. I dessa fall sker nedskrivningsprövning först om det finns en indikation på värdenedgång. För mer information hänvisas till not 19–23.

Koncernens goodwillposter har analyserats individuellt i enlighet med IAS 36. Goodwillvärderingen har utförts utifrån ett så kallat impairment test som ger värdet på verksamhetens framtida kassaflöden utifrån ekonomisk utveckling, nästkommande års budget och därpå följande prognoser. Vid nuvärdesberäkning av dessa värden har en riskfaktor använts som baserats på marknadens generella riskpremie för eget kapital samt avkastningskrav på lånat kapital. Dessa faktorer ställs i relation till Intellectas kapitalstruktur. Utifrån känslighetsanalysen och ändrade marknadsförhållanden skrevs goodwill ner med 35,0 (20,0) MSEK per den 30 september 2013. Ingen ytterligare nedskrivning av goodwill och immateriella tillgångar visade sig vara aktuell i enlighet med upprättat impairment test per den 31 december 2013.

**LIKVIDA MEDEL OCH FINANSIELL STÄLLNING**

Koncernens likvida medel uppgick till 45,3 (17,1) MSEK per den 31 december 2013. Checkräkningskrediterna uppgår totalt till 40,3 (64,5) MSEK och var utnyttjad med 17,1 (–) MSEK per respektive balansdag. I koncernens likvida medel ingår ett belopp om 62,5 MSEK varav 60,0 MSEK är placerade på ett sparkonto bland annat för finansiering av framtida förvärv. Intellectas likviditetsberedskap i form av utnyttjade krediter och egna medel uppgick till totalt 70,5 (81,7) MSEK per den 31 december 2013. Koncernens räntebärande skulder var vid periodens utgång 22,1 (76,9) MSEK, minskningen hänför sig till försäljningen av Infolog. Koncernens nettofordran/skuld uppgick per den 31 december 2013 till –23,3 (59,7) MSEK, en minskning med 83 MSEK. Per den 31 december 2013 var den genomsnittliga löptiden på Intellecta-koncernens skuldportfölj 2,7 (1,5) år. Den genomsnittliga räntenivån i portföljen var 3,27 (3,99) procent.

Utöver egna likvida medel innehar Intellecta, till följd av försäljningen av affärsområde Infolog, en säljarrevers om 23,6 MSEK som amorteras kvartalsvis med minst 0,8 MSEK fr.o.m. 1 januari 2014. Slutamortering av säljarreversen sker med 18,0 MSEK den 30 augusti 2015.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut uppgick per balansdagen till 21,5 [51,6] MSEK i form av företagsinteckningar.

Soliditeten har stärkts sedan årsskiftet med 21 procentenheter och uppgick till 55 [33] procent per den 31 december 2013.

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till -36,1 [33,8] MSEK. Det operativa kassaflödet påverkades av att kortfristiga skulder minskade med 72,2 MSEK bland annat till följd av under perioden återförda momsbelopp till intäktskonto med totalt 27,5 MSEK samt avyttringen av affärsområde Infolog. Kortfristiga fordringar ökade med 12,0 MSEK till följd av ökade affärsvolymerna under det fjärde kvartalet.

Eget kapital för koncernen uppgick till 219,4 [157,9] MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet ökat med 61,5 MSEK. Ökningen hänför sig till periodens totalresultat om 57,1 MSEK minskad med en utdelning om 2,1 MSEK, avyttring av egna aktier för 2,6 MSEK, betalning för personaloptioner om 0,1 MSEK, riktad nyemission i samband med förvärvet av Propeople om 1,2 MSEK och innehav utan bestämmande inflytande om 2,6 MSEK. Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 13,50 [-12,60] SEK. Eget kapital per aktie efter utspädning utgjordes av 50,63 [37,85] SEK. Balansdagens aktiekurs uppgick till 42,00 [24,60] SEK.

## VINST PER AKTIE

Antalet utestående aktier i Intellecta uppgick per den 31 december 2013 till 4 291 191.

Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 13,50 [-12,60] SEK. Eget kapital per aktie efter utspädning utgjordes av 50,65 [37,85] SEK.

Antalet aktier, genomsnitt exklusive återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekt uppgick under 1 januari - 31 december 2013 till 4 216 486 [4 177 107]. Antalet aktier vid periodens slut, exkl. återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekt uppgick per den 31 december 2013 till 4 281 191 [4 169 260].

## ANTAL MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 328 [393]. Per den 31 december 2013 uppgick antalet medarbetare till 343 [385], varav 51 [46] i Danmark, 6 [6] i Kina, 3 [-] i Österrike, 10 [-] i USA, 2 [-] i Brasilien, 72 [-] i Bulgarien, 40 [-] i Moldavien och 26 [-] i Ukraina. I samband med försäljningen av Infolog har 188 medarbetare lämnat Intellecta. Inom koncernen är fördelningen följande: inom Intellecta Strategic Communications, 164 [174] medarbetare, inom Intellecta Digital 167 [-] medarbetare och inom moderbolaget, 12 [15].

## MILJÖ

Intellecta bedömer att koncernen med goda marginaler uppfyller tillämpliga regler och bestämmelser inom miljöområdet vad avser såväl anläggningar som produkter och lösningar. Miljöarbetet bedrivs inom ramen för Intellectas affärsidé och är väl integrerat i det operativa arbetet. Ansvar för det löpande miljöarbetet ligger hos dotterbolagen.

## SKATTER

Uppskjuten skattefordran uppgick till 3 465 KSEK och har beräknats på ett underskottsavdrag om 15 750 KSEK. Underskottsavdraget är baserat på årets resultat före skatt och kommer att användas av Intellecta mot framtida vinster.

## MOMSÅTERBETALNING

Med anledning av en dom i EU-domstolen (mål C-88/09, Graphic Procédé) den 11 februari 2010 har gränsdragningen mellan tryckeries tillhandahållande av varor (trycksaker) och tjänster klarlagts. I Sverige har gränsdragningen särskild betydelse för tillämpningen av den reducerade mervärdskatten på sex procent som gäller för vissa trycksaker (den så kallade bokmomsen). Intellecta har efter analys av domen och kontakt med Skatteverket begärt omprövning av de tidigare beskattningsåren från och med 2004. Erhållna moms-pengar har successivt intäktsförts, utom 5,0 MSEK som per 2013-12-31 var reserverade i balansräkningen. Anledningen därtill var att Skatteverket under 2013 har fattat följdädringsbeslut för flera av Intellectas kunder.

## MODERBOLAGET

Intäkterna uppgick till 64,3 [36,7] MSEK varav interna intäkter av engångskaraktär om 15,1 [-] MSEK och resultatet efter finansnetto till 20,8 [-31,7] MSEK. Resultatet före skatt exklusive engångsposter om 21,2 [-24,1] MSEK uppgick till 4,8 [-7,6] MSEK. Resultatförbättringen hänför sig till minskad kostnads massa inom moderbolaget. Engångsposterna om totalt 21,2 [-24,1] MSEK avser en reavinest om 34,6 [-] MSEK, utdelningar/ersättningar från Infolog om 30,4 [-] MSEK, återförda momsbelopp om 1,2 [-] MSEK, nedskrivning av andelar i koncernföretag, -35,0 [-20,0] MSEK, och omstruktureringskostnader om -10,0 [-4,1] MSEK.

Moderbolagets likvida medel svarade för sammanlagt 49,5 [14,8] MSEK. Checkräkningskrediterna uppgår totalt till 32,9 [63,0] MSEK, och var utnyttjad med -10,4 [-] MSEK per balansdagen. I samband med avyttringen av affärsområde Infolog minskades checkräkningskrediterna till 32,9 MSEK. Ställda säkerheter för checkräkningskrediterna uppgår till 21,5 MSEK i form av företagsinteckningar. Räntebärande skulder uppgick till 22,1 [25,7] MSEK. I räntebärande skulder ingår förvärvslån på 11,4 MSEK och 8,5 MSEK för finansiering av förvärvet av Propeople Group ApS respektive River Cresco AB. Per den 31 december 2013 var den genomsnittliga löptiden på Intellectas skuldportfölj 2,7 [0,7] år. Den genomsnittliga räntenivån i portföljen var 3,27 [4,67] procent. Moderbolagets justerade egna kapital uppgick till 260,4 [235,9] MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet ökat med 28,6 MSEK. Ökningen hänför sig till periodens resultat om 26,9 MSEK, utdelning om -2,1 MSEK, försäljning av egna aktier om 2,6 MSEK, riktad nyemission i samband med förvärvet av Propeople om 1,2 MSEK.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2013 hade Intellecta 961 [1 016] aktieägare. De tjugo största ägarna exklusive Intellectas innehav av egna aktier hade ett innehav motsvarande 77,0 [76,2] procent av aktiekapitalet och 85,1 [84,6] procent av rösterna. Aktieinnehavet i Intellecta som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget avser

Gunnar Mannerheim genom M6 Capital AB, 19,3 procent, Lars Fredrikson med familj, 18,4 procent och Leif Lindberg, 16,4 procent av samtliga röster. Det institutionella ägandet uppgick till 16,9 (17,2) procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgick till 19,4 (19,6) procent.

## ANTAL UTESTÅENDE AKTIER

Antalet utestående aktier i Intellecta uppgick per den 31 december 2013 till 4 291 191, varav 4 035 191 B-aktier och 256 000 A-aktier. Vid omröstning på årsstämma innebär en aktie av serie A tio röster och en aktie av serie B en röst.

I samband med förvärvet av rättigheterna till onlinesystemet Communivator för digital implementering av varumärkesstrategier den 21 februari 2013 uppgick aktielikviden till 1,3 MSEK motsvarande 46 358 återköpta egna B-aktier i Intellecta.

I samband med förvärvet av Propeople har en aktielikvid om 2,1 MDKK erlagts motsvarande 65 573 B-aktier i Intellecta fördelat på återköpta egna aktier om 32 581 B-aktier och nyemitterade B-aktier om 32 992.

Intellecta innehar 10 000 egna B-aktier per den 31 december 2013.

Övergår en aktie av serie A från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget eller till person, som inte sedan tidigare är aktieägare i bolaget, skall aktien genast hembjudas de övriga A-aktieägarna till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien ska styrkas, samt där aktien övergått genom köp, uppgift lämnas om köpeskillingen. Intellectas B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic, Stockholm, Small Cap under symbolen ICTA B.

## TECKNINGSOPTIONER

Optionsprogrammet beslutades av årsstämman den 10 maj 2012. Programmet riktar sig till nyckelpersoner som är eller blir anställda inom Intellecta-koncernen. Villkoren för teckningsoptioner har skett på marknadsmässiga villkor i enlighet med värderingsmodellen Black Scholes. Per bokslutsdagen har 76 000 optionsrätter av 213 000 utnyttjats varav 18 500 optionsrätter hänför sig till 2013. Optionspremien uppgick till i genomsnitt 3,29 SEK per teckningsoption. Erhållna optionspremier uppgick till 250 KSEK. Optionerna ger rätt att teckna en aktie av serie B per optionsrätt till en kurs av 48 SEK per aktie. Teckning kan ske under perioden 1 juni 2016 till och med den 1 juni 2017.

## BEMYNDIGANDEN FÖR STYRELSEN

Årsstämman beslutade den 16 maj 2013 att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med upp till 10 procent av det vid tillfället för beslutet antal utestående aktier av serie B, dock sammanlagt högst 425 820 aktier av serie B i syfte att använda dessa som aktielikvid vid bolagsförvärv.

I samband med förvärvet av Propeople per den 1 november 2013 har nyemission om 32 992 B-aktier ägt rum som en del av betalning med apport. Transaktionen har ägt rum i december 2013.

I samband med förvärvet av River Cresco AB per den 1 januari 2014 har nyemission om 130 164 B-aktier ägt rum som en del av betalning med apport. Transaktionen ägde rum i januari 2014.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman den 16 maj 2013 har bifallit styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Lönerna och andra ersättningsvillkor skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på den marknad som befattningshavaren verkar så att bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Styrelsen har inom sig inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara baserad på utfallet i förhållande till definierade och uppnådda resultatmål samt prestationer relevanta för respektive ledande befattningshavares ansvarsområde. Prestationsindikatorer används för att sätta fokus på frågor av speciellt intresse för bolaget. Den rörliga delen av lönen utfaller först efter att vissa villkor uppfyllts avseende budgeterat resultat och finansiella mål. Den rörliga ersättningen maximeras till ett belopp motsvarande 60 (60) procent av den fasta ersättningens storlek. Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterade till befattningshavarens ansvar, befogenheter, erfarenhet och prestation. Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav med en pensionsålder om 65 år. Uppsägningstiden skall vara mellan 3–6 månader från befattningshavarens sida och mellan 6–12 månader från bolagets sida vilka är de uppsägningvillkor som bolaget för närvarande tillämpar och avser att tillämpa framgent. Vid uppsägning från bolagets sida kan det finnas rätt till avgångsvederlag vilket i sådana fall skall ha ett förutbestämt tak. Vid uppsägning från den anställdes sida skall inget avgångsvederlag utgå. Avgångsvederlag kan påkallas av bolagets VD och koncernchef för det fall bolaget säger upp anställningsavtalet att upphöra före uppnådd avtalad pensionsålder om 65 år. Sker sådan uppsägning utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner.

### Ersättning till styrelseledamöter

Ersättningar till styrelseledamöter beslutas enligt lag av bolagsstämman i den mån de utgör ersättning för styrelseuppdrag. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om ersättning till styrelseledamöter som utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag. Om en styrelseledamot är anställd av bolaget, utgår ersättning till sådan styrelseledamot enligt dessa riktlinjer. Styrelseledamot som är anställd av bolaget skall inte erhålla särskild ersättning för styrelseuppdrag i bolaget eller koncernbolag. Om en styrelseledamot utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag, utgår ersättning som skall vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats. Styrelseledamoten ska inte delta i beslutet när ersättning för uppdraget bereds. Beslutsprocessen ska vara dokumenterad av styrelsen och ersättningsutskottet.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER INFÖR ÅRSSTÄMMA FÖR 2013

Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman för 2013 är oförändrade villkor i enlighet med ovanstående text.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernens årsredovisning innehåller även kompletterande information enligt Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen samt årsredovisningslagen.

I årsredovisningen för 2013 har Intellecta omklassificerat 69,5 MSEK (reavinst om 54,3 MSEK och utdelning om 15,2 MSEK), hänförligt till försäljningen av affärsområdet Infolog, från Finansiella intäkter till Resultat från avvecklade verksamheter jämfört med avgiven rapport för det fjärde kvartalet 2013. I balansräkningen redovisar Intellecta enligt IFRS men har valt att inkludera redovisning enligt proforma där de tillgångar och skulder som per utgången av år 2012 var hänförliga till affärsområdet Infolog har särskiljts från tillgångar och skulder från kvarvarande verksamhet. Detta utgör också ett tillägg till informationen jämfört med tidigare avgiven rapport.

### Ersättningar till anställda

Under det första kvartalet 2013 har den finansiella rapporteringen påverkats av ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringarna är hänförliga till redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner 2012.

Ändringen i IAS 19 tar bort möjligheten att använda den så kallade korridormetoden, dvs. möjligheten att endast redovisa en andel av aktuariella vinster och förluster som intäkt eller kostnad. Istället ska omvärderingar redovisas löpande i övrigt totalresultat.

Den ändrade standarden innebär även att avkastningen på förvaltningstillgångar inte redovisas som tidigare med förväntad avkastning, utan istället redovisas ränteintäkt baserat på diskonteringsräntans storlek vid ingången av året i resultaträkningen.

Redovisningsprinciperna för förmånsbestämda pensionsplaner är därför förändrade jämfört med koncernens redovisningsprinciper i årsredovisningen 2012 samt med tidigare publicerade delårsrapporter 2012. De nya principerna påverkar redovisningen retroaktivt och därför har ingående balans per den 1 januari 2012 räknats om. Övergången till de nya redovisningsprinciperna har medfört att nettopensionsavsättningen inklusive särskild löneskatt har ökat med 5,0 MSEK per den 1 januari 2012. Underskottet vid övergången redovisas mot balanserade vinstmedel, dvs. i eget kapital. Det innebär att koncernens eget kapital minskar med 3,7 MSEK med hänsyn tagen till uppskjuten skatt.

I jämförelsesiffrorna per den 31 december 2012 har nettopensionsavsättningen ändrats från 12,6 MSEK till 17,6 MSEK och uppskjuten skatt har ändrats från 0 MSEK till 1,1 MSEK. Ändringen har inte inneburit någon påverkan på koncernens resultat för 2012. Övrigt totalresultat har minskat från -2 229 KSEK till -2 345 KSEK. Resultat per aktie är oförändrat.

### Moderbolaget

Moderbolaget, Intellecta AB, tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2, redovis-

ning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna överensstämmer med de från föregående år samt, i tillämpliga delar, med koncernens redovisningsprinciper.

### Optioner

Optionerna redovisas enligt IFRS 2. De kontanta betalningar som kan uppkomma avseende utställda säljoptioner för återköp av aktier i dotterbolag från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som finansiella skulder, såvida inte optionerna löses genom utbyte av ett fast belopp i kontanter eller annan finansiell tillgång mot ett fast antal aktier i dotterbolaget. Det belopp som kan komma att betalas genom att optionen utnyttjas redovisas initialt till verkligt värde som upplåning med motsvarande bokning direkt i eget kapital. Bokningen direkt i eget kapital redovisas separat i direkt anslutning till innehav utan bestämmande inflytande med benämningen utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande.

## STYRELSEARBETE

För redogörelse kring Intellectas bolagsstyrning, se sid 72.

## INTERN KONTROLL

Styrelsen ska enligt aktiebolagslagen tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Svensk kod för bolagsstyrning förtydligar detta och föreskriver att styrelsen ansvarar för den interna kontrollen.

Intellecta har valt att beskriva hur den interna kontrollen är organiserad på det sätt som föreslås i Svenskt Näringsliv och FARs vägledning till svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen för Intellecta har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i förvaltningsberättelsen och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna ett uttalande om hur väl den har fungerat. Rapporten ska från och med 2010 granskas av bolagets revisorer. Beskrivningen begränsas vidare att behandla intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4. Den beskrivna organisationen av intern kontroll och innehållet inom respektive område anpassas till förändringar i Intellectas verksamhet och omvärld. Den interna kontrollen ska ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. Intellectas ekonomi- och finansdirektör är ansvarig för att uppföljning av och arbetet med Intellectas interna kontroll sker i enlighet med den form som styrelsen beslutar. En grupp under ledning av koncernens ekonomi- och finansdirektör, leder koncernens arbete med intern kontroll. Ekonomi- och finansdirektören avrapporterar kontinuerligt sina slutsatser till revisionsutskottet och styrelsen. Stor vikt läggs vid att anpassa arbetet med intern kontroll vid förändringar i Intellectas verksamhet. Interna policies och riktlinjer utgör väsentliga styrdokument för hela företaget då de tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informations säkerhet och risk.

Intellectas internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), vars ramverk har tillämpats på Intellectas verksamhet och förutsättningar. Enligt COSO-modellen sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Utifrån denna genomgång identifieras vissa utvecklingsområden, vilka prioriteras i det löpande arbetet med intern kontroll. Under 2013 har särskilt fokus legat på bedömning av nya risker och genomgång av vissa kontrollaktiviteter. Ett stort arbete har också lagts på att säkra kvaliteten i de finansiella rapporterna liksom på att säkra att uppsättningen av behörigheter, roller och begränsningar i kombination av olika roller (s k Segregation of Duties) uppfyller ställda krav i samband med uppgraderingar av Intellectas IT-system. Information om intern kontroll finns även i avsnittet "Så styrs Intellecta".

## VÄSENTLIGA RISKER

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker. Intellecta är verksam på en rad olika konkurrensutsatta produkt- och tjänsteområden. Intellecta har definierat begreppet risk som allt som kan ha en väsentlig negativ effekt på uppnåendet av koncernens mål. Risker kan vara hot, osäkerhetsfaktorer eller förlorade möjligheter avseende Intellectas nuvarande eller framtida verksamhet.

Finansiella risker omfattar i första hand valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt för att utveckla metoder och principer för riskhantering ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. Utöver de risker som beskrivs i Intellectas årsredovisning för 2012 bedöms att valutarisker har ökat något utifrån det senaste förvärvet av Propeople. Detta relateras till Propeoples globala verksamhet där transaktioner sker i olika valutor som US-dollar, Euro, och DKK. Valutafuktuationer begränsas med hjälp av kundavtal innehållande valutaklausuler och prisanpassningar. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till not 3 med tillägg av denna information.

## OSÄKERHETSFAKTORER

Risken för vidare återbetalning av moms enligt mål C-88/09 i EU domstolen har av Intellecta bedömts till 5 MSEK och den framlagda finansiella rapporten återspeglar denna bedömning. I detta ingår även bedömning av risker för överklagande av domen från Skatteverket.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Intellecta och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, se not 10 och 11 rörande ersättningar till ledande befattningshavare.

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

### Förvärv av River Cresco AB

Den 1 januari 2014 förvärvade Intellecta en majoritet om 70-procent av aktierna i River Cresco AB.

River som bildades 1997 är en digital fullservicebyrå med egen produktionskapacitet och tunga konsumentvarumärken i sin kundportfölj. Bolaget, med säte i Stockholm, har ca 50 anställda och ett 80-tal kunder där cirka 50 procent av omsättningen kommer från internationella kunder som Nike, KLM, Intel, United International Pictures, EA, m.fl.

River konsolideras i Intellectas verksamhet från och med den första januari 2014. För vidare upplysningar om förvärvsanalysen, se not 45. Förvärvsanalysen är preliminär och kommer att fastställas under 2014.

Inga händelser har inträffat som haft någon väsentlig inverkan på det per den 31 december 2013 redovisade resultatet samt den finansiella ställningen som framgår av denna rapport.

### Momsåterbetalning

Efter balansdagens utgång, den 26 februari 2014 kom domen i Högsta Förvaltningsdomstolen som gav Skatteverket rätt i att eftertaxera tryckeriernas kunder för att momsens ändrats retroaktivt från 25 till 6 procent. Intellecta bedömer risken för eventuella momsåterbetalningar till högst 5,0 MSEK vilket ryms inom reserven på motsvarande belopp i balansräkningen.

För mer information hänvisas till Intellectas hemsida, [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se) "Kommentar angående tryckerimomsdomen i HFD".

## ÖVRIGT

### Bolagsordning

Enligt Intellectas bolagsordning tillsätts styrelseledamöterna av årsstämman. Inga särskilda bestämmelser finns om ändring av bolagsordningen utöver att behandling av bolagsordning vid annat tillfälle än årsstämman skall föras på extra bolagsstämma.



**FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS RESULTAT**

Styrelsens policy vad gäller utdelning är att 45–50 procent av koncernens resultat efter finansnetto och schablonskatt kan utdelas till aktieägarna om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

Styrelsen för Intellecta AB (publ) beslutar att föreslå årsstämman en extra utdelning om 6 (-) SEK per aktie till följd av försäljningen av affärsområdet Infolog. Därutöver föreslår styrelsen att den ordinarie utdelningen höjs till 0,65 (0,50) SEK mot bakgrund av den förbättrade vinstgenereringsförmågan och den förbättrade ekonomiska och finansiella ställningen för koncernen. Den ordinarie utdelningen motsvarar därmed 45 procent av genererat resultat efter schablonskatt i enlighet med Intellectas utdelningspolicy. Den totala utdelningen om 6,65 (0,50) SEK per aktie motsvarar en direktavkastning om 15,8 procent baserad på Intellectas aktiekurs om 42 SEK per den 30 december 2013.

Styrelsen föreslår:

**Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:**

Överkursfond	58 073 110
Balanserade vinstmedel	1 15 548 602
Årets resultat	26 865 544
<b>SEK</b>	<b>200 487 256</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning	28 469 920 <sup>1)</sup>
I ny räkning överföres	172 017 336
<b>SEK</b>	<b>200 487 256</b>

1) Exklusive egna aktier

**STYRELSENS YTTRANDE ANGÅENDE FÖRESLAGEN UTDELNING**

Den föreslagna utdelningen utgör 10,9 procent av bolagets eget kapital och 13,1 procent av koncernens kapital. Bolagets soliditet uppgår till 74 (61) procent.

Utdelningen är beräknad på antalet utestående aktier exklusive återbetalda egna aktier om 10 000 per 31 december 2013. Det tillkommer en utdelning om 865 590 KSEK för apportemission om 130 164 B-aktier i Intellecta utgörande aktielikvid vid förvärv av River Cresco AB per 2014-01-01. Aktierna berättigar till utdelning av 2013 års resultat. Den totala utdelningen kommer därmed att uppgå till 29 335 510 SEK. Avstämningsdagen ska vara per den 13 maj 2014.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen vinstutdelning är försvarlig med hänsyn tagen till vad som anges i aktiebolagslagens 17 kap 3 § angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedöms vara erforderliga eller bolagets förmåga att i rätt tid infria föreligganden och förutsedda betalningsförpliktelser. Den föreslagna utdelningen bedöms lämna ett tillräckligt finansiellt utrymme för Intellectas fortsatta expansion. Bolagets likviditetsprognos innefattar beredskap för att klara variationer i de löpande betalningsförpliktelserna. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2014 för fastställande.

Koncernens och moderbolagets ställning i övrigt redovisas i efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Stockholm den 8 april 2014

Intellecta AB (publ)  
Styrelsen

RESULTATUTVECKLING FÖR KONCERNEN, inklusive affärsområde Infolog som avyttrades per den 31 augusti 2013 för jämförbarhet är Infolog för september–december 2012 avräknat i kolumn 2.

BELOPP I KSEK	2013 Jan-dec <sup>1)</sup>	2012 Jan-dec <sup>2)</sup>	2012 Jan-dec <sup>3)</sup>
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	488 370	492 993	613 425
Förändring av lager av produkter i arbete	-8 435	1 932	2 772
Övriga rörelseintäkter	35 018 <sup>4)</sup>	1 855	3 391
<b>Summa intäkter</b>	<b>514 953</b>	<b>496 780</b>	<b>619 588</b>
Råvaror och förnödenheter	-160 171	-165 656	-214 436
Övriga externa kostnader	-72 334	-79 577	-92 913
Personalkostnader	-237 984	-259 595	-301 232
Avskrivningar	-17 570	-19 545	-26 807
Nedskrivningar	-35 000	-42 041	-51 688
Övriga rörelsekostnader	-377	-205	-205
<b>Summa kostnader</b>	<b>-523 436</b>	<b>-566 619</b>	<b>-687 281</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8 483<sup>5)</sup></b>	<b>-69 839<sup>6)</sup></b>	<b>-67 693<sup>7)</sup></b>
Finansiella intäkter	70 709 <sup>8)</sup>	1 437	1 542
Finansiella kostnader	-1 901	-3 964	-4 345
<b>Resultat före skatt</b>	<b>60 325</b>	<b>-72 366</b>	<b>-70 496</b>
Inkomstskatt	-2 837	7 414	17 767
<b>Resultat</b>	<b>57 488</b>	<b>-64 952</b>	<b>-52 729</b>

1) AO Infolog ingår med 8 månader t.o.m. sep 2013

2) AO Infolog ingår med 8 månader t.o.m. sep 2012

3) AO Infolog ingår med 12 månader t.o.m. dec 2012

4) Inklusive intäktsfört momsbelopp om 27 476 KSEK.

5) Inklusive kostnader av engångskaraktär om 17 535 KSEK rubricerade som 27 476 KSEK, intäktsförda momsbelopp, 35 000 KSEK nedskrivning av goodwill, 6 000 KSEK, övriga externa kostnader och 4 011 KSEK, personalkostnader.

6) Inklusive kostnader av engångskaraktär om 64 615 KSEK rubricerade som 42 041 KSEK, nedskrivning av immateriella tillgångar och goodwill, 4 512 KSEK, övriga externa kostnader 17 962 KSEK, personalkostnader och 100 KSEK, reaförluster.

7) Inklusive kostnader av engångskaraktär om 77 117 KSEK rubricerade som 51 688 KSEK, nedskrivning av immateriella tillgångar och goodwill, 4 768 KSEK, övriga externa kostnader 20 541 KSEK, personalkostnader och 100 KSEK, reaförluster.

8) Inklusive utdelning om 15 242 KSEK från AO Infolog och realisationsvinst om 54 269 KSEK vid försäljning av AO Infolog.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		130101– 131231	120101– 121231
Nettoomsättning	6	270 087	276 051
Förändring av lager av produkter i arbete		-7 636	1 496
Övriga rörelseintäkter	7	7 963	1 474
<b>Summa intäkter</b>	<b>6</b>	<b>270 414</b>	<b>279 021</b>
Råvaror och förnödenheter		-67 242	-87 180
Övriga externa kostnader	8,9	-62 531	-57 144
Personalkostnader	10,11	-162 444	-177 822
Avskrivningar	12	-4 935	-4 855
Nedskrivningar	13	-35 000	-41 708
Övriga rörelsekostnader		-366	-41
<b>Summa kostnader</b>		<b>-332 518</b>	<b>-368 750</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6</b>	<b>-62 104</b>	<b>-89 729</b>
Finansiella intäkter	14	1 150	776
Finansiella kostnader	15	-709	-2 668
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-61 663</b>	<b>-91 621</b>
Inkomstskatt	16	2 849	9 456
<b>Resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>-58 814</b>	<b>-82 165</b>
<b>Avvecklade verksamheter:</b>			
Resultat från avvecklade verksamheter	17	1 16 302 <sup>1)</sup>	29 436
<b>Resultat</b>		<b>57 488</b>	<b>-52 729</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
– Moderbolagets aktieägare		56 956	-52 729
– Innehav utan bestämmande inflytande		532	–
<b>Summa resultat</b>		<b>57 488</b>	<b>-52 729</b>

1) Jämfört med Q4-rapport för 2013 har 69,5 MSEK (realisationsvinst om 54,3 MSEK och utdelning om 15,2 MSEK) hänförlig till försäljning av affärsområde Infolog omklassificerats från Finansiella intäkter till Resultat från avvecklade verksamheter.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		130101– 131231	120101– 121231
<b>Årets resultat</b>		57 488	-52 729
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>			
Aktuariell vinst/förlust på pensionsförpliktelser		-170	-8
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat		37	2
<b>Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>-133</b>	<b>-6</b>
<b>Komponenter som kan komma att återföras i resultaträkningen</b>			
Omföring mellan fritt kapital och omräkningsdifferens		-805	-344
Effekt på uppskjuten skatt av förändring i den svenska skattesatsen		-	-200
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		1 975	-1 801
<b>Summa komponenter som kan komma att återföras i resultaträkningen</b>		<b>1 170</b>	<b>-2 345</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>1 037</b>	<b>-2 351</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>58 525</b>	<b>-55 080</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
- Moderbolagets aktieägare		57 149	-55 080
- Innehav utan bestämmande inflytande		1 376	-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>58 525</b>	<b>-55 080</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i SEK per aktie)</b>			
Resultat från kvarvarande verksamheter	18	-14,05	-19,65
Resultat från avvecklade verksamheter	18	27,55	7,05
<b>Årets resultat</b>	<b>18</b>	<b>13,50</b>	<b>-12,60</b>
Antal aktier vid periodens slut		4 291 191	4 258 199
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier före och efter utspädning		4 281 191	4 169 260
Antal aktier, genomsnitt exkl. återköpta egna aktier före och efter utspädning		4 216 486	4 177 107
Balansdagens kurs		42,00	24,60

Beträffande definitioner för beräkning, se sid 63.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen		Proforma <sup>1)</sup>
		131231	121231	121231
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	1 105	-	-
Programvara	20	23 774	-	-
Varumärken	21	13 609	-	-
Kundrelationer	22	13 610	9 245	-
Goodwill	23	138 551	183 169	151 764
Investeringar i hyrda lokaler	24	749	6 434	1 190
Maskiner och andra tekniska anläggningar	25	-	69 412	-
Inventarier, verktyg och installationer	26	3 618	5 957	4 115
Andelar i joint venture	27	50	50	50
Uppskjutna skattefordringar	28	3 465	4 090	2 636
Långfristiga fordringar vid försäljning av dotterbolag	29	23 619	-	-
Andra långfristiga fordringar	30	1 794	1 170	1 170
		<b>223 944</b>	<b>279 527</b>	<b>160 925</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager, råvaror och förnödenheter	31	-	7 770	-
Pågående arbeten		40 527	50 991	47 573
Kundfordringar	3	57 831	97 744	54 415
Skattefordringar		5 790	8 952	1 451
Övriga fordringar	32	18 911	5 667	5 144
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33	5 690	14 573	4 499
Likvida medel	34	45 339	17 165	17 093
		<b>174 088</b>	<b>202 862</b>	<b>130 175</b>
Tillgångar i affärsområde Infolog som innehas för försäljning	17	-	-	191 289
<b>Summa tillgångar</b>		<b>398 032</b>	<b>482 389</b>	<b>482 389</b>

1) Proforma är uppbyggd efter att tillgångar och skulder som är hänförliga till det sålda Infolog särskiljs på särskild rad.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen		Proforma <sup>1)</sup>
		131231	121231	121231
<b>EGET KAPITAL</b>				
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare				
Aktiekapital	36	6 437	6 387	6 387
Övrigt tillskjutet kapital		60 223	58 983	58 983
Reserver		-3 839	-4 970	-4 970
Balanserad vinst		153 956	97 490	97 490
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>216 777</b>	<b>157 890</b>	<b>157 890</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		2 614	-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>219 391</b>	<b>-</b>	<b>157 890</b>
<b>SKULDER</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Upplåning	37	15 972	40 323	2 183
Pensionsförpliktelser	38	-	17 548	8 600
Uppskjutna skatteskulder	28	20 557	21 730	11 012
Övriga långfristiga skulder	37	39 704	5 404	5 404
		<b>76 233</b>	<b>85 005</b>	<b>27 199</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Upplåning	37	6 111	36 529	23 524
Förskott från kunder		29 720	39 352	38 433
Leverantörsskulder		16 501	50 879	19 277
Aktuella skatteskulder	39	2 461	952	952
Övriga kortfristiga skulder	40	17 696	56 098	16 488
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	29 919	55 684	32 821
		<b>102 408</b>	<b>239 494</b>	<b>131 495</b>
Skulder i affärsområde Infolog som innehas för försäljning	17	-	-	165 805
<b>Summa eget kapital och skulder<sup>2)</sup></b>	<b>35</b>	<b>398 032</b>	<b>482 389</b>	<b>482 389</b>
1) Proforma är uppbyggd efter att tillgångar och skulder som är hänförliga till det sålda Infolog särskiljs på särskild rad.				
2) Varav räntebärande skulder, MSEK		22,1	76,9	25,7

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser se not 42 respektive 43.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande <sup>3)</sup>	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital <sup>1)</sup>	Reserver <sup>2)</sup>	Balanserad vinst	Summa		
<b>Ingående balans per 2012-01-01</b>	6 387	58 776	-3 169	161 812	223 806	-	223 806
Effekt av byte av redovisningsprincip för redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-3 715	-3 715	-	-3 715
<b>Justerad ingående balans per 2012-01-01</b>	6 387	58 776	-3 169	158 097	220 091	-	220 091
<b>Total resultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-52 729	-52 729	-	-52 729
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omföring mellan fritt kapital och omräkningsdifferens	-	-	-	-344	-344	-	-344
Aktuariell förlust på pensionsförpliktelser	-	-	-	-6	-6	-	-6
Effekt på uppskjuten skatt av förändring i den svenska skattesatsen	-	-	-	-200	-200	-	-200
Omräkningsdifferens utländsk verksamhet	-	-	-1 801	-	-1 801	-	-1 801
Summa övrigt totalresultat	-	-	-1 801	-550	-2 351	-	-2 351
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-1 801	-53 279	-55 080	-	-55 080
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	207	-	-	207	-	207
Återköp egna aktier	-	-	-	-1 064	-1 064	-	-1 064
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-6 264	-6 264	-	-6 264
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	207	-	-7 328	-7 121	-	-7 121
<b>Utgående balans per 2012-12-31</b>	6 387	58 983	4 970	97 490	157 890	-	157 890

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande <sup>3)</sup>	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital <sup>1)</sup>	Reserver <sup>2)</sup>	Balanserad vinst	Summa		
<b>Ingående balans per 2013-01-01</b>	6 387	58 983	-4 970	97 490	157 890	-	157 890
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat				56 956	56 956	532	57 488
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omföring mellan fritt kapital och omräkningsdifferens	-	-	-	-805	-805	-	-805
Aktuariell förlust på pensionsförpliktelser	-	-	-	-133	-133	-	-133
Omräkningsdifferens utländsk verksamhet	-	-	1 131	-	1 131	333	1 464
Summa övrigt totalresultat	-	-	1 131	-938	193	333	526
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	1 131	56 018	57 149	865	58 014
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	1 749	1 749
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	43	-	-	43	-	43
Försäljning av egna aktier	-	-	-	2 556	2 556	-	2 556
Nyemission	50	1 197	-	-	1 247	-	1 247
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-2 108	-2 108	-	-2 108
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	50	1 240	-	448	1 738	1 749	3 487
<b>Utgående balans per 2013-12-31</b>	6 437	60 223	-3 839	153 956	216 777	2 614	219 391

1) Övrigt tillskjutet kapital består av aktier emitterade till överkurs och premier för teckningsoptioner.

2) Avser omräkningsdifferens utländsk verksamhet.

3) Avser förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i Propeople Group Aps.



# RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen			
		130101– 131231	120101– 121231	130101– 131231 <sup>1)</sup>	120101– 121231 <sup>1)</sup>
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat före skatt		60 325	-70 496		
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	44	-17 354	77 837		
		<b>42 971</b>	<b>7 341</b>		
Betald skatt		-3 364	-3 818		
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>39 607</b>	<b>3 523</b>		
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		8 507	-1 575		
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga fordringar		-12 024	7 352		
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga skulder		-72 221	24 466		
<b>Summa kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-36 131</b>	<b>33 766</b>	<b>57 246</b>	<b>84 762</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 638	-		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 122	-4 025		
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 742	1 261		
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	750		
Förvärv av verksamheter	45	-29 410	-4 618		
Försäljning av verksamheter		112 245	-		
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>80 817</b>	<b>-6 632</b>	<b>-7 510</b>	<b>-8 572</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Förändring av långfristig upplåning		12 659 <sup>2)</sup>	-29 018 <sup>2)</sup>		
Förändring av kortfristig upplåning		-20 956 <sup>3)</sup>	-8 357 <sup>3)</sup>		
Förändring av övriga långfristiga skulder		-	-17		
Amortering av finansiell leasing		-6 150	-8 003		
Återköp av egna aktier		-	-1 064		
Utbetald utdelning		-2 108	-6 264		
Betalning för personaloptioner		43	207		
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-16 512</b>	<b>-52 516</b>	<b>-4 664</b>	<b>-7887</b>
Årets kassaflöde		28 174	-25 382	45 072	68 303
Likvida medel vid årets början		17 165	42 547		
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>34</b>	<b>45 339</b>	<b>17 165</b>		

1) Varav affärsområde Infolog som avyttrades den 31 augusti 2013.

2) Varav upptagna lån 15 495 (-) KSEK och amorterade 2 836 (29 018) KSEK.

3) Varav upptagna lån 4 405 (-) KSEK och amorterade 25 361 (8 357) KSEK.

Upplysning om erhållna/betalda räntor se not 44.

# RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		130101– 131231	120101– 121231
Nettoomsättning		49 317	27 754
Övriga rörelseintäkter <sup>1)</sup>		15 004	8 912
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>46</b>	<b>64 321</b>	<b>36 666</b>
Övriga externa kostnader	47,48	-39 149	-20 511
Personalkostnader	49,50	-28 197	-29 004
Avskrivningar	51	-908	-1 061
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-68 254</b>	<b>-50 576</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 933</b>	<b>-13 910</b>
Erhållna koncernbidrag		6 053	23 178
Lämnade koncernbidrag		-	-22 838
Resultat vid försäljning av koncernbolag	52	34 626	-
Resultat från andelar i koncernföretag	53	17 123	1 493
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	54	-35 000	-20 000
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	55	2 659	2 857
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	56	-749	-2 527
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>20 779</b>	<b>-31 747</b>
Bokslutsdispositioner	57	5 258	339
<b>Resultat före skatt</b>		<b>26 037</b>	<b>-31 408</b>
Skatt på årets resultat	58	829	2 636
<b>Resultat</b>		<b>26 866</b>	<b>-28 772</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>26 866</b>	<b>-28 772</b>

1) Under övriga rörelseintäkter redovisas utfakturerade hyror och andel av gemensamma kostnader på andra bolag i koncernen.

# BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		131231	121231
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar			
Investeringar i hyrda lokaler	59	–	20
Inventarier, verktyg och installationer	60	817	1 756
		<b>817</b>	<b>1 776</b>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	61	237 266	353 399
Andelar i joint venture	62	50	50
Uppskjuten skattefordran	63	3 465	2 636
Andra långfristiga värdepappersinnehav	64	23 619	–
Kapitalförsäkringar	65	373	93
		<b>264 773</b>	<b>356 178</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>265 590</b>	<b>357 954</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		2 320	2 571
Fordringar hos dotterbolag	66	10 446	498
Skattefordran		3 364	–
Övriga fordringar	67	17 988	4 744
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	68	2 579	2 459
		<b>36 697</b>	<b>10 272</b>
Kassa och bank	69	49 506	14 799
		<b>49 506</b>	<b>14 799</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>86 203</b>	<b>25 071</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>351 793</b>	<b>383 025</b>

# BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		131231	121231
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	70	6 437	6 387
Premier för teckningsoptioner		2 151	2 108
Reservfond		20 052	20 052
		<b>28 640</b>	<b>28 547</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		58 073	56 875
Balanserad vinst		115 548	143 873
Årets resultat		26 866	-28 772
		<b>200 487</b>	<b>171 976</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>229 127</b>	<b>200 523</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>			
Obeskattade reserver	71	40 074	45 332
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättning för pensioner	65,72	373	6 389
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	73	15 972	2 183
Skulder till dotterbolag		-	18 048
Övriga långfristiga skulder	74	23 445	5 000
		<b>39 417</b>	<b>25 231</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	73	6 111	23 524
Förskott från kunder		3 178	1 531
Leverantörsskulder		5 064	4 426
Skulder till dotterbolag	66	4 190	58 072
Aktuella skatteskulder		-	33
Övriga kortfristiga skulder	75	7 908	7 549
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	76	16 351	10 415
		<b>42 802</b>	<b>105 550</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>82 219</b>	<b>130 781</b>
<b>Summa eget kapital och skulder<sup>1)</sup></b>		<b>351 793</b>	<b>383 025</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
Ställda säkerheter	77	-	-
Ansvarsförbindelser	78	-	126
1) Varav räntebärande skulder, MSEK		22,1	25,7

# MODERBOLAGETS SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK	Aktie- kapital	Premier för tecknings- optioner	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 2012-01-01</b>	<b>6 387</b>	<b>1 901</b>	<b>20 052</b>	<b>56 875</b>	<b>133 480</b>	<b>17 721</b>	<b>236 416</b>
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	17 721	-17 721	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-28 772	-28 772
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>151 201</b>	<b>-28 772</b>	<b>207 644</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	207	-	-	-	-	207
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-1 064	-	-1 064
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-6 264	-	-6 264
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>207</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-7 328</b>	<b>-</b>	<b>-7 121</b>
<b>Ingående balans per 2013-01-01</b>	<b>6 387</b>	<b>2 108</b>	<b>20 052</b>	<b>56 875</b>	<b>143 873</b>	<b>-28 772</b>	<b>200 523</b>
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-28 772	28 772	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	26 866	26 866
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>115 101</b>	<b>26 866</b>	<b>227 389</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	43	-	-	-	-	43
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	2 556	-	2 556
Nyemission	50	-	-	1 197	-	-	1 247
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-2 108	-	-2 108
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>50</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>1 197</b>	<b>448</b>	<b>-</b>	<b>1 738</b>
<b>Utgående balans per 2013-12-31</b>	<b>6 437</b>	<b>2 151</b>	<b>20 052</b>	<b>58 072</b>	<b>115 549</b>	<b>26 866</b>	<b>229 127</b>

Aktiekapitalet består av 256 000 st A-aktier á 1.50 och 4 035 191 st B-aktier á 1.50.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 8 maj 2014 att besluta om en extra utdelning om 6,00 [-] SEK per aktie till följd av försäljningen av affärsområdet Infolog. Därutöver föreslår styrelsen att den ordinarie utdelningen höjs till 0,65 [0,50] SEK.

Den föreslagna extra- och ordinarie utdelningen uppgår till sammanlagt 28,5 [2,1] MSEK.

# KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		130101– 131231	120101– 121231
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		20 779	-31 747
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	79	-5 157	21 170
		<b>15 622</b>	<b>-10 577</b>
Betald skatt		-3 364	-3 818
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>12 258</b>	<b>-14 395</b>
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga fordringar		-25 581	16 248
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga skulder		-31 767	15 454
<b>Summa kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-45 090</b>	<b>17 307</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag	80	-26 890	-4 618
Försäljning av dotterbolag		112 245	-
Investering i materiella anläggningstillgångar		-233	-848
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		364	-
Försäljning av finansiella tillgångar		-	750
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>85 486</b>	<b>-4 716</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av långfristig upplåning		13 789	-23 524
Förändring av kortfristig upplåning		-17 413	-7 273
Återköp av egna aktier		-	-1 064
Lämnad utdelning		-2 108	-6 264
Aktierelaterat incitamentsprogram		43	207
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-5 689</b>	<b>-37 918</b>
Årets kassaflöde		34 707	-25 327
Likvida medel vid årets början		14 799	40 126
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>49 506</b>	<b>14 799</b>

# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER (KSEK)

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Moderbolaget Intellecta AB (publ.), org.nr 556056-5151, är ett renodlat förvaltningsbolag. Bolaget ska aktivt äga, förvalta och utveckla koncernbolagen. Moderbolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Birger Jarlsgratan 57 B, 104 32 Stockholm. Moderbolaget är noterat på OMX Nordiska Börs, Stockholm.

Styrelsen har den 4 april 2014 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

## NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats i denna koncernredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat angetts. Tillämpade principer för moderbolaget anges under särskild rubrik i de fall dessa skiljer sig från koncernens principer.

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen för Intellecta-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsutlåtande från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Koncernens årsredovisning innehåller även kompletterande information enligt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och Årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2. Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Användning av bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS måste en del viktiga bedömningar och antaganden göras, som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadposter samt övrig lämnad information. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden där antaganden och bedömningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen presenteras i not 4.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Intellecta tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder förutom för poster som redovisas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt för poster som är nedskrivna.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

### Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar.

#### (a) Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

- IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej.
- IAS 19 "Ersättningar till anställda" omarbetades i juni 2011. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Effekten på de finansiella rapporterna presenteras i not 38.
- IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger en vägledning till verkliga värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas, men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.
- En ändring har gjorts i IAS 36, "Nedskrivningar", avseende upplysningar om återvinningsvärdet för icke-finansiella tillgångar. Ändringen tar bort ett krav på upplysningar om återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som hade införts i IAS 36 vid tillkomsten av IFRS 13. Ändringen är inte obligatorisk för koncernen förrän den 1 januari 2014 men koncernen har valt att tillämpa ändringen från och med den 1 januari 2013.

#### (b) Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

- IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.
- IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterbolag, samarbetsarrangemang, intressebolag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.
- IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 gavs ut i november 2010 för finansiella tillgångar och i oktober 2011 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verklig värdeförändring som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### Koncernredovisning

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Intellecta AB och samtliga dotterbolag i Sverige och utlandet. Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den aktuella förvärvade andelen av det bokförda värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

### Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Eventuella efterföljande tilläggsköpeskillingar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Samtliga förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på raden övriga externa kostnader i resultaträkningen. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, eventuella omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt eventuella omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Intellecta AB:s principer

### Förvärvsanalys

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella kan identifieras och värderas minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men prövas för nedskrivning årligen. Övriga immateriella tillgångar skall skrivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa.

### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultatet. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och redovisas inom rörelse-resultatet som övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Vinster och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor [kr], som är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Finansiella rapporter för samtliga koncernbolag med en annan funktionell valuta än rapportvalutan räknas om till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder i varje redovisad balansräkning räknas om till balansdagskursen per respektive balansdag,
- intäkter och kostnader i varje redovisad resultaträkning räknas om till genomsnittskursen för respektive period,
- alla valutakursdifferenser som uppstår, vid tillämpning av ovan punkter, redovisas som en separat post direkt i totalresultatet.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas båda dessa kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.



## Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Intellecta-koncernen har denna funktion identifierats som VD och koncernchef. Dotterbolagscheferna har gentemot VD och koncernchef ansvaret för uppföljning av finansiella utfall och fattar på grundval av detta beslut om allokering av resurser, budgetmål och finansplan. 2013 utgjordes segmenten av affärsområdena Intellecta Infolog samt Intellecta Consulting. Per den 1 september 2013 har Intellecta Infolog sålts och segmentet Intellecta Digital tillkommit genom förvärv. Indelningen i segment har ändrats fr.o.m. den 1 oktober 2013 till följd av avyttringen av affärsområde Infolog. Segmenten som redovisas nu, Intellecta Strategic Communications (tidigare Intellecta Consulting) och Intellecta Digital, överensstämmer med hur verksamheterna följs upp internt.

Övrigt består av huvudkontor och moderbolag och andra funktioner som handhas centralt och relaterar till koncernen som helhet.

## Intäktsredovisning

Koncernen producerar nästan uteslutande tjänster. Försäljningen av handelsvaror är försumbar. Koncernens försäljningsintäkter redovisas på raden nettoomsättning i resultaträkningen. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits, eller vad som kommer att erhållas, för sålda tjänster och varor i koncernens löpande verksamhet. Intäkterna redovisas exklusive moms, rabatter efter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt samt att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget samt att särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av Koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

## Försäljning av tjänster

Intäkter från tids- och materialbaserade avtal redovisas till avtalade priser allt eftersom arbetade timmar levereras och direkta kostnader uppstår. För försäljningsintäkter från fastprisavtal tillämpas successiv vinstavräkning. Detta innebär att intäkter redovisas baserat på hur stor del av de tjänster som utförts av de totala tjänster som skall utföras (färdigställandegrad). Intellecta kan via orderhanterings- och tidsredovisningssystem beräkna färdigställandegraden på ett tillförlitligt sätt. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga uppskattningen av intäkterna, kostnaderna eller färdigställandegraden, omprövas dessa. Detta kan resultera i att uppskattade intäkter och kostnader ökas eller minskas under den period när de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

## Försäljning av varor

Försäljning av varor redovisas som intäkt när koncernföretag anses ha levererat varan till kund och då risken och fördelarna med varan har övergått i sin helhet.

## Ränteutgifter

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upp-lupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar med löptid om mindre än 12 månader redovisas till nominellt värde, vilket motsvarar verkligt värde.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda diskonterade framtida kassaflöden diskonterade med den

ursprungliga effektiva räntan. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Återvinning av belopp som tidigare skrivits bort krediteras övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

## Värdering av varulager

Varulager ingick i Intellecta-koncernen fram till försäljning av affärsområde Infolog. Varulagret har värderats med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för råvaror och köpta hel- och halvfabrikat består av inköpskostnader, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för pågående arbeten består av direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet definieras som det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader försäljning av varan. Lånekostnader ingår inte i beräknat lagervärde.

## Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndighet.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende skattepliktigt resultat för perioden. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen. Eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

## Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

## Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Vid återköp av egna aktier reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras.

## Optioner

Optionerna redovisas enligt IFRS 2. De kontanta betalningar som kan uppkomma avseende utställda säljoptioner för återköp av aktier i dotterbolag från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som finansiella skulder,

såvida inte optionerna löses genom utbyte av ett fast belopp i kontanter eller annan finansiell tillgång mot ett fast antal aktier i dotterbolaget. Det belopp som kan komma att betalas genom att optionen utnyttjas redovisas initialt till verkligt värde som upplåning med motsvarande bokning direkt i eget kapital. Bokningen direkt i eget kapital redovisas separat i direkt anslutning till innehav utan bestämmande inflytande med benämningen utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från köpoptioner. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen.

### Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing förekommer i koncernen fram till försäljningen av affärsområde Intellecta Infolog. Finansiell leasing förelåg då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. Om så ej är fallet så är det fråga om operationell leasing. I korthet innebär finansiell leasing att gällande anläggningstillgång redovisas som tillgångspost i balansräkningen medan en motsvarande skuld (som kort- respektive långfristig) rörande minimileaseavgifterna tas upp. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden mellan avskrivningar och räntekostnader.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens post Övriga långfristiga skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

För en redogörelse av för koncernen väsentliga leasingavtal hänvisas till not 8.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar omfattar i huvudsak maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier. Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för pågående nyinvesteringar aktiveras. Tillkommande utgifter ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat komponent, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgör det belopp som anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet med på de identifierbara nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv eller inköpsförvärv. Goodwill som uppstått vid förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång i koncernens balansräkning. Goodwill är inte föremål för avskrivningar, utan testas årligen för att

identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill (och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar) allokeras till kassagenererande enheter (KGE). En kassagenererande enhet är den lägsta nivån för vilket det föreligger identifierbara kassaflöden. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv är goodwillposten uppstod. Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

#### Varumärken

Varumärken har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

#### Kundrelationer

Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

#### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och programvara

Kostnader för utveckling av program som är identifierbara och kontrolleras av koncernen, och som är förknippade med sannolika ekonomiska fördelar, redovisas som en immateriell tillgång. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i sin helhet upparbetade kostnader som aktiveras i balansräkningen. Kostnader för anskaffning av programvara redovisas som en immateriell tillgång med en avskrivningstid om 5–10 år beroende på ekonomiska fördelar. Kostnader för utbildning och underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår.

#### Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Avskrivningar på anläggningstillgångarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod ner till det beräknade restvärdet. Anläggningarna klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån beräknad nyttjandeperiod i följande kategorier:

Typ av anläggningstillgångar	Bedömd nyttjandeperiod, år
<b>Immateriella tillgångar</b>	
Balanserade kostnader för utvecklingsarbeten	3
Programvara	5–10
Varumärkestillgång	5–15
Kundrelationstillgång	10–15
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	
Datorutrustning	3
Övriga inventarier inklusive fordon	5–10
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10
Investeringar i hyrda lokaler	3–10
Byggnader	20–40
Byggnadsinventarier	5

Ingen avskrivning sker på goodwill.

#### Nedskrivningar

Tillgångar med obestämd nyttjandeperiod (i koncernens fall goodwill) skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risken förknippad med den specifika tillgången. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga

antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta vägd kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

## Ersättningar till anställda

### Pensioner

Inom koncernen finns ett antal pensionsplaner. De flesta av dessa planer är att klassificera såsom avgiftsbestämda. Utöver detta finns i koncernen några förmånsbestämda planer, som dock har stängts för ytterligare intjänning. De förmånsbestämda pensionsplanerna är ofonderade. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda till försäkringsbolag. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där fasta avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Det finns inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar anställda har rätt till och som intjänats under innevarande och tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en plan där ett belopp fastställs för den pensionsförmån en anställd ska erhålla efter pensioneringen. Beloppet bestäms utifrån faktorer som lön, ålder och tjänstgöringstid.

Förmånsbestämda pensioner förekommer inom Intellecta-koncernen fram till försäljningen av affärsområde Intellecta Infolog. Den skuld som redovisades i balansräkningen fram till försäljningsdagen avseende förmånsbestämda pensionsplaner motsvarade nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen. Den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Företagets åtaganden värderades till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar Intellectas åtagande. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 38.

Den totala kostnaden avseende förmånsbestämda planer fördelas mellan personalkostnader och finansiella kostnader. Den finansiella kostnaden beräknas utifrån nettovärdet på respektive plan vid årets ingång och den diskonteringsfaktor som fastställts för respektive land. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Förutbetalda avgifter redovisas som tillgång endast i den utsträckning koncernen har rätt till återbetalning eller minskning av framtida betalningar. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Särskild löneskatt [motsvarande avgifter] beräknas på mellanskillnaden mellan pensionskostnad fastställd enligt IAS 19 och pensionskostnad fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person. Löneskatten redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 4, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår för vilket bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, skall en pensionsplan enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar enligt ITP som är tecknade i Alecta uppgår till 7,6 [9,8] MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 [129] procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

## Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensionstidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen bevisligen är förpliktad att säga upp anställda till följd av en detaljerad, formell plan eller att utge ersättning vid frivillig avgång.

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en legal eller informell förpliktelse som en följd av tidigare inträffade händelser, och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Ingen avsättning görs för framtida rörelseföruster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som sker över tiden redovisas som räntekostnad.

## Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom Intellectas kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelse kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## Jämförelsestörande poster

Resultateffekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse som av företagsledningen inte förväntas förekomma ofta och som företagsledningen bedömer särskilt bör upplysas om för att öka förståelsen för Intellecta-koncernens finansiella rapporter, specificeras inom respektive resultatpost.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

## Likvida medel

Likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden, och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Upplysningar om närstående

Såsom närstående betraktas bolag inom Intellecta-koncernen samt ledamöterna i moderbolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till de fysiska personerna. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda personer eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.

## Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

**[a] Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt Likvida medel i balansräkningen. Lånefordringar och kundfordringar samt finansiella investeringar som hålles till förfall redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

**[b] Finansiella tillgångar som kan säljas**

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas, eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången, förutom för aktier i bolag. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde.

När värdepapper, som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ner, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde från eget kapital till resultaträkningen som vinster och förluster från finansiella instrument.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som klassificerats som tillgångar som kan säljas, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten – beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen – bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen.

Om marknaden för en finansiell tillgång inte är aktiv (och för onoterade värdepapper), fastställer Intellecta verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd, hänvisning till verkligt värde för ett annat instrument som i allt väsentligt är likvärdigt, analys av diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

**c) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

I finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

**Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånelöften redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskotts-betalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland Kortfristiga skulder i balansräkningen.

**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder med löptid om mindre än 12 månader redovisas till nominellt värde, vilket motsvarar verkligt värde.

**Moderbolaget**

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan.

**Innehav i dotterbolag**

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelarna för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretaget redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d.v.s. att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

**Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

I moderbolaget redovisas skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Ackumulerade avskrivningar utöver plan redovisas bland obeskattade reserver.

**Leasingavtal**

Moderbolaget redovisar samtliga leasar som operationella leasingavtal.

**Ersättningar till anställda**

Moderbolaget tillämpar trygghandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer FAR SRSs RedR 4, redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. Moderbolaget har utfäst förmånsbaserade pensioner till anställda. Under 2013 överfördes detta åtagande, efter godkännande från Länsstyrelsen i Stockholms län, till dotterbolag inom Intellecta Infolog inför försäljningen av rörelsesegmentet. Inga förmånsbaserade pensionsåtaganden finns därefter kvar i moderbolaget. För tidigare förpliktelse, att i framtiden betala pension, hade härvid ett nuvärde bestämts för varje anställd. Detta berodde bland annat på pensionsnivån, åldern och i vilken grad full pension har blivit intjänad. Detta nuvärde beräknades enligt aktuariella grunder, och utgick från de löne- och pensionsnivåer som rådde vid balansdagen. Pensionsåtagandena redovisades som en avsättning i balansräkningen. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisades bland finansiella kostnader. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet. Pensionsåtagandena för tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta, redovisas i moderbolaget som en avgiftsbestämd plan.

### Upplysningar om närstående

Moderbolaget har närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 61. Moderbolaget debiterar så kallade management fees till dotterbolagen. Alla transaktioner med närstående är genomförda på marknadsmässiga villkor. Till koncernens nyckelpersoner räknas styrelsen och koncernens ledande befattningshavare. Styrelsen beskrivs på sidorna 77–78 i årsredovisningens främre del. Till Intellectas ledande befattningshavare räknas vd och koncernchef, koncernledningen samt dotterbolags- och affärsområdeschefer. I not 10 redogörs för löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag.

### Finansiella instrument

I moderbolaget redovisas inte finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde. För värderingen av dessa instrument i moderbolaget tillämpar Intellecta Rådet för Finansiell Rapportering, rekommendation RFR 2. Denna rekommendation möjliggör för företag, som inte behöver tillämpa IAS 39 med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning, att värdera finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt Årsredovisningslagen. I balansräkningen har företagscertifikaten således redovisats till upplupet anskaffningsvärde med tillägg för upplupen ränta.

Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningsstillgångar. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

### Skatter

I moderbolagets bokslut redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

### 3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Intellectas finansiella riskhantering är centraliserad hos moderbolaget för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Den centrala finansfunktionen, Koncernfinans, svarar för koncernens lånefinansiering, valuta och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner. Utöver att tillse att Intellecta-koncernen har en betryggande finansiering utförs finansiella transaktioner i syfte att begränsa koncernens finansiella risker.

Koncernens finanspolicy, som är fastställd av Intellectas styrelse, formar ett ramverk av riktlinjer och regler för hanteringen av de finansiella riskerna, placering av överlikviditet och för finansverksamheten i stort. Policyen är föremål för löpande revidering. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyen efterföljs.

#### –Valutarisk

Koncernens valutarisker har ökat något utifrån förvärvet av Propeople. Detta relateras till Propeoples globala verksamhet där transaktioner sker i olika valutor som DKK, US-dollar och Euro. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Effekterna av valutafluktuationer begränsas också med hjälp av kundavtal innehållande valutaklausuler och prisanpassningar.

Företagsledningen har infört en policy som kräver av koncernföretagen att dessa hanterar sin valutakursrisk mot sin funktionella valuta.

Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i Koncernens utlandsverksamhet hanteras huvudsakligen genom upplåning i den berörda utländska valutan, DKK. Det sker i stort ingen fakturering av inköp i annat än koncernbolagens funktionella valutor. Detta medför att enbart oväsentlig valutarisk finns i koncernens kundfordringar och leverantörsskulder.

Under året var 23,8 [12,7] procent av kostnaderna i andra valutor än SEK varav de svenska bolagen svarade för 0,1 [1,6] procent. Resterande delen avsåg de utländska dotterbolagens verksamhet vars fakturering, inköp och nettoflöden till övervägande del skett i valutorna DKK, USD samt EUR vilket begränsade valutaexponeringen. Bolag med inköp i valuta DKK svarade för 21,9 procent, bolag med inköp i valuta USD svarade för 1,3 procent samt bolag med inköp i valuta EUR svarade för 0,4 procent. Per 131231 uppgick inköp i andra valutor än SEK för de svenska bolagen och DKK, USD och EUR för de utländska bolagen sammanlagt till 39 365 [4 923] KSEK. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till den danska kronan, med alla andra

variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2013 varit 2 [18] KSEK lägre/högre. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till US-dollar, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2013 varit 2 [–] KSEK lägre/högre. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2013 varit 0 [–] KSEK lägre/högre.

#### –Prisrisk

Intellecta placerar eventuell överskottslikviditet i värdepapper med en kort placeringshorisont, tre månader, till en i förväg avtalad ränta. På denna grund är Koncernen inte exponerad för någon prisrisk avseende kortfristiga placeringar. Koncernen är inte heller exponerad för någon väsentlig prisrisk avseende råvaror.

#### –Ränterisk

Ränterisk avser risken att koncernens resultat påverkas negativt av förändringar i räntenivån.

Eftersom koncernen inte innehar väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. En stigande ränta utgör en risk i första hand genom att den kan minska investeringsviljan hos kunderna. Under 2013 och 2012 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor. Den genomsnittliga nettoskuldräntan uppgick under året till 3,27 [3,99] procent.

Ränterisk hanteras av Intellectas Koncernfinans. Koncernfinansfunktionen analyserar koncernens exponering för ränterisk dynamiskt i syfte att verifiera att den maximalt möjliga förlusten ligger inom de gränser som satts upp av företagsledningen. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2013 varit en procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 511 [726] KSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

#### Omräkningsexponering

Intellectas finansiella rapportering sker i svenska kronor. Valutakursförändringar påverkar koncernen vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och balansräkning samt goodwill i samband med förvärv. Intellectas känslighet mot variationer i omräkning av rörelseresultatet framgår av nedanstående. Analysen grundar sig på rörelseresultatet för 2013 och förutsätter att alla andra faktorer (t.ex. ändrade konkurrensmönster) som kan påverka resultatet är oförändrade. Påverkan på Intellecta-koncernen för 2013 blir marginell utifrån att Propeople endast ägs från 1 november 2013 och att det inte varit så stora fluktuationer mellan den svenska och danska kronan under året.

SEK + 1% Jämfört med	Uppskattad omräkningseffekt på koncernresultatet	
	MSEK	%
DKK	0,0 [0,0]	0,0 [0,0]
USD	0,0 [0,0]	0,0 [0,0]
EUR	0,0 [0,0]	0,0 [0,0]

#### Likviditets- och refinansieringsrisk

Intellectas finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån. Likviditetsrisk är risken för att likviditeten inte finns tillgänglig för att möta betalningsåtaganden. Alla bolags kortfristiga skulder förfaller inom ett år. Beviljade rörelsekrediter om 40,3 [64,5] MSEK var utnyttjade med 15,1 [-] MSEK vid utgången av respektive räkenskapsår.

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom avtalade kreditmöjligheter som bedöms vara tillräckliga.

Intellecta tillämpar en centraliserad syn på koncernens finansiering vilket innebär att den externa upplåningen för svenska bolagen sker centralt genom Koncernfinans. Koncernfinans-funktionen arbetar aktivt med att säkerställa finansiell beredskap genom etablerandet av låneramar och kreditlöften för lång och kort upplåning. Det eftersträvas dels en lång förfallostruktur på Intellectas lån som matchar den långsiktiga karaktären på koncernens tillgångar, dels att sprida låneförfallen jämnt över tiden. De svenska dotterbolagens likvida medel hanteras inom ett centralt koncernkontosystem. Överskottslikviditet används primärt till att reducera skulder. Resterande överskottslikviditet placeras i riskfria värdepapper med hög rating och god avkastning.

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. För att säkerställa tillgången på finansiering tillämpar Intellecta en konservativ policy som föreskriver att det ska finnas en likviditetsreserv bestående av tillgängliga likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter samt kortfristiga placeringar som överstiger finansieringsbehovet de kommande 1-2 åren.

#### Likviditetsrisk, exklusive finansiell leasing

	131231			121231		
	< 1 år	1-5 år	>5 år	< 1 år	1-5 år	>5 år
Lån inklusive räntor	6 311	16 654	-	29 649	12 341	-
Leverantörsskulder	16 501	-	-	50 879	-	-
<b>Totalt</b>	<b>22 812</b>	<b>16 654</b>	<b>-</b>	<b>80 528</b>	<b>12 341</b>	<b>-</b>

Koncernens upplåning har skett till rörlig ränta i svenska kronor. Den rörliga räntan är baserad på styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal. För ytterligare information hänvisas till not 37, Upplåning.

Intellectas likviditetsreserv bestående av ovan nämnda komponenter (likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter) uppgick vid utgången av 2013 till 70,5 [81,7] MSEK varav checkräkningskredit utgjordes av 40,3 [64,5] MSEK vilken var utnyttjad med 17,1 [-] MSEK per respektive balansdag. Bolaget har samtliga rörelsekrediter för de svenska bolagen samordnade inom en och samma bank. Samordningen minskar antalet float-dagar och förbättrar resultatet. Bolaget har under 2013 tagit upp två förvärvslån för delfinansiering av förvärv, dels ett lån på 11,4 MSEK dels ett lån på 8,5 MSEK. Bolagets egen del vid finansiering av förvärven uppgick till motsvarande belopp, sammanlagt om 19,9 MSEK. Under 2013 har bolaget slutamorterat ett tidigare förvärvslån om 21,8 MSEK.

Det kan inte uteslutas att bolaget vid senare tillfälle, p.g.a. förvärv och/eller stark expansion måste söka nytt kapital.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden<sup>1)</sup>. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

#### Koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga Förfalldagen

Per 31 dec 2013	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
	Banklån	6 111	15 972	-
Leverantörsskulder och andra skulder	36 658	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>42 769</b>	<b>15 972</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Per 31 dec 2012	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
	Banklån	36 529	10 925	17 353
Leverantörsskulder och andra skulder	107 929	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>144 458</b>	<b>10 925</b>	<b>17 353</b>	<b>12 045</b>

Post hänförlig till affärsområde Infolog	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
	-84 217	-9 219	-16 876	-12 045
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>60 241</b>	<b>1 706</b>	<b>477</b>	<b>-</b>

1) Eftersom de belopp som tas upp i tabellen är avtalade odiskonterade kassaflöden, kommer dessa belopp inte att stämma överens med de belopp som anges i balansräkningen för upplåning och leverantörsskulder och andra skulder.

2) Den specifika indelningen i tidsintervaller som används här är inte föreskriven i standarden, utan baseras på ledningens val.

#### Kreditrisk

##### - Kundkreditrisk

Intellectas kreditportfölj består i huvudsak av fordringar på kunder för utförda tjänster och levererade produkter.

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Under året uppgick kreditförlusterna totalt i koncernen till 0,0 [0,0] MSEK svarande mot 0,0 [0,0] procent av omsättningen.

En beskrivning av exponering av kreditrisk framgår av tabellen nedan

##### Koncentration av kreditrisk

Per 31 dec 2013, KSEK	Antal kunder	% av totala antal kunder	% av portföljen
	Exponering <200	120	66,7
Exponering 200-500	35	19,4	20,1
Exponering >500	25	13,9	44,1
<b>Totalt</b>	<b>180</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Koncentrationen av kreditrisken är likvärdig med hur den sett ut föregående räkenskapsår. Av tabellen framgår att merparten av exponeringen finns i segmentet under 200 KSEK. För de fall en fordran förfaller vidtar Intellecta vanligen snabba åtgärder för att säkra betalning.

##### Tidsanalys av portföljens tillgångar

	2013		2012	
	Förfallna inte nedskrivna	Förfallna betalningar Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
< 30 dagar	16	1 702	690	10 870
30-90 dagar	15	3 000	52	249

	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
	91-180 dagar	-	-	6
> 180 dagar	124	-	23	340
Avslutade kontrakt	0	-	0	-
<b>Totalt</b>	<b>155</b>	<b>4 702</b>	<b>771</b>	<b>11 488</b>

Post hänförlig till affärsområde Infolog	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
	-	-	-769	-11 089
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>155</b>	<b>4 702</b>	<b>2</b>	<b>399</b>

Koncernens sammanlagda avsättningar för osäkra fordringar har förändrats enligt följande tabell.

#### Avsättning för osäkra fordringar

	2013	2012
Avsättning vid årets början	369	1 383
Reservering för befarade förluster	189	32
Konstaterade förluster		-
Övrigt	-369	-1 046
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>189</b>	<b>369</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-369
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>189</b>	<b>-</b>

	2013	2012
Kundfordringar	58 020	98 113
Minus reservering för osäkra fordringar	-189	-369
<b>Kundfordringar – netto</b>	<b>57 831</b>	<b>97 744</b>

Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-43 329
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>57 831</b>	<b>54 415</b>

#### – Finansiell kreditrisk

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Exponeringen uppstår vid placering av likviditet och genom de fordringar på banker och andra motparter som uppstår. Endast banker och finansinstitut som har ett kreditbetyg om lägst A- från Standard & Poor's eller motsvarande rating från Moody's accepteras.

Nedanstående tabell visar kreditvärdighet i finansiella tillgångar per balansdagen.

KSEK	2013-12-31
<b>Rating Standard &amp; Poors (Kort)*</b>	
A-1	60 000
Övriga mindre innehav	400
	60 400

Den största exponeringen för samtliga finansiella instrument mot en och samma bank var per balansdagen 60 MSEK.

#### Försäkringsbara risker

Försäkringskyddet regleras av centrala riktlinjer. Flertalet försäkringar hanteras centralt och upphandlas av moderbolaget. Intellecta arbetar aktivt med samordning av sak- och avbrottsförsäkringar för att nå kostnadseffektiva lösningar. Avbrottsförsäkringarna täcker 18 månaders bortfall av täckningsbidrag. Sakförsäkringarna innehåller en god risktäckning.

#### Avtal och rättstvister

Intellecta har ett fåtal tvister som eventuellt kommer att prövas i allmän domstol. I de fall det bedöms sannolikt att utfallet kommer att medföra kostnader har dessa belastat resultatet.

#### Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Intellecta ABs riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Viktiga regelverk är bland annat placeringsreglemente, finanspolicy, attestinstruktion med flera instruktioner och kontraktvillkor. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten. Dotterbolag har egna instruktioner som är utformade med utgångspunkt från de regler som gäller för moderbolaget.

Flera instruktioner rörande sekretess och informationssäkerhet är av stor betydelse för Intellecta och regleras av internt fastställda riktlinjer. Av Intellecta upprättad informationspolicy reglerar agerandet avseende informationsfrågor samt säkerställer att gällande regelverk efterföljs.

Vad avser IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

#### 3.2 Hantering av kapitalrisk

Intellectas mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att bedriva sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Intellecta bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i Koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettot av räntebärande skulder om 22,1 [76,9] MSEK minus räntebärande tillgångar om 45,4 [17,2] MSEK uppgick per 2013-12-31 till en fordran/skuld om -23,3 [59,7] MSEK. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till -0,11 [0,37]. Nedanstående uppställning återger denna redovisning.

	2013	2012
Total upplåning (not 35)	22 083	76 852
Avgår: Likvida medel och kortfristiga placeringar (not 32)	-45 339	-17 165
Nettofordran/skuld	-23 256	59 687
Totalt eget kapital	219 391	161 727
<b>Totalt kapital</b>	<b>196 135</b>	<b>221 414</b>

<b>Nettoskuldssättningsgrad</b>	<b>-0,11</b>	<b>0,37</b>
EBITDA	44 087	11 074
<b>Nettoskuldssättning/EBITDA</b>	<b>-0,53</b>	<b>5,39</b>

Under 2013 var koncernens strategi att ha rätt sammansättning mellan eget och främmande räntebärande kapital. Bolaget har, utifrån målet att inte ha en nettoskuldssättning högre än 1 ggr av eget kapital, ett finansiellt utrymme att låna upp till 243 MSEK beräknat på EBITDA för 2013.

#### 3.3 Beräkning av verkligt värde

##### Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Koncernen använder ett antal olika metoder och gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för likartade instrument används för långfristiga skulder. Andra tekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortsiktiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

#### 3.4 Tilläggsköpeskillning

Intellecta har genomfört ett antal målinriktade förvärv i enlighet med sin strategi. Tilläggsköpeskillning är en prismekanism som används vid företagsförvärv för att reglera köparens betalning till säljaren. Eftersom riskerna för köparen kan vara betydande vid företagsförvärv och kapitalkostnaden är hög för lån och eget kapital gäller det att begränsa sådana risker genom en effektiv riskhantering. Intellecta har i sin förvärvspolitik infört tak för tilläggsköpeskillningar som är knutna till presterat resultat efter skatt under mätperioden för det förvärvade bolaget. Prestationsmättet är det mått som används för att avgöra om någon utbetalning ska ske. Tröskeln är den preciserade nivå för det valda prestationsmättet som måste uppnås för att tilläggsköpeskillningen ska falla ut inom den maximerade taknivån. Anskaffningskostnaden baserad på köpeskillning inkl. tilläggsköpeskillning redovisas utan räntekostnader när ett förvärvslån behöver tas upp för att finansiera förvärv. Upptaget förvärvslån återbetalas

ofta under 35 år och beloppet uppgår till cirka 60–80 procent av den totala förvärvskostnaden. Återbetalning av förvärvslånet är baserad på kassaflöde från det förvärvade bolaget. Räntekostnaden för lånet redovisas löpande som en finansiell kostnad i verksamheten. Intellectas ekonomi- och finansstab arbetar aktivt med att begränsa dessa risker.

## NOT 4 VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

### Viktiga bedömningar och antaganden

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden, bedömningar och uppskattningar kan både grunda sig på historisk erfarenhet men även andra faktorer, såsom förväntningar på framtida händelser. Om utfallet av samma händelser baseras på andra uppskattningar och antaganden kan detta leda till ett annat resultat. Det verkliga utfallet kan också skilja sig från det per balansdagen förväntade, baserat på ännu ej inträffade händelser. Det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

De antaganden och uppskattningar som Intellecta bedömer har störst inverkan per den 31 december 2013 med avseende på resultatet och/eller tillgångar och skulder redogörs för enligt nedan.

### Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

I enlighet med vad som föreskrivs i IAS 38, företer koncernen en årlig nedskrivningsprövning av värdet av goodwill, då tillgångens livslängd inte är i förväg bestämd. Koncernens goodwill är fördelad på de kassagenererande enheterna, och tillika rörelsesegmenten, Intellecta Strategic Communications och Intellecta Digital. Genom årligt test av nedskrivningsbehov jämförs bokfört värde med beräknat återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs i sig av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Detta innebär att koncernen i praktiken använder nyttjandevärdet då det normalt saknas noterade priser för att bedöma nettoförsäljningsvärdet. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på koncernens befintliga finansplan, som i sig innefattar antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena som ligger till grund för beräkningen omfattar aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) för de marknader där verksamhet bedrivs, samt antaganden om organisk försäljningstillväxt, utveckling av rörelsemarginal, tillväxt samt ianspråktagande av operativt sysselsatt kapital. En förändring av WACC kan ha en väsentlig inverkan på upprättat test av nedskrivningsbehov av goodwill. Utifrån känslighetsanalys och ändrade marknadsförhållanden skrevs goodwill avseende rörelsesegmentet Intellecta Strategic Communications ned med 35 MSEK per den 30 september 2013. Ingen ytterligare nedskrivning av goodwill visade sig vara aktuell i enlighet med upprättad känslighetsanalys, impairment test per den 31 december 2013. Goodwillvärdet efter nedskrivning uppgick till 138,6 (183,2) MSEK per den 31 december 2013.

För ytterligare information om goodwill, inklusive väsentliga antaganden, hänvisas till not 23.

### Kundrelationer och varumärken

I samband med förvärv har immateriella tillgångar, förutom goodwill, identifierats vid upprättande av förvärvsanalyser med hänsyn till koncernens strategier för respektive förvärv. Detta avser kundrelationer och varumärken. Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar som ett led i fördelningen av köpskillingen att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning såväl som poster vilka ej varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning, såsom kundrelationer, skall värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka skall värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden. Förändrade planer beträffande koncernens strategi kan leda till att varumärken behöver skrivas ned. Beträffande kund-

### 3.5 Säljarrevers

Till följd av försäljningen av affärsområde Infolog innehar Intellecta en säljarrevers om 23,6 MSEK som amorteras kvartalsvis med minst 0,8 MSEK fr.o.m. 1 januari 2014. Slutamortering av säljarreversen sker med 18,0 MSEK den 30 augusti 2015.

relationer kan väsentliga förändringar i den genomsnittliga livslängden på relationen leda till att ytterligare avskrivning måste ske. Ingen nedskrivning har skett under innevarande räkenskapsår. Värdet på varumärken och kundrelationer uppgick till 13,6 (–) MSEK respektive 13,6 (9,2) MSEK per den 31 december 2013.

För ytterligare information om kundrelationer och varumärken hänvisas till not 21 och 22.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser främst utveckling av systemstödet Communicator vilket erbjuder digitala verktyg som gör det möjligt att stämma av och justera implementeringsprocessen i realtid samtidigt som medarbetarna motiveras och inspireras. Koncernens värde på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten per den 31 december 2013 uppgick till 1,1 (–) MSEK. För ytterligare information om balanserade utgifter för utvecklingsarbeten hänvisas till not 19.

### Kundfordringar

Totala kundfordringar med beaktande för reserv för osäkra kundfordringar om 0,2 (0,4) MSEK uppgår per den 31 december 2013 till 57,8 (97,7) MSEK. Kundfordringar, såsom de upptagits i balansräkningen, har redovisats till upplupet anskaffningsvärde netto efter reservering för bedömda och konstaterade kundförluster. Bedömningen av föreliggande kundförluster, i det fall de ej är konstaterade, utgör en kritisk uppskattning. Ytterligare information om kreditrisk i kundfordringar finns i not 3.

### Skatter

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter baseras på gällande regler, innefattande praxis, anvisningar och lagstiftning, i de länder där koncernen bedriver sin verksamhet. På grund av komplexiteten i dessa frågor bygger tillämpningen, och därmed redovisningen, i vissa fall på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall. I komplexa frågor inhämtar koncernen hjälp från extern expertis för att bedöma möjliga utfall utifrån rådande praxis och tolkningar av gällande regelverk. Per 2013 redovisas en skatteintäkt om 2,8 (9,5) MSEK och en aktuell skatteskuld om 2,5 (1,0) MSEK.

Uppskjuten skatt beräknas på bedömda temporära skillnader mellan antagna redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av redovisade och ej redovisade uppskjutna skattefordringar är beroende av detta utöver existerande uppskjutna skatteskulder. Per årsskiftet redovisades 20,6 (21,7) MSEK i uppskjutna skatteskulder. Per bokslutet 2013 fanns uppskjutna skattefordringar om 3,5 (4,1) MSEK hänförliga i sin helhet till ett underskottsavdrag om 15,9 MSEK.

För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 16, 28 och 39.

### Lånevillkor

Genom nuvarande finansieringslösning har Intellecta ingått avtal som medför vissa lånevillkor. Om Intellecta skulle bryta mot något av dessa lånevillkor skulle detta kunna medföra ökade kostnader samt en risk att nuvarande finansieringsavtal skulle kunna avslutas. Per den sista december 2013 uppfyller Intellecta samtliga ställda lånevillkor.



## NOT 5 UPPLYSNING OM NÄRSTÅENDE

---

### Närstående transaktioner, koncernen

Vad gäller styrelsens, Vds och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner, se not 10.

### Närstående relationer som innebär ett bestämmande inflytande

Moderbolaget har de övriga koncernens bolag som närstående, se not 61. Transaktioner och avtal inom koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Moderbolaget fakturerar koncernens bolag för utförda koncerntjänster.

## NOT 6 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

---

### Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Intellecta har, baserat på detta, identifierat den högste verkställande beslutsfattaren för båda segmenten, som koncernchefen, för Intellecta Strategic Communications och Intellecta Digital. Segmentscheferna inom respektive affärsområde rapporterar direkt till koncernchefen. Intellectas verksamhet finns i Sverige, Danmark, Bulgarien, Moldavien, Ukraina, Österrike, USA, Brasilien och Kina. Övrigt består av huvudkontor och moderbolag, koncernfinans och andra funktioner som handhas centralt och relaterar till koncernen som helhet. Resultatet avseende dessa verksamheter ingår i kolumnen Övrigt. Försäljning mellan affärsområdena förekommer i större utsträckning och redovisas i tabellen, sidan 32. De intäkter från externa parter som rapporteras

till respektive affärsområdeschef är framtagna enligt samma principer som i resultaträkningen. Segmentscheferna inom Intellecta Strategic Communications respektive Intellecta Digital bedömer affärsområdenas resultat baserat på rörelseresultat, EBIT. Detta mått omfattar inte eventuella nedskrivningar. Ränteintäkter och räntekostnader fördelas inte på segmenten utan hänförs till Övrigt, då dessa poster påverkas av åtgärder som vidtas av koncernens finansfunktion. Övrig information som rapporteras till koncernchefen redovisas och mäts på ett sätt som är konsistent med de finansiella rapporterna. Tillgångarna fördelas baserat på segmentets verksamhet och tillgångens fysiska placering. Tillgångar som inte allokaterats till affärsområdena omfattar uppskjutna skattefordringar, finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella instrument som hålls till förfall, då dessa tillgångar hanteras gemensamt för samtliga bolag på en central nivå.

## NOT 6 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT, forts

KSEK	Affärsområde Intellecta Strategic Communications		Affärsområde Intellecta Digital		Affärsområde Infolog [avyttat]		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	259 845 <sup>3)</sup>	279 907 <sup>3)</sup>	12 280 <sup>4)</sup>	- <sup>4)</sup>	222 480 <sup>5)</sup>	348 268 <sup>5)</sup>	494 605	628 175
Förändring av lager av produkter i arbete	-7 636	1 496	-	-	-799	1 276	-8 435	2 772
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	2 768	506	9	-	27 055	1 917	29 832	2 423
<b>Summa intäkter</b>	<b>254 977</b>	<b>281 909</b>	<b>12 289</b>	<b>-</b>	<b>248 736</b>	<b>351 461</b>	<b>516 002</b>	<b>633 370</b>
Råvaror och förnödenheter	-84 717	-93 085	-927	-	-87 514	-139 817	-173 158	-232 902
Övriga externa kostnader	-36 428	-52 160	-1 700	-	-52 217	-58 041	-90 345	-110 201
Personalkostnader	-126 872	-148 818	-7 375	-	-77 621	-127 362	-211 868	-276 180
Avskrivningar	-3 662	-3 794	-365	-	-5 902	-10 568	-9 929	-14 362
Nedskrivning av förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-	-21 708	-	-	-	-9 980	-	-31 688
Nedskrivning av goodwill, se not 13	-35 000	-20 000	-	-	-	-	-35 000	-20 000
Övriga rörelsekostnader	-	-41	-366	-	-11	-164	-377	-205
<b>Summa kostnader</b>	<b>-286 679</b>	<b>-339 606</b>	<b>-10 733</b>	<b>-</b>	<b>-223 265</b>	<b>-345 932</b>	<b>-520 677</b>	<b>-685 538</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-31 702</b>	<b>-57 697</b>	<b>1 556</b>	<b>-</b>	<b>25 471</b>	<b>5 529</b>	<b>-4 675</b>	<b>-52 168</b>
Finansnetto	-1 454	-2 232	-15	-	68 945	337	67 476	-1 895
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-33 156</b>	<b>-59 929</b>	<b>1 541</b>	<b>-</b>	<b>94 416</b>	<b>5 866</b>	<b>62 801</b>	<b>-54 063</b>
Inkomstskatt	838	920	-517	-	-5 847	1 267	-5 526	2 187
<b>Årets resultat</b>	<b>-32 318</b>	<b>-59 009</b>	<b>1 024</b>	<b>-</b>	<b>88 569</b>	<b>7 133</b>	<b>57 275</b>	<b>-51 876</b>
<b>Segmentstillgångar</b>								
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1 105	-	-	-	-	-	1 105	-
Programvara	23 774	-	-	-	-	-	23 774	-
Varumärken	13 609	-	-	-	-	-	13 609	-
Kundrelationer	13 610	-	-	-	-	9 245	13 610	9 245
Goodwill	116 764	151 764	21 787	-	-	31 405	138 551	183 169
Anläggningstillgångar	3 356	4 699	1 988	-	-	76 498	5 344	81 197
Varulager	-	-	-	-	-	7 770	-	7 770
Pågående arbeten	40 527	47 573	-	-	-	3 418	40 527	50 991
Kundfordringar	37 783	51 844	17 728	-	-	43 329	55 511	95 173
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 440	3 620	240	-	-	10 074	4 680	13 694
Övriga segmentstillgångar	4 502	11 447	1 649	-	-	523	6 151	11 970
<b>Öfördelade tillgångar</b>								
Uppskjuten skatt	-	-	-	-	-	1 454	-	1 454
Aktuell skattefordran	1 719	1 451	707	-	-	7 501	2 426	8 952
Likvida medel	358	2 294	2 045	-	-	72	2 403	2 366
<b>Summa tillgångar</b>	<b>261 547</b>	<b>274 692</b>	<b>24 357</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>191 289</b>	<b>307 691</b>	<b>465 981</b>
<b>Segmentsskulder</b>								
Förskott från kunder	23 088	36 902	3 454	-	-	919	26 542	37 821
Leverantörsskulder	10 702	14 851	735	-	-	31 602	11 437	46 453
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 813	23 989	1 328	-	-	22 863	15 141	46 852
Övriga kortfristiga skulder	16 718	11 205	7 011	-	-	39 610	23 729	50 815
<b>Öfördelade skulder</b>								
Kortfristig upplåning	1 155	-	5 415	-	-	13 005	6 570	13 005
Långfristig upplåning	-	-	-	-	-	38 140	-	38 140
Uppskjuten skatteskuld	5 752	1 038	5 989	-	-	10 718	11 741	11 756
Pensionsskuld	-	-	-	-	-	8 948	-	8 948
Övriga långfristiga skulder	16 259	404	-	-	-	-	16 259	404
<b>Summa skulder</b>	<b>87 487</b>	<b>88 389</b>	<b>23 932</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>165 805</b>	<b>111 419</b>	<b>254 194</b>
<b>Investeringar</b>								
(andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar)*	1 199	622	-	-	1 375	8 250	2 574	8 872

1) Ingen av Intellectas kunder står för mer än 10 procent av intäkterna från externa kunder.

2) Avser koncerngemensamma funktioner som bedrivs i moderbolaget.

## NOT 6 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT, forts

KSEK	Övrigt <sup>2)</sup>		Koncern- elimineringar		Eliminering för Affärsområde Infolog (avyttrat)		Totalt koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	49 317	27 754	-51 355	-31 610	-222 480	-348 268	270 087	276 051
Förändring av lager av produkter i arbete	-	-	-	-	799	-1 276	-7 636	1 496
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	15 004	8 912	-9 818	-7 944	-27 055	-1 917	7 963	1 474
<b>Summa intäkter</b>	<b>64 321</b>	<b>36 666</b>	<b>-61 173</b>	<b>-39 554</b>	<b>-248 736</b>	<b>-351 461</b>	<b>270 414</b>	<b>279 021</b>
Råvaror och förnödenheter	-	-	18 402	5 905	87 514	139 817	-67 242	-87 180
Övriga externa kostnader	-39 149	-20 511	14 746	15 527	52 217	58 041	-62 531	-57 144
Personalkostnader	-28 197	-29 004	-	-	77 621	127 362	-162 444	-177 822
Avskrivningar	-908	-1 061	-	-	5 902	10 568	-4 935	-4 855
Nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	-	-	-	-	9 980	-	21 708
Nedskrivning av goodwill	-	-	-	-	-	-	-35 000	-20 000
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	11	164	-366	-41
<b>Summa kostnader</b>	<b>-68 254</b>	<b>-50 576</b>	<b>33 148</b>	<b>21 432</b>	<b>223 265</b>	<b>345 932</b>	<b>-332 518</b>	<b>-368 750</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-3 933</b>	<b>-13 910</b>	<b>-28 025</b>	<b>-18 122</b>	<b>-25 471</b>	<b>-5 529</b>	<b>-62 104</b>	<b>-89 729</b>
Finansnetto	24 712	-17 837	-22 802	18 177	-68 945	-337	441	-1 892
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20 779</b>	<b>-31 747</b>	<b>-50 827</b>	<b>55</b>	<b>-94 416</b>	<b>-5 866</b>	<b>-61 663</b>	<b>-91 621</b>
Inkomstskatt	1 157	6 055	1 371	2 481	5 847	-1 267	2 849	9 456
<b>Årets resultat</b>	<b>21 936</b>	<b>-25 692</b>	<b>-49 456</b>	<b>2 536</b>	<b>-88 569</b>	<b>-7 133</b>	<b>-58 814</b>	<b>-82 165</b>
<b>Segmentstillgångar</b>								
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-	-	-	-	-	-	1 105	-
Programvara	-	-	-	-	-	-	23 774	-
Varumärken	-	-	13 609	-	-	-	13 609	-
Kundrelationer	-	-	13 610	-9 245	-	-9 245	13 610	-
Goodwill	-	-	138 551	151 764	-	-31 405	138 551	151 764
Anläggningstillgångar	262 125	355 318	-239 483	-354 712	-	-76 498	27 986	5 305
Varulager	-	-	-	-	-	-7 770	-	-
Pågående arbeten	-	-	-	-	-	-3 418	40 527	47 573
Kundfordringar	2 320	2 571	-	-	-	-43 329	57 831	54 415
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 579	2 459	-1 569	-1 580	-	-10 074	5 690	4 499
Övriga segmentstillgångar	28 434	5 242	-13 830	-10 325	-	-523	20 755	6 364
<b>Ofördelade tillgångar</b>								
Uppskjuten skatt	3 465	2 636	-	-	-	-1 454	3 465	2 636
Aktuell skattefordran	3 364	-	-	-	-	-7 501	5 790	1 451
Likvida medel	49 506	14 799	-6 570	-	-	-72	45 339	17 093
<b>Summa tillgångar</b>	<b>351 793</b>	<b>383 025</b>	<b>-261 452</b>	<b>-375 862</b>	<b>-</b>	<b>-191 289</b>	<b>398 032</b>	<b>291 100</b>
<b>Segmentsskulder</b>								
Förskott från kunder	3 178	1 531	-	-	-	-919	29 720	38 433
Leverantörsskulder	5 064	4 426	-	-	-	-31 602	16 501	19 277
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16 351	10 413	-1 573	-1 581	-	-22 863	29 919	32 821
Övriga kortfristiga skulder	12 098	83 702	-15 670	-77 467	-	-39 610	20 157	17 440
<b>Ofördelade skulder</b>								
Kortfristig upplåning	6 111	23 524	-6 570	-	-	-13 005	6 111	23 524
Långfristig upplåning	15 972	2 183	-	-	-	-38 140	15 972	2 183
Uppskjuten skatteskuld	8 816	9 973	-	1	-	-10 718	20 557	11 012
Pensionsskuld	373	6 389	-373	2 211	-	-8 948	-	8 600
Övriga långfristiga skulder	23 445	5 000	-	-	-	-	39 704	5 404
<b>Summa skulder</b>	<b>91 408</b>	<b>147 141</b>	<b>-24 186</b>	<b>-76 836</b>	<b>-</b>	<b>-165 805</b>	<b>178 641</b>	<b>158 694</b>
<b>Investeringar</b>								
(andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar)	232	847	75 247	-	-1 375	-8 250	76 678	1 469

1) Ingen av Intellectas kunder står för mer än 10 procent av intäkterna från externa kunder.

2) Avser koncerngemensamma funktioner som bedrivs i moderbolaget.

## NOT 6 REDOVISNING PER SEGMENT, forts

3) Analys av nettoomsättning	Affärsområde Intellecta Strategic Communications	
	2013	2012
Kommunikationsrådgivning	88 456	86 660
Digital kommunikation	43 496	43 218
Branding och design	30 020	31 546
Events & Film	63 265	82 851
Konceptutveckling/Kampanj	34 608	35 632
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>259 845</b>	<b>279 907</b>
<i>Varav nettoomsättning, extern</i>	<i>242 509</i>	<i>272 335</i>
<i>Varav nettoomsättning, andra affärsområden</i>	<i>17 336</i>	<i>7 572</i>

4) Analys av nettoomsättning	Affärsområde Intellecta Digital	
	2013	2012
Digital kommunikation	12 280	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>12 280</b>	<b>-</b>
<i>Varav nettoomsättning, extern</i>	<i>11 008</i>	<i>-</i>
<i>Varav nettoomsättning, andra affärsområden</i>	<i>1 272</i>	<i>-</i>

5) Analys av nettoomsättning	Affärsområde Intellecta Infolog (avyttrat)	
	2013	2012
Grafisk produktion	113 644	177 895
Grafisk produktion, digitaltryck	64 563	101 067
Distribution och logistikjänster	24 962	39 076
Funktionsåtagande	19 311	30 230
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>222 480</b>	<b>348 268</b>
<i>Varav nettoomsättning, extern</i>	<i>218 283</i>	<i>337 374</i>
<i>Varav nettoomsättning, andra affärsområden</i>	<i>4 197</i>	<i>10 894</i>

## Information om geografiska områden

	Nettoomsättning från externa kunder		Totala tillgångar	
	2013	2012	2013	2012
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Sverige	417 707	558 300	324 959	474 393
Danmark	67 256	62 238	51 540	22 976
Övriga länder	7 604	3 781	21 533	1 625
Eliminering för Infolog (avyttrat)	-222 480	-348 268	-	-207 894
<b>Totalt koncernen</b>	<b>270 087</b>	<b>276 051</b>	<b>398 032</b>	<b>291 100</b>

## NOT 7 ÖVRIGA INTÄKTER

	Koncernen	
	130101 – 131231	120101 – 121231
Realisationsvinster vid försäljningar av materIELLA anläggningstillgångar	99	960
Återbetalning av mervärdesskatt	1 242	-
Hysesintäkter	-	537
Övriga intäkter	6 622	1 894
<b>Summa</b>	<b>7 963</b>	<b>3 391</b>

**NOT 8 LEASINGKOSTNADER**

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier samt bilar redovisas bland övriga externa kostnader. Leasingåtagandet har minskat under 2013 i och med avyttringen av affärsområdet Intellecta Infolog.

Årets kostnad och det per balansdagen sammanlagda beloppet av framtida avgifter avseende operationella leasingavtal.

	Kostnad	
	130101– 131231	120101– 121231
<b>Koncernen</b>		
Lokaler	-22 349	-30 020
Maskiner och inventarier	-1 383	-1 402
Bilar	-1 517	-2 419
<b>Summa</b>	<b>-25 249</b>	<b>-33 841</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	11 953	18 587
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>-13 296</b>	<b>-15 254</b>

Framtida sammanlagda avgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2013				2012			
	Lokaler	Maskiner & Inventarier	Bilar	Totalt	Lokaler	Maskiner & Inventarier	Bilar	Totalt
<b>Koncernen</b>								
Inom 1 år	-9 957	-1 238	-1 364	-12 559	-26 667	-1 472	-1 331	-29 470
Mellan 2 och 5 år	-21 311	-1 081	-1 266	-23 658	-68 086	-1 246	-462	-69 794
Senare än 5 år				0	-1 097			-1 097
<b>Summa</b>	<b>-31 268</b>	<b>-2 319</b>	<b>-2 630</b>	<b>-36 217</b>	<b>-95 850</b>	<b>-2 718</b>	<b>-1 793</b>	<b>-100 361</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-	-	-	55 064	1 135	1 075	57 274
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>-31 268</b>	<b>-2 319</b>	<b>-2 630</b>	<b>-36 217</b>	<b>-40 786</b>	<b>-1 583</b>	<b>-718</b>	<b>-43 087</b>

För leasingavtalen är grunden för räntesättning, Stibor 30 dgr med tillägg för kreditinstitutets räntemarginal. Förändringar av Stibor 30 dgr påverkar också leasingavgiften och periodens resultat. I övrigt finns inga variabla avgifter som påverkar periodens resultat.

Inga minimileasavgifter utgår för de operationella leasingavtalen.

Vid leasingperiodens slut har koncernen, beroende på förutsättningarna, möjlighet att förvärva objektet eller att förlänga leasingavtalet. Indexklausuler förekommer ej i leasingavtalen.

Leasingperioden är vald med hänsyn tagen till tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

För lokaler – max 5 år

För maskiner & inventarier – 3–10 år

För bilar – 3–5 år

Vid förtidsinlösen, före ordinarie kontraktstidens utgång, gäller att samtliga avgifter beräknade fram till kontraktstidens utgång samt belopp avseende restvärde ska erläggas på inlösendagen. I leasingkostnaden ingår endast kapitalkostnad i form av ränta. Inga andra avgifter tillkommer.

**NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER**

	Koncernen	
	130101– 131231	120101– 121231
<b>Ersättningar till revisorer<sup>1)</sup></b>		
<b>PwC</b>		
Revisionsarvode	-664	-732
Övriga revisionsnära tjänster	-80	-134
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-429	-22
<b>Summa PwC</b>	<b>-1 173</b>	<b>-888</b>
<b>EY</b>		
Revisionsarvode	-15	-
Övriga revisionsnära tjänster	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-10	-
<b>Summa EY</b>	<b>-25</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalt</b>	<b>-1 198</b>	<b>-888</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	235	367
<b>Summa totalt exklusive Infolog</b>	<b>-963</b>	<b>-521</b>

1) Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

## NOT 10 PERSONAL – LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

## Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen	
	130101– 131231	120101– 121231
<b>Koncernen totalt</b>		
Löner, ersättningar	-168 610	-203 620
Sociala kostnader	-64 776	-81 774
<i>varav pensionskostnader</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	-15 934	-19 308
<i>förmånsbestämda planer</i>	-538	-736
<b>Summa</b>	<b>-233 386</b>	<b>-285 394</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	74 443	120 677
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>-158 943</b>	<b>-164 717</b>

## Löner och andra ersättningar fördelade på styrelseledamöter, verkställande direktören och övriga anställda

	Koncernen	
	130101– 131231	120101– 121231
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelse och VD	-17 169	-13 302
Övriga anställda	-151 441	-190 318
<i>varav tantiem och dylikt till styrelse och VD</i>	-674	-94
<i>till övriga anställda</i>	-1 823	-764
<b>Summa</b>	<b>-168 610</b>	<b>-203 620</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	52 129	84 921
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>-116 481</b>	<b>-118 699</b>

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader avseende avyttrad verksamhet är med för perioden 1 januari 2013 till och med 31 augusti 2013.

Av koncernens pensionskostnader avser 2 473 KSEK kvarvarande verksamhet och 264 KSEK avyttrad verksamhet, totalt 2 737 (3 407) KSEK gruppen koncernchefen och vd:ar för dotterbolag.

## Sammanställning över löner, ersättningar och övriga förmåner till styrelsen och andra ledande befattningshavare

130101–131231	Grundlön/ styrelse- arvode	Utskotts- uppdrag/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner <sup>1)</sup>	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
<b>Koncernen</b>							
Styrelseordförande Richard Ohlson, ersättning styrelse	-180,0	-40,0					-220,0
Styrelseordförande Richard Ohlson, ersättning under överlämnandeperioden t.o.m. 12 mars 2013.	-825,0						-825,0
Styrelseordförande Richard Ohlson, konsulterersättning fr.o.m. 13 mars 2013.	-2 740,0						-2 740,0
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-130,0	-20,0					-150,0
Styrelseledamot Pål Hodann	-130,0	-20,0					-150,0
Styrelseledamot Gunnar Mannerheim	-130,0						-130,0
Styrelseledamot Carola Määttä	-130,0	-20,0					-150,0
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg	-130,0	-20,0					-150,0
Avgående styrelseledamot Claes Dinkel Spiel	-32,0						-32,0
VD och koncernchef Yann Blandy	-2 430,0		-400,0	-87,0	-712,0		-3 629,0
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	-12 402,0		-1 393,0	-453,0	-3 430,0		-17 678,0
<b>Summa</b>	<b>-19 259,0</b>	<b>-120,0</b>	<b>-1 793,0</b>	<b>-540,0</b>	<b>-4 142,0</b>		<b>-25 854,0</b>
<b>varav Moderbolaget</b>							
Styrelseordförande Richard Ohlson, ersättning styrelse	-180,0	-40,0					-220,0
Styrelseordförande Richard Ohlson, ersättning under överlämnandeperioden t.o.m. 12 mars 2013.	-825,0						-825,0
Styrelseordförande Richard Ohlson, konsulterersättning fr.o.m. 13 mars 2013.	-2 740,0						-2 740,0
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-130,0	-20,0					-150,0
Styrelseledamot Pål Hodann	-130,0	-20,0					-150,0
Styrelseledamot Gunnar Mannerheim	-130,0						-130,0
Styrelseledamot Carola Määttä	-130,0	-20,0					-150,0
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg	-130,0	-20,0					-150,0
Avgående styrelseledamot Claes Dinkel Spiel	-32,0						-32,0
VD och koncernchef Yann Blandy	-2 430,0		-400,0	-87,0	-712,0		-3 629,0
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	-3 912,0		-1 119,0	-178,0	-1 562,0		-6 771,0
<b>Summa</b>	<b>-10 769,0</b>	<b>-120,0</b>	<b>-1 519,0</b>	<b>-265,0</b>	<b>-2 274,0</b>		<b>-14 947,0</b>
<b>varav Dotterbolagen</b>							
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	-8 490,0		-274,0	-275,0	-1 868,0		-10 907,0
<b>Summa</b>	<b>-8 490,0</b>		<b>-274,0</b>	<b>-275,0</b>	<b>-1 868,0</b>		<b>-10 907,0</b>

1) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån.

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

## NOT 10 PERSONAL – LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, forts

## Sammanställning över löner, ersättningar och övriga förmåner till styrelsen och andra ledande befattningshavare

120101-121231	Grundlön/ styrelse- arvode	Utskotts- uppdrag/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner <sup>1)</sup>	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
<b>Koncernen</b>							
Styrelseordförande Richard Ohlson <sup>2)</sup>	-120,0	-45,0					-165,0
Styrelseledamot Claes Dinkelspiel	-130,0						-130,0
Styrelseledamot Lars Fredrikson <sup>3)</sup>	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Pål Hodann	-98,0	-15,0					-113,0
Styrelseledamot Gunnar Mannerheim	-130,0						-130,0
Styrelseledamot Carola Määttä	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg	-98,0	-15,0					-113,0
Avgående styrelseordförande Mats Lönnqvist	-45,0						-45,0
Styrelseledamot Thord Wilkne	-32,0						-32,0
Avgående VD och koncernchef Richard Ohlson <sup>4)</sup>	-2 760,0			-20,0	-1 776,0 <sup>5)</sup>		-4 556,0
VD och koncernchef Yann Blandy	-925,0			-32,0	-239,0		-1 196,0
Andra ledande befattningshavare (12 personer)	-14 271,0		-361,0	-707,0	-3 344,0	-6,0	-18 689,0
<b>Summa</b>	<b>-18 869,0</b>	<b>-105,0</b>	<b>-361,0</b>	<b>-759,0</b>	<b>-5 359,0</b>	<b>-6,0</b>	<b>-25 459,0</b>
<b>varav Moderbolaget</b>							
Styrelseordförande Richard Ohlson <sup>2)</sup>	-120,0	-45,0					-165,0
Styrelseledamot Claes Dinkelspiel	-130,0						-130,0
Styrelseledamot Lars Fredrikson <sup>3)</sup>	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Pål Hodann	-98,0	-15,0					-113,0
Styrelseledamot Gunnar Mannerheim	-130,0						-130,0
Styrelseledamot Carola Määttä	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg	-98,0	-15,0					-113,0
Avgående styrelseordförande Mats Lönnqvist	-45,0						-45,0
Styrelseledamot Thord Wilkne	-32,0						-32,0
Avgående VD och koncernchef Richard Ohlson <sup>4)</sup>	-2 760,0			-20,0	-1 776,0 <sup>5)</sup>		-4 556,0
VD och koncernchef Yann Blandy <sup>6)</sup>	-925,0			-32,0	-239,0		-1 196,0
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	-4 201,0	0,0	-137,0	-223,0	-1 375,0 <sup>7)</sup>	-3,0	-5 939,0
<b>Summa</b>	<b>-8 799,0</b>	<b>-105,0</b>	<b>-137,0</b>	<b>-275,0</b>	<b>-3 390,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-12 709,0</b>
<b>varav Dotterbolagen</b>							
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	-10 070,0		-224,0	-484,0	-1 969,0	-3,0	-12 750,0
<b>Summa</b>	<b>-10 070,0</b>		<b>-224,0</b>	<b>-484,0</b>	<b>-1 969,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-12 750,0</b>

1) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån.

2) Styrelseordförande fr.o.m. 13 augusti 2012. Ledamot för perioden innan 10 maj-12 augusti 2012.

3) Styrelseordförande under perioden 10 maj till 12 augusti 2012, därefter styrelseledamot.

4) Ersättning till avgående vd och koncernchef har utgått enligt följande:

- För perioden 1 januari till 12 augusti 2012 har utgått 2 806 KseK, ersättning för arbete som vd och koncernchef.

- För perioden 13 augusti till 31 december 2012 har utgått 1 750 KseK, ersättning enligt avtal under överlämnande perioden.

5) 600 KSEK har allokaterats från fast ersättning till pensionsförmåner.

6) Vd och koncernchef fr.o.m. 13 augusti 2012.

7) 60 KSEK har allokaterats från fast ersättning till pensionsförmåner.

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

## NOT 11 PERSONAL – ANTAL ANSTÄLLDA OCH KÖNSFÖRDELNING

Medelantal Årsanställda	Koncernen			
	130101– 131231	varav män, %	120101– 121231	varav män, %
<b>Sverige</b>				
<b>Stad</b>				
Malmö (varav Propeople, 1) <sup>1)</sup>	8	63	19	58
Stockholm	122	51	125	48
	<b>130</b>	<b>52</b>	<b>144</b>	<b>62</b>
<b>Danmark</b>				
<b>Stad</b>				
Köpenhamn (varav Propeople, 2) <sup>1)</sup>	43	60	44	64
	<b>43</b>	<b>60</b>	<b>44</b>	<b>64</b>
<b>Bulgarien</b>				
<b>Stad</b>				
Sofia (avser Propeople) <sup>1)</sup>	12	92	–	–
	<b>12</b>	<b>92</b>	–	–
<b>Moldavien</b>				
<b>Stad</b>				
Chisinau (avser Propeople) <sup>1)</sup>	7	100	–	–
	<b>7</b>	<b>100</b>	–	–
<b>Ukraina</b>				
<b>Stad</b>				
Dnipropetrovsk (avser Propeople) <sup>1)</sup>	4	75	–	–
	<b>4</b>	<b>75</b>	–	–
<b>USA (avser Propeople)<sup>1)</sup></b>				
<b>Stad</b>				
San Jose, CA	1	100	–	–
Boise, ID	1	100	–	–
	<b>2</b>	<b>100</b>	–	–
<b>Kina</b>				
<b>Stad</b>				
Shanghai	6	50	6	50
	<b>6</b>	<b>50</b>	<b>6</b>	<b>50</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog –	124	69	199	71
	<b>124</b>	<b>69</b>	<b>199</b>	<b>71</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>328</b>	<b>63</b>	<b>393</b>	<b>62</b>

1) Medelantalet för Propeople har omräknat till årsanställda vilket ger 28 årsanställda. Propeople förvärvades per 2013-11-01. Medelantalet anställda under novemberber-december uppgick till 167 medarbetare.

## Könsfördelning inom styrelser och bland övriga ledande befattningshavare

Antal på balansdagen	131231					121231				
	Män	%	Kvinnor	%	Totalt	Män	%	Kvinnor	%	Totalt
Styrelseledamöter och Vd	5	71	2	29	7	6	75	2	25	8
Andra ledande befattningshavare	3	38	5	62	8	5	50	5	50	10
	<b>8</b>	<b>53</b>	<b>7</b>	<b>47</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>61</b>	<b>7</b>	<b>39</b>	<b>18</b>

## Ersättningar till ledande befattningshavare

## Principer och beslutsprocess

Följande principer ligger till grund för ersättning till styrelse och företagsledning.

Valberedningen som utsetts på sätt som årsstämman bestämt, lämnar till stämman förslag på styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämans beslut. Styrelseledamöter med fast anställning i koncernen erhåller inte någon ersättning. Vad avser ersättning till verkställande direktören tillika koncernchef har styrelsen utsett ett Ersättningsutskott. Ersättningsutskottet lämnar styrelsen förslag till vds lön och övriga anställningsvillkor, fastställer riktlinjer för lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för till verkställande direktören direkt-rapporterande chefer. Ersättningsutskottet utgörs av Leila Swärd Ramberg (ordförande), Carola Määttä och Richard Ohlson. Vd adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Ersättningen till verkställande direktören tillika koncernchef har beslutats av styrelsen utifrån Ersättningsutskottets förslag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande efter förankring hos Ersättningsutskottet utifrån Ersättningsutskottets riktlinjer.

Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen samt en dotterbolagschef och en affärsområdeschef. Tre av de ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen är samtidigt dotterbolagschefer. Till andra ledande befattningshavare utgår fast lön och gängse anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentprogram enligt nedanstående beskrivning. Beträffande styrelsens, verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares innehav av finansiella instrument hänvisas till uppgifterna på sid 77–78 (styrelse) och sid 76 (koncernledning) i denna årsredovisning.



## NOT 11 PERSONAL – ANTAL ANSTÄLLDA, SJUKFRÅNVARO OCH KÖNSFÖRDELNING, forts

**Styrelse**

För räkenskapsåret har utbetalats arvode till styrelsen om 862 (913) KSEK exklusive sociala kostnader, varav 180 (120) KSEK till ordföranden Richard Ohlson vilket har avräknats från utbetalt konsultarvode, och 682 (748) KSEK till sex (sju) externa enligt följande: Lars Fredrikson 130 (130) KSEK, Pål Hodann 130 (98) KSEK, Gunnar Mannerheim 130 (130) KSEK, Carola Määttä 130 (130) KSEK, Leila Swärd Ramberg 130 (98) KSEK och avgående ledamot Claes Dinkelspiel 32 (130) KSEK. Beloppet om 862 (913) KSEK är i sin helhet av bolagsstämman beslutat arvode. Därutöver har, enligt bolagsstämmobeslut, ett arvode om 20 (15) KSEK vardera utgått till ledamöterna i Ersättningsutskottet och Revisionsutskottet. Styrelseordföranden, Richard Ohlson, ledamot i Ersättnings- och Revisionsutskottet samt Valberedningen, har erhållit sammanlagt 60 (45) KSEK för sina uppdrag, Lars Fredrikson, ledamot i Revisionsutskottet erhöll 20 (15) KSEK, Carola Määttä, ledamot i Ersättningsutskottet, 20 (15) KSEK, Leila Swärd Ramberg, ledamot i Ersättningsutskottet, 20 (15) KSEK samt Pål Hodann, ledamot i Revisionsutskottet, 20 (15) KSEK. Sammanlagt har utskottsarvode för ledamöterna utgått med 140 (105) KSEK. Richard Ohlsons utskottsarvode om 40 KSEK samt ersättning om 20 KSEK för arbete i valberedningen har avräknats vid utbetalning av konsultarvode till honom.

**Vd och koncernchef**

Till verkställande direktören tillika koncernchef, Yann Blandy, har lön och övriga förmåner uppgått till totalt 3 629 (1 166) KSEK varav 712 (239) KSEK avgiftsbestämda pensionsförmåner. Tantiem baseras på uppnåendet av vissa i förväg uppsatta mål för koncernresultatet och kassaflödet. För 2013 har ett tantiem om 400 KSEK utgått. Verkställande direktören äger en fri pensionslösning motsvarande 30 procent av månadslönen. Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år. Pensionsutfästelsen tryggas genom premiebetalningar till försäkringsbolag. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. En ömsesidig uppsägningstid om sex månader gäller. Ett avgångsvederlag om sex månader utgår i det fall Bolaget säger upp anställningsavtalet före uppnådd avtalad pensionsålder om 65 år. Utbetalning sker med 1/6 del per månad. Inkomst från en annan tjänst under perioden för avgångsvederlag avräknas från avgångsvederlaget. Några lån finns ej.

**Tidigare koncernchef**

Från och med 1 januari 2013 till och med 12 mars 2013 utgjck ersättning enligt avtalet för överlämnandeperioden med 825 KSEK. Från och med 13 mars 2013 och till och med 13 mars 2014 gäller ett konsultavtal, med en total fast ersätt-

ning inklusive sociala avgifter om 3,6 MSEK. Under räkenskapsåret har 2 740 KSEK utbetalats inkl avdrag för styrelsearvode respektive utskottsarvode. Styrelsen har uppskattat tiden för Richard Ohlsons insatser till 15–20 timmar per vecka samt, när så krävs, även heltid. Under perioden har Richard Ohlson varit tillgänglig för Intellecta för insatser inom företagsledning, företagsförvärv, marknadsföring och försäljning. Utfört arbete har specificerats vad avser uppdragens art och nedlagd tid till bolagets vd och koncernchef.

**Andra ledande befattningshavare**

Ersättningar och övriga förmåner till andra ledande befattningshavare har uppgått till totalt 17 678 (18 689) KSEK, exklusive sociala avgifter, varav 13 795 (14 632) KSEK i lön inklusive rörlig ersättning, 3 430 (3 344) KSEK i pensionspremier samt 453 (707) KSEK i övriga förmåner. Två ledande befattningshavare ingår under perioden januari till och med augusti 2013. Tantiembeloppet uppgick under räkenskapsåret till 1 393 (361) KSEK och omfattade fyra (tre) ledande befattningshavare. Tantiem baseras på utfall i förhållande till uppnådda resultatmål och prestationer relevanta för respektive ledande befattningshavares ansvarsområde. Rörliga ersättningar har ett förutbestämt tak med 60 procent av årslönen. För andra ledande befattningshavare gäller pensionsvillkor som är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda eller en kombination därav med en pensionsålder om 65 år. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. Vidare gäller rätt till oförändrad lön under 6–12 månader om anställningen upphör p g a uppsägning från arbetsgivarens sida. Vid uppsägning från befattningshavarnas sida är uppsägningstiden 3–6 månader. Lån till ledande befattningshavare finns ej.

**Teckningsoptioner**

Intellecta har under 2012 i enlighet med bolagsstämmobeslut av den 10 maj 2012 infört ett aktieprogram avseende teckningsoptioner för nyckelpersoner. Per 2012-12-31 har 57 500 teckningsoptioner av 213 000 utnyttjats. Under andra kvartalet 2013 har 13 500 teckningsoptioner överlåtits och ytterligare 5 000 optioner under det tredje kvartalet. Totalt uppgick antalet teckningsoptioner till 76 000 per den 31 december 2013.

Programmet riktar sig till nyckelpersoner som är eller blir anställda inom Intellecta-koncernen. Villkoren för teckningsoptioner har skett på marknads-mässiga villkor i enlighet med värderingsmodellen Black Scholes. Optionerna ger rätt att teckna en aktie av serie B per optionsrätt till en kurs av 48 SEK per aktie. Teckning kan ske under perioden 1 juni 2016 – 1 juni 2017. Vd och koncernchef Yann Blandy har tecknat 15 000 optioner och andra ledande befattningshavare totalt 61 000 optioner.

## NOT 12 AVSKRIVNINGAR

	Koncernen	
	130101– 131231	120101– 121231
Varumärken	-153	-1 634
Kundrelationer	-153	-2 911
Programvara	-2 161	-
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-	-744
Investeringar i hyrda lokaler	-1 193	-1 794
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-11 518	-16 608
Inventarier, verktyg och installationer	-2 392	-3 116
<b>Summa</b>	<b>-17 570</b>	<b>-26 807</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	12 635	21 952
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>-4 935</b>	<b>-4 855</b>

Årets avskrivningar har minskat jämfört med föregående år i och med avyttringen av affärsområde Infolog.

## NOT 13 NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen	
	130101– 131231	120101– 121231
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-	-333
Varumärken	-	-15 827
Kundrelationer	-	-15 528
Goodwill	-35 000	-20 000
<b>Summa</b>	<b>-35 000</b>	<b>-51 688</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	9 980
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>-35 000</b>	<b>-41 708</b>

1] Impairment-test visade att det förelåg ett nedskrivningsbehov av goodwill och immateriella tillgångar. Utifrån känslighetsanalysen och ändrade marknadsförhållanden skrevs immateriella tillgångar ned med totalt 35 (51,7) MSEK fördelat på nedskrivning av goodwill om 35,0 (20,0) MSEK och nedskrivning av immateriella tillgångar i form av varumärken, kundrelationer och utgifter för utvecklingsarbeten om sammanlagt 0 (31,7) MSEK per den 30 september 2013 respektive den 30 september 2012. Ingen ytterligare nedskrivning av goodwill och immateriella tillgångar visade sig vara aktuell i enlighet med upprättat impairment-test per den 31 december 2013.

**NOT 14 FINANSIELLA INTÄKTER**

	Koncernen	
	130101- 131231	120101- 121231
Ränteintäkter på kortfristiga banktillgodohavanden	1 198	1 542
<b>Summa</b>	<b>1 198</b>	<b>1 542</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-48	-766
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>1 150</b>	<b>776</b>

**NOT 15 FINANSIELLA KOSTNADER**

	Koncernen	
	130101- 131231	120101- 121231
Räntekostnader för finansiell leasing	-786	-1 140
Räntekostnader övriga	-709	-2 564
Räntekostnader pensionsavsättning	-406	-641
<b>Summa</b>	<b>-1 901</b>	<b>-4 345</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	1 192	1 677
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>-709</b>	<b>-2 668</b>

**NOT 16 INKOMSTSKATT**

	Koncernen	
	130101- 131231	120101- 121231
<b>Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)</b>		
Aktuell skatt för året	-196	-1 082
Uppskjuten skatteintäkt (reduktion av framtida skatt): avseende temporära skillnader	3 045	14 685
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen <sup>2)</sup>	-	4 164
<b>Summa</b>	<b>2 849</b>	<b>17 767</b>
Avgår skatt i verksamhet som innehas för försäljning	-	-8 311
<b>Inkomstskatt</b>	<b>2 849</b>	<b>9 456</b>

Den faktiska skattekostnaden utgör -36,3 [-25,2] procent av koncernens resultat.

**Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och faktisk skatt**

	Koncernen	
	130101- 131231	120101- 121231
<b>Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)</b>		
Redovisat resultat före skatt (inklusive verksamhet som innehas för försäljning)	7 848	-70 496
Skatt enligt koncernens gällande skattesats <sup>1)</sup>	-1 837	18 399
Inkomstskatt	2 849	17 767
<b>Skillnadsbelopp</b>	<b>4 686</b>	<b>-632</b>
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-7 992	-5 883
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	14 450	567
Skattemässigt ej utnyttjade underskottsavdrag	829	2 636
Uppskjuten skattekostnad	-2 601	-
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen <sup>2)</sup>	-	2 048
<b>Summa</b>	<b>4 686</b>	<b>-632</b>

1) Skattesatsen, vägd, 23,4 [26,1] procent gäller för moderbolaget, de svenska dotterbolagen, de danska dotterbolagen och övriga utländska dotterbolag. Se även not 28 för avstämning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

2) Till följd av den ändring av den svenska bolagsskatten från 26,3procent till 22 procent som kommer att gälla från 1 januari 2013 har berörda redovisade värden för uppskjuten skatt räknats om. Uppskjuten skatt som förväntas återföras fram till 31 december 2013 har beräknats med användning av den effektiva skattesats som kommer att gälla i Sverige under den aktuella perioden.

**NOT 17 INFORMATION OM VERKSAMHET SOM AVVECKLADES I AUGUSTI 2013**

Av följande sammanställningar framgår affärsområde Infologs intäkter och kostnader för räkenskapsåret och jämförelseåret. Dessutom visas sammandrag av de tillgångar och skulder i affärsområdet som klassificerades till affärsområdet i proforma balansräkning per den 31 december 2012.

**Resultaträkning för affärsområde Infolog som avyttrades i augusti 2013**

	Koncernen	
	130101- 130830	120101- 121231
Nettoomsättning	222 480	348 268
Förändring av lager av produkter i arbete	-799	1 276
Övriga rörelseintäkter	27 055	1 917
<b>Summa intäkter</b>	<b>248 736</b>	<b>351 461</b>
Råvaror och förnödenheter	-59 781	-127 161
Övriga externa kostnader	-52 217	-58 041
Personalkostnader	-77 621	-127 362
Avskrivningar	-5 902	-10 568
Nedskrivningar	-	-333
Övriga rörelsekostnader	-11	-164
<b>Summa kostnader</b>	<b>-195 532</b>	<b>-323 629</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>53 204</b>	<b>27 832</b>
Finansiella poster	68 945	337
<b>Resultat före skatt</b>	<b>122 149</b>	<b>28 169</b>
Inkomstskatt	-5 847	1 267
<b>Resultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>116 302</b>	<b>29 436</b>

**Tillgångar och skulder för affärsområde Infolog som avyttrades i augusti 2013**

	KSEK	
	131231	121231
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	-	118 602
Omsättningstillgångar	-	72 687
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>191 289</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga skulder	-	57 806
Kortfristiga skulder	-	107 999
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>165 805</b>

**NOT 18 RESULTAT PER AKTIE****Före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget, se not 36.

	Koncernen	
	130101- 131231	120101- 121231
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	56 956	-52 729
Resultat som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	532	-
<b>Resultat</b>	<b>57 488</b>	<b>52 729</b>

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	4 216	4 177
--	-------	-------

<b>Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)</b>	<b>13,50</b>	<b>-12,60</b>
<i>Varav från kvarvarande verksamhet</i>	<i>-14,05</i>	<i>-19,65</i>
<i>Varav från avvecklade verksamheter</i>	<i>27,55</i>	<i>7,05</i>

**Efter utspädning**

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier med utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella stamaktier med utspädningseffekt: köpoptioner. Köpoptionerna är utställda på Intellectas återköpta egna aktier. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal återköpta egna aktier som kommer att användas om optionshavarna kommer att påkalla teckning av aktier i samband med inlösen av köpoptionerna. Detta antas inträffa när lösenkursen är lägre än börskursen.

	Koncernen	
	130101- 131231	120101- 121231
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	56 956	-52 729
Resultat som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	532	-
<b>Resultat</b>	<b>57 488</b>	<b>52 729</b>

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	4 216	4 177
--	-------	-------

<b>Resultat per aktie efter utspädning (SEK per aktie)</b>	<b>13,50</b>	<b>-12,60</b>
<i>Varav från kvarvarande verksamhet</i>	<i>2,40</i>	<i>-19,65</i>
<i>Varav från avvecklade verksamheter</i>	<i>11,10</i>	<i>7,05</i>

**NOT 19 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN**

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	13 774	13 774
Nyanskaffningar	1 105	-
Avyttringar och utrangeringar	-13 774	-
	<b>1 105</b>	<b>13 774</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-13 774	-12 697
Avyttringar och utrangeringar	13 774	-
Nedskrivning	-	-333
Årets avskrivning	-	-744
	<b>-</b>	<b>-13 774</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 105</b>	<b>-</b>

**NOT 20 PROGRAMVARA**

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	-	-
Nyanskaffningar	25 935	-
	<b>25 935</b>	<b>-</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-	-
Årets avskrivning	-2 161	-
	<b>-2 161</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>23 774</b>	<b>-</b>

**NOT 21 VARUMÄRKEN**

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	25 809	25 809
Nyanskaffningar	13 762	-
Avyttringar och utrangeringar	-16 078	-
	<b>23 493</b>	<b>25 809</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-25 809	-8 349
Avyttringar och utrangeringar	16 078	-
Nedskrivning	-	-15 826
Årets avskrivning	-153	-1 634
	<b>-9 884</b>	<b>-25 809</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 609</b>	<b>-</b>

Nedskrivningen avseende 2012 om 15,8 MSEK är hänförlig till affärsområde Intellecta Strategic Communications. För mer information om nedskrivning se not 13.

**NOT 22 KUNDRELATIONER**

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	36 537	36 537
Nyanskaffningar	13 763	-
Avyttringar och utrangeringar	-16 078	-
	<b>34 222</b>	<b>36 537</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-27 292	-8 852
Avyttringar och utrangeringar	7 905	-
Nedskrivningar	-	-15 529
Årets avskrivningar	-1 225	-2 911
	<b>-20 612</b>	<b>-27 292</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 610</b>	<b>9 245</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-9 245
<b>Utgående redovisat värde exklusive Infolog</b>	<b>13 610</b>	<b>-</b>

Nedskrivningen avseende 2012 om 15,5 MSEK är hänförlig till affärsområde Intellecta Strategic Communications. För mer information om nedskrivning se not 13.

**NOT 23 GOODWILL**

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	277 846	276 600
Omräkningsdifferens i A/S Bysted	-	-1 309
Avyttringar och utrangeringar	-31 405	-
Nyanskaffning	21 787	2 555
	<b>268 228</b>	<b>277 846</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-94 677	-74 677
Årets nedskrivning	-35 000	-20 000
	<b>-129 677</b>	<b>-94 677</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>138 551</b>	<b>183 169</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-31 405
<b>Utgående redovisat värde exklusive Infolog</b>	<b>138 551</b>	<b>151 764</b>

Koncernens goodwill har uppkommit genom följande förvärv

Intellecta Corporate AB	34 443	34 443
Bysted A/S	24 802	24 802
Bysted AB	516	516
Rewir AB	57 003	92 003
Propeople	21 787	-
	<b>138 551</b>	<b>151 764</b>

Årets nedskrivning om 35,0 MSEK respektive föregående års nedskrivning om 20,0 MSEK är hänförligt till affärsområde Intellecta Strategic Communications.

**Prövning av ytterligare nedskrivningsbehov**

Intellecta genomför varje år en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

För mer information se not 13. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter enligt följande:

**Goodwill på kassagenererande enheter**

KSEK	131231	121231
Affärsområde Intellecta Strategic Communications	116 764	151 764
Affärsområde Intellecta Digital	21 787	-
Affärsområde Infolog	-	31 405
<b>Summa</b>	<b>138 551</b>	<b>183 169</b>

I Affärsområde Intellecta Strategic Communications med avseende på goodwill ingår Intellecta Corporate AB, Rewir AB, Bysted A/S och Bysted AB.

I Affärsområde Intellecta Digital med avseende på goodwill ingår Propeople Affärsområdet Intellecta Infolog är avyttrat under 2013.

Intellectas kunderbjudande i vilka ingår produkter och tjänster som erbjuds av koncernbolagen bygger på en integrerad marknadskommunikation. Affärer som görs på basis av kundnyttan som en del i integrerade affärer påverkar respektive affärsområdes utveckling i sin helhet. Goodwillvärderingen som har upprättats per 131231 utgick från respektive affärsområde som kassagenererande enhet.

Goodwill prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassaflödena har baserats på finansiella planer som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen och som normalt täcker en period om fem år. Kassaflöden bortom denna period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxt.

Beräkningarna utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande fem åren. Antaganden i strategiplanerna baseras på aktuella marknadspriser och kostnader med tillväxt för realpris-sänkningar och kostnadsinflation samt antagen produktivtetsutveckling.

Volymantaganden följer koncernens mål.

	Rörelse- marginal %	Bedömd tillväxttakt bortom prognos perioden, %	WACC, %
Affärsområde Consulting	7,0	2,0	7,90
Affärsområde Infolog	4,0	2,0	7,90

Resultatet av känslighetsanalysen var att inget ytterligare nedskrivningsbehov av goodwill har identifierats vid en rimlig förändring av väsentliga parametrar. För information om föregående års väsentliga parametrar se Årsredovisningen för 2012.

**NOT 24 INVESTERINGAR I HYRDA LOKALER**

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	19 530	19 804
Nyanskaffningar	-	466
Förvärvad verksamhet	44	-
Avyttringar och utrangeringar	-14 899	-740
	<b>4 675</b>	<b>19 530</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-13 096	-11 405
Avyttringar och utrangeringar	10 363	103
Årets avskrivning	-1 193	-1 794
	<b>-3 926</b>	<b>-13 096</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>749</b>	<b>6 434</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-5 244
<b>Utgående redovisat värde exklusive Infolog</b>	<b>749</b>	<b>1 190</b>

**NOT 25 MASKINER OCH ANDRA  
TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	193 455	186 358
Nyanskaffningar	-	7 697
Avyttringar och utrangeringar	-193 117	-600
	<b>338</b>	<b>193 455</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-124 043	-108 035
Avyttringar och utrangeringar	135 223	600
Årets avskrivning	-11 518	-16 608
	<b>-338</b>	<b>-124 043</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>69 412</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-69 412
<b>Utgående redovisat värde exklusive Infolog</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Varav finansiell leasing</b>		
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	75 440	68 746
Nyanskaffningar	-	6 694
Avyttringar och utrangeringar	-75 440	-
	<b>-</b>	<b>75 440</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-38 452	-30 263
Avyttringar och utrangeringar	44 113	-
Årets avskrivning	-5 661	-8 189
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-38 452</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-2 089	-2 089
Avyttringar och utrangeringar	2 089	-
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-2 089</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>34 899</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-34 899
<b>Utgående redovisat värde exklusive Infolog</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 27 ANDELAR I JOINT VENTURE**

	Koncernen	
	131231	121231
Ingående balans	50	-
Förvärv	-	50
Resultatandel	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>50</b>	<b>50</b>

I och med förvärvet av Propeople kommer JV Intellecta Propeople AB att avvecklas under 2014.

**Specifikation av koncernens innehav av andelar i intressebolag**

	Antal andelar/ aktier	Nom.värde, KSEK	Kapital- och röstandel,%	Bokfört värde i koncernen	
				131231	121231
JV Intellecta Propeople AB	500	50	50	50	50
				<b>50</b>	<b>50</b>

**Uppgifter om intressebolagets organisationsnummer och säte**

	Org.nr	Säte	Land
JV Intellecta Propeople AB	556440-1478	Stockholm	Sverige

**NOT 26 INVENTARIER, VERKTYG  
OCH INSTALLATIONER**

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	37 073	38 290
Nyanskaffningar	1 295	1 537
Förvärvad verksamhet	1 111	-
Avyttringar och utrangeringar	-19 200	-2 754
	<b>20 279</b>	<b>37 073</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-31 116	-30 609
Avyttringar och utrangeringar	16 847	2 609
Årets avskrivning	-2 392	-3 116
	<b>-16 661</b>	<b>-31 116</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 618</b>	<b>5 957</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-1 842
<b>Utgående redovisat värde exklusive Infolog</b>	<b>3 618</b>	<b>4 115</b>

## NOT 28 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR/ UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
uppskjutna skattefordringar som ska nyttjas efter mer än 12 månader	-	-
uppskjutna skattefordringar som ska nyttjas inom 12 månader	3 465	4 090
	<b>3 465</b>	<b>4 090</b>
Avgår uppskjutna skattefordringar i verksamhet som innehas för försäljning	-	-1 454
	<b>3 465</b>	<b>2 636</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-20 557	-21 730
uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-	-
	<b>-20 557</b>	<b>-21 730</b>
Avgår uppskjutna skatteskulder i verksamhet som innehas för försäljning	-	10 718
	<b>-20 557</b>	<b>-11 012</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder (netto)</b>	<b>-17 092</b>	<b>-8 376</b>

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	Koncernen	
	130101- 131231	120101- 121231
<b>Ingående balans</b>	-8 376	-37 722
Skatt som är hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	37	11
Redovisat direkt i eget kapital	-11 798	140
Redovisning i resultaträkningen (not 16)	3 045	14 685
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen (not 16)	-	4 164
<b>Utgående balans</b>	<b>-17 092</b>	<b>-18 722</b>
Avgår uppskjuten skatten i verksamhet som innehas för försäljning	-	10 346
	<b>-17 092</b>	<b>-8 376</b>

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar	Skatte- mässiga under- skott		
	Övrigt	Summa	
Per 31 december 2011	-	-	-
Redovisat i resultaträkningen	2 636	-	2 636
Redovisat direkt i eget kapital	-	1 454	1 454
	2 636	1 454	4 090
Avgår uppskjutna skattefordringar i verksamhet som innehas för försäljning	-	-1 454	-1 454
Per 31 december 2012	2 636	-	2 636
Redovisat i resultaträkningen	829	-	829
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>3 465</b>	<b>-</b>	<b>3 465</b>

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 15,7 [12,0] MSEK. Uppskjuten skattefordran har beräknats på 15,7 [12,0] MSEK.

Uppskjutna skatteskulder	Skatte- mässiga överav- skrivningar			Övrigt <sup>1)2)</sup>	Summa
	Periodise- ringsfond				
Per 31 december 2011	-10 198	-17 147	-10 377	-	-37 722
Redovisat i resultaträkningen	2 963	4 317	8 933	-	16 213
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	11	-	11
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-232	-	-232
	-7 235	-12 830	-1 665	-	-21 730
Avgår uppskjutna skatte- skulder i verksamhet som innehas för försäljning	7 049	2 004	1 665	-	10 718
Per 31 december 2012	-186	-10 826	-	-	-11 012
Redovisat i resultaträkningen	78	1 597	541	-	2 216
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	37	-	37
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-11 798	-	-11 798
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>-108</b>	<b>-9 229</b>	<b>-11 220</b>	<b>-</b>	<b>-20 557</b>

1) På de justeringar som görs i koncernen vid framtagandet av koncernens samlade resultat och som avser justeringar i av dotterbolagens resultat beräknas en vägd skattekostnad (sammanvägd SE, DK, US och EU). Denna skattekostnad för koncernjusteringar redovisas som ett tillägg/avdrag på skattefordran/skatteskuld.

2) Avser uppskjuten skatt i samband med redovisning av identifierade immateriella tillgångar i samband med förvärv av Bodén & Co Kommunikation AB, Propeople Group ApS och online-systemet Communivator.

Obeskattade reserver (skattemässiga överavskrivningar och periodiseringsfond) fördelas i koncernen mellan Eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Härvid används skattesatsen 22,0 [22,0] procent.

## NOT 29 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR VID FÖRSÄLJNING AV DOTTERBOLAG

	Koncernen	
	131231	121231
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början</b>	-	-
Nyanskaffningar revers <sup>1)</sup>	23 619	-
	<b>23 619</b>	<b>-</b>
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 619</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>23 619</b>	<b>-</b>

1) Till följd av försäljningen av affärsområde Infolog innehar Intellecta en säljarrevers om 23,6 MSEK som amorteras kvartalsvis med minst 0,8 MSEK fr.o.m. 1 januari 2014. Slutamortering av säljarreversen sker med 18,0 MSEK den 30 augusti 2015.

## NOT 30 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	131231	121231
Deposition lokalhyra	1 237	1 170
Övriga poster	557	-
<b>Summa</b>	<b>1 794</b>	<b>1 170</b>

**NOT 31 VARULAGER, RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER**

	Koncernen	
	131231	121231
Papper, råmaterial och förnödenheter	-	8010
Avgår: inkuransavdrag	-	-240
<b>Summa</b>	-	<b>7 770</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-7 770
<b>Summa exklusive Infolog</b>	-	-

Vid utgången av 2013 uppgick varulagret, råvaror och förnödenheter till noll beroende på att Infolog avyttrats under året.

**NOT 32 ÖVRIGA FORDRINGAR**

	Koncernen	
	131231	121231
Förvärv av dotterbolag	17 000	-
Fordran på personal	82	382
Mervärdesskatt	926	231
Skattekonto	3	4 596
Övriga poster	900	458
<b>Summa</b>	<b>18 911</b>	<b>5 667</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-523
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>18 911</b>	<b>5 144</b>

Den 1 januari 2014 förvärvade Intellecta en majoritet om 70 procent av aktierna i River Cresco AB. Betalningen gjordes i december 2013 men River konsolideras i Intellectas verksamhet från och med den 1 januari 2014.

**NOT 33 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen	
	131231	121231
Upplupna intäkter	502	2 131
Upplupna ränteintäkter	384	70
Förutbetalda varuförbrukning	-	50
Förutbetalda hyror	2 327	5 462
Förutbetalda leasing	258	2 043
Underhållsavtal maskiner och datorer	429	1 044
Förutbetalda pensionskostnader	574	1 471
Förskott leverantör	212	330
Företagsförsäkring	108	256
Övriga poster	896	1 716
<b>Summa</b>	<b>5 690</b>	<b>14 573</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-10 074
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>5 690</b>	<b>4 499</b>

**NOT 34 LIKVIDA MEDEL**

	Koncernen	
	131231	121231
Kassa och bank	45 339	17 165
<b>Summa</b>	<b>45 339</b>	<b>17 165</b>

I kassaflödesanalysen inkluderar likvida medel kassa och banktillgodohavanden. Beloppet om 45 339 KSEK per 131231 består av

- utnyttjad checkräkningskredit -17 134 KSEK
- likvida medel +62 473 KSEK

**NOT 35 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2013.

31 december 2013	Koncernen			Summa
	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgängliga för försäljning	
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Finansiella tillgångar som kan säljas	23 619	–	–	23 619
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	78 536	–	–	78 536
Likvida medel	45 339	–	–	45 339
<b>Summa</b>	<b>147 494</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>147 494</b>

Skulder i balansräkningen	Koncernen		Summa
	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	–	22 083	22 083
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	–	73 901	73 901
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>95 984</b>	<b>95 984</b>

31 december 2012	Koncernen			Summa
	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgängliga för försäljning	
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	–	–
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	104 581	–	–	104 581
Likvida medel	17 165	–	–	17 165
<b>Summa</b>	<b>121 746</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>121 746</b>
Avgår tillgångar i verksamhet som innehas för försäljning	–43 924	–	–	–43 924
<b>Summa</b>	<b>77 822</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>77 822</b>

Skulder i balansräkningen	Koncernen		Summa
	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	–	40 267	40 267
Skulder avseende finansiell leasing	–	36 585	36 585
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	–	112 381	112 381
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>189 233</b>	<b>189 233</b>
Avgår tillgångar i verksamhet som innehas för försäljning	–	–122 357	–122 357
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>66 876</b>	<b>66 876</b>

Från och med 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändringen av IFRS 7 för finansiella instrument som värderas till verkligt värde i resultaträkningen. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser i nivå 1 antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgång eller skuld baseras ej på observerbara marknadsdata.

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen	–	–	–	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	–	–
<b>Summa tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Skulder</b>				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen	–	–	–	–
<b>Summa skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Intellecta hade per den 31 december 2013 inga tillgångar eller skulder som värderades till verkligt värde över resultaträkningen.



**NOT 36 EGET KAPITAL (AKTIER)**

Antal utgivna aktier 31 december 2013 uppgår till 4 291 191 stycken med ett kvotvärde om 1,5. Aktiekapitalet och antalet aktier har förändrats på följande sätt sedan 1999 enligt nedanstående:

**Antalet aktier och kapitalets utveckling**

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital
1999	Antal aktier 1 september 1999	3 370 549		5 055 823
2000	Apportemission	4 188 269	1 226 580	6 282 403
2001	Apportemission	4 239 115	76 269	6 358 672
2002	Apportemission	4 258 199	28 626	6 387 298
2003	-	4 258 199		6 387 298
2004	-	4 258 199		6 387 298
2005	-	4 258 199		6 387 298
2006	-	4 258 199		6 387 298
2007	-	4 258 199		6 387 298
2008	-	4 258 199		6 387 298
2009	-	4 258 199		6 387 298
2010	-	4 258 199		6 387 298
2011	-	4 258 199		6 387 298
2012	-	4 258 199		6 387 298
2013	Apportemission, antal aktier 31 december 2013	4 291 191	49 488	6 436 786

Aktieslag	Röstvärde	Antal utestående aktier
A	10	256 000
B	1	4 035 191
		4 291 191

**NOT 37 UPPLÅNING**

Per den 31 december 2013 uppgick koncernens bruttolåneskuld, inklusive upplupna räntor, till 39,9 MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 22,1 MSEK. Följande tabell visar den finansiella skuldens fördelning:

Koncernen	Bokfört värde		Verkligt värde <sup>1)</sup>	
	131231	121231	131231	121231
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	6 111	28 512	6 111	28 512
Finansiell leasing	-	8 017	-	8 017
<b>Summa kortfristiga finansiella skulder</b>	<b>6 111</b>	<b>36 529</b>	<b>6 111</b>	<b>36 529<sup>1)</sup></b>
<b>Övriga långfristiga skulder</b>				
Övriga långfristiga skulder	39 704 <sup>3)</sup>	5 404	39 704	5 404
<b>Summa övriga långfristiga skulder</b>	<b>39 704</b>	<b>5 404</b>	<b>39 704</b>	<b>5 404</b>
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>				
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 1 år < 5 år	15 972	11 755	15 972	11 755
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 5 år	-	-	-	-
Finansiell leasing med löptid > 1 år < 5 år	-	15 843	-	15 843
Finansiell leasing med löptid > 5 år	-	12 725	-	12 725
<b>Summa långfristiga finansiella skulder</b>	<b>15 972</b>	<b>40 323</b>	<b>15 972</b>	<b>40 323<sup>2)</sup></b>
<b>Summa totalt</b>	<b>61 787</b>	<b>82 256</b>	<b>61 787</b>	<b>82 256</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-51 145	-	-51 145
<b>Summa totalt exklusive Infolog</b>	<b>61 787</b>	<b>31 111</b>	<b>61 787</b>	<b>31 111</b>

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) Verkligt värde för långfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom då det träffade avtalet med banken avser rörlig ränta.

3) Varav villkorad köpeskilling Propeople om 21 095 KSEK och Communivator om 15 839 KSEK.

Lån	Ursprungligt lånebelopp	Bokfört värde 131231	Ränta <sup>1)</sup>	Effektiv ränta	Förfall
Lån	20 000	2 183	3,13	3,13	2015-03-31
Lån	11 400	11 400	3,30	3,30	2016-10-31
Lån	8 500	8 500	3,27	3,27	2016-12-30
<b>Summa</b>	<b>39 900</b>	<b>22 083</b>	<b>3,27</b>	<b>3,27</b>	

1) Räntan är baserad på det träffade avtalet med Swedbank. Räntan är rörlig och utgår från styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal.

Banklån om 22,1 (40,3) MSEK och checkräkningskredit om 40,3 (64,5) MSEK, varav utnyttjad med 17,1 (-) MSEK per respektive balansdag, har lämnats mot säkerhet i företagsinteckningar om 21,5 (51,6) MSEK samt aktier i Propeople ApS och River Cresco AB.

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter	131231	121231
Checkräkningskredit	40 300	64 500

Samtliga svenska bolag inom koncernen är kopplade till ett koncernkonto med varsitt underkonto och internkredit. Checkräkningskredit om 40,3 (64,5) MSEK varav utnyttjad med 15,1 (-) MSEK per respektive balansdag.

## NOT 38 PENSIONS FÖRPLIKTELSE

Koncernföretagen har olika planer för ersättningar efter avslutad anställning. Per årsbokslutet 2013 omfattar detta avgiftsbestämda pensionsplaner. Fram till augusti 2013 hade koncernen även förmånsbestämda pensionsplaner. I och med försäljningen av tidigare affärsområde Infolog finns dessa ej längre kvar i Intellecta.

I och med ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda har redovisningsprinciperna för förmånsbestämda pensionsplaner därför förändrats jämfört med koncernens redovisningsprinciper i årsredovisningen 2012 samt med tidigare publicerade delårsrapporter 2012. De nya principerna påverkar redovisningen retroaktivt och därför har ingående balans per den 1 januari 2012 räknats om. Övergången till de nya redovisningsprinciperna har medfört att nettospensionsavsättningen inklusive särskild löneskatt har ökat med 5,0 MSEK per den 1 januari 2012.

### Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd.

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

### Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till företagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Tabellen nedan visar var i de finansiella rapporterna som koncernens ersättningar efter avslutad anställning är redovisade.

	131231	121231
<b>Förpliktelser i balansräkningen för:</b>		
- Förmånsbestämda pensionsplaner	-	17 548
<b>Skuld i balansräkningen</b>	-	17 548
<b>Redovisning i rörelseresultatet avseende:<sup>1)</sup></b>		
- Förmånsbestämda pensionsplaner (fram till 31 augusti 2013)	538	736
	538	736
<b>Omvärdering avseende:</b>		
- Förmånsbestämda pensionsplaner (fram till 31 augusti 2013)	132	95
	132	95

1) Redovisning i rörelseresultatet inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, räntekostnader, kostnader för tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster för regleringar.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryckas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7 601 (9 815) KSEK. Avgifter för år 2014 beräknas uppgå till 1 518 KSEK. Sänkningen jämfört med 2013 beror på försäljningen av affärsområdet Infolog. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (129) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Koncernen hade fram till den sista augusti 2013 förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige. Dessa planer var samtliga stängda för ny intjänning. Samtliga planer var pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattades av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen berodde på de anställdas tjänstgöringstid och lön fram till dess att planen stängdes. Ingen ytterligare intjänning har sedan skett. Per den 31 augusti 2013 såldes de bolag som de förmånsbestämda planerna avsåg. Efter detta finns det enbart kvar avgiftsbestämda planer i koncernen. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	131231	121231
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	-	-
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-
Underskott i fonderade planer	-	-
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	17 548
Summa underskott i förmånsbestämda pensionsplaner	-	17 548
Effekt av lägsta fonderingskrav/tillgångstak	-	-
<b>Skuld i balansräkningen</b>	-	17 548

**NOT 38 PENSIONSFRÖPLIKTELSE, forts**

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa	Effekt av lägsta fonderingskrav/tillgångstak	Summa
<b>Per 1 januari 2012</b>	17 089	-	17 089	-	17 089
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	-	-	-	0
Räntekostnader	641	-	641	-	641
	641	-	641	-	641
Omvärderingar:					
- Avkastning på förvaltningsstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/intäkter	-	-	-	-	-
- Förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	95	-	95	-	95
- Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	-	-	-	-	-
	95	-	95	-	95
Avgifter					
- Arbetsgivaren	-	-	-	-	-
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-	-	-
Utbetalningar från planen:					
- Utbetalda ersättningar	-277	-	-277	-	-277
<b>Per 31 december 2012</b>	17 548	-	17 548	-	17 548
<b>Per 1 januari 2013</b>	17 548	-	17 548	-	17 548
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år fram till den 31 augusti	-	-	-	-	-
Räntekostnader fram till den 31 augusti	440	-	440	-	440
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster och förluster från regleringar fram till den 31 augusti	-	-	-	-	-
	440	-	440	-	440
Omvärderingar:					
- Avkastning på förvaltningsstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/intäkter	-	-	-	-	-
- Förlust till följd av förändrade finansiella antaganden fram till den 31 augusti	132	-	132	-	132
- Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	-	-	-	-	-
	132	-	132	-	132
Avgifter					
- Arbetsgivaren	-	-	-	-	-
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-	-	-
Utbetalningar från planen:					
- Utbetalda ersättningar fram till den 31 augusti	-183	-	-183	-	-183
- Regleringar	-	-	-	-	-
- Överlåtna i samband med avyttring av Infolog per den 31 augusti	-17 937	-	-17 937	-	-17 937
<b>Per 31 december 2013</b>	-	-	-	-	-

Minskningen av åtagandena beror på avyttringen av affärsområde Infolog.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningsstillgångarnas sammansättning per land redovisas nedan:

	2013			2012		
	Sverige	Övriga	Summa	Sverige	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	-	-	-	17 548	-	17 548
Verkligt värde på förvaltningsstillgångar	-	-	-	-	-	-
Effekt av lägsta fonderingskrav/tillgångstak	-	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	17 548	-	17 548

Per den 31 augusti 2013 bestod nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen av ca 13 018 KSEK hänförligt till personer som omfattas av planen och som är pensionerade. Per den 31 december 2013 fanns inga kvarstående förpliktelser rörande förmånsbestämda pensionsplaner

De viktigaste aktuariella antagandena var följande<sup>1)</sup>:

	2013	2012
Diskonteringsränta <sup>1)</sup> , %	-	3,9
Löneökningar, %	-	-
Pensionsökningar, %	-	2,0

**NOT 38 PENSIONSFRÖPLIKTELSE, forts**

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i varje land, och sätts i samråd med aktuariell expertis. Dessa antaganden innebär följande genomsnittliga återstående levnadsår för en person som går i pension vid 65 års ålder:

	2013	2012
<b>Pensionering vid rapportperiodens slut</b>		
Män	-	25
Kvinnor	-	23
<b>Pensionering 20 år efter rapportperiodens slut</b>		
Män	-	-
Kvinnor	-	-

Ingen känslighetsanalys för förmånsbestämda pensionsplaner har upprättats då planerna inte kvarstår i Intellecta per den sista december 2013.

Inga förvaltningstillgångar fanns under vare sig 2013 eller tidigare år.

**NOT 39 AKTUELLA SKATTESKULDER**

	Koncernen	
	131231	121231
Beräknad skatt, främst i dotterbolagen (moderbolaget), på årets resultat	2 461	952
<b>Summa</b>	<b>2 461</b>	<b>952</b>

**NOT 40 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

	Koncernen	
	131231	121231
Mervärdesskatt	8 995	42 442
Skatt på personalens löner	2 669	4 594
Tilläggsköpeskilling avseende dotterbolag	2 000	5 055
Övrigt	4 032	4 007
<b>Summa</b>	<b>17 696</b>	<b>56 098</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-39 610
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>17 696</b>	<b>16 488</b>

**NOT 41 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen	
	131231	121231
Förutbetalda intäkter	187	941
Upplupna räntekostnader	88	255
Upplupna löner	4 668	9 746
Upplupna semesterlöner	8 203	19 545
Upplupna sociala avgifter	5 056	11 410
Upplupen löneskatt	2 671	4 268
Upplupna kostnader för lokaler	6 315	731
Upplupna energikostnader	13	294
Upplupna revisionsarvoden	441	284
Upplupen bonus till kunder	-	891
Övriga upplupna kostnader	2 277	2 319
<b>Summa</b>	<b>29 919</b>	<b>55 684</b>
Post hänförlig till affärsområde Infolog	-	-22 863
<b>Summa exklusive Infolog</b>	<b>29 919</b>	<b>32 821</b>

**NOT 42 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

	Koncernen	
	131231	121231
Företagsinteckningar	21 455	51 575
Äganderättsförbehåll	-	14 560
Värdet av tillgångar som leasas via finansiell leasing	-	36 585
Aktier i Rewir AB, 1 000 st	-	-
Aktier i Propeople Group ApS	-	-
Aktier i River Cresco AB	-	-
<b>Summa</b>	<b>21 455</b>	<b>102 720</b>

I och med avyttringen av Infolog har företagsinteckningarna minskat till 21,5 [51,6] MSEK. Företagsinteckningar 21,5 [51,6] MSEK, äganderättsförbehåll i maskiner - [14,6] MSEK, värdet av tillgångar som leasas via finansiell leasing - [36,6] MSEK och samtliga aktier i Propeople Group ApS, River Cresco AB och föregående år i Rewir AB utgör säkerhet för checkräkningskredit om 40,3 [64,5] MSEK och totalt upptagna lån om 22,1 [76,9] MSEK.

Per den 31 december 2013 uppgick låneskulden, inkl. utnyttjad checkräkningskredit till 22,1 [76,9] MSEK.

**NOT 43 ANSVARSFÖRBINDELSER**

	Koncernen	
	131231	121231
Övriga ansvarsförbindelser	-	257
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>257</b>

I och med avyttringen av Infolog finns det inte någon ansvarsförbindelse per den 31 december 2013.

**NOT 44 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	Koncernen	
	130101-131231	120101-121231
Avskrivningar	17 570	26 807
Nedskrivningar	35 000	51 688
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-481	-661
Reavinst vid försäljning av koncernbolag	-54 269	-
Utdelning	-15 242	-
Upplupen, ej erhållen intäktsränta <sup>1)</sup>	-384	-
Upplupen, ej erlagd kostnadsränta <sup>1)</sup>	88	255
PRI, ränta	406	-
Förändring av pensionsskulda	-42	-252
<b>Summa</b>	<b>-17 354</b>	<b>77 837</b>

<sup>1)</sup> Upplupning om betalda räntor i koncernen. Erhållen ränta uppgick till 814 [1 542] KSEK. Betald låneränta uppgick till 1 407 [2 309] KSEK.

**NOT 45 FÖRVÄRV AV VERKSAMHETER****Förvärv av rättigheter till ett onlinesystem Communivator**

Som framgått av pressmeddelande daterat den 21 februari 2013 förvärvade Intellecta genom dotterbolaget Rewir rättigheterna till ett onlinesystem Communivator för digital implementering av varumärkesstrategier. Förvärvet skedde i bolagsform genom förvärv av aktierna i Avstampet Dec 878 AB, [org.nr: 556921-5139], som namnändrades till Rewir Communivator AB. Säljare är Idellum Miljöprofilering AB som ägs av Michael Hallgren, Henrik Fors och Hans Nydahl som i samband med förvärvet blev anställda i Rewir.

Intellecta genom Rewir har förvärvat 100 procent av aktierna med tillträde den 28 februari 2013. Detta innebär att Rewir Communivator AB (f.d. Avstampet Dec 878 AB) ingår i räkenskaper för koncernen från och med den

28 februari 2013. Köpeskillingen uppgår till 20,3 MSEK och omfattas av en kontantdel om ca 1,0 MSEK, en aktielikvid om 1,3 MSEK och en villkorad köpeskillning baserad på försäljningen av säljarens och köparens gemensamma projekt genom onlinesystemet Communivator under åren 2013 t.o.m. 2017.

Tilläggsköpeskillingen är maximerad till 18 MSEK.

Aktielikviden om 1,3 MSEK bestod av 46 358 aktier av serie B i Intellectas ägo, vilket innebär att ingen utspädningsseffekt uppstod. Den genomsnittliga volymviktade betalkursen under de 30 handelsdagar som närmast föregått tillträdesdagen uppgick till 28,58 SEK per aktie. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 47 KSEK och redovisas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella tillgångar kan identifieras och värderas, minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men prövas för nedskrivning årligen. Övriga immateriella anläggningstillgångar skall skrivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa. Efter att immateriella tillgångar identifierats avseende programvara om 25,9 MSEK ger inte förvärvet någon uppkomst av goodwill per förvärvsdatum.

Förvärvsanalysen är fastställd. I de fall en förvärvsanalys ändras justeras resultat- och balansräkningarna för jämförelseperioden.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

	Värden enligt preliminär förvärvsanalys
Immateriella anläggningstillgångar – programvara <sup>1)</sup>	25 935
Materiella anläggningstillgångar	421
Likvida medel	50
Uppskjutna skatteskulder	-5 706
Kortfristiga skulder	-421
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>20 279</b>
<b>Summa</b>	<b>20 279</b>
Kontant betalt <sup>2)</sup>	954
Betalt genom egna aktier <sup>2)</sup>	1 325
Avsättning för villkorad köpeskillning	18 000
<b>Total överförd ersättning</b>	<b>20 279</b>

1) Nyttjandeperioden för dessa tillgångar har bedömts vara 10 år.

2) Likviddag är 3 april 2013.

Uppskjutna skatteskulder för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 5 706 KSEK.

Nettoomsättning, kostnader och resultat under perioden (28 februari – 31 december 2013) relaterade till förvärvet redovisas i Rewir AB.

Under 1 mars–31 december 2013 uppgick nettoomsättningen till 900 KSEK och resultatet före skatt till -1 421 KSEK. Omräknat till årsbasis motsvarade nettoomsättningen 1,1 MSEK och resultatet före skatt -1,4 MSEK.

#### Förvärv av Propeople Group ApS

Som framgått av pressmeddelande daterat den 31 oktober 2013 förvärvade Intellecta en majoritet i den danska digitalbyrå Propeople Group ApS med tillträdesdatum per den 1 november 2013. Förvärvet sker med 60 procent av aktierna i Propeople i två steg med 51 procent i år och 9 procent senast under 1:a kvartalet 2015. Propeople konsolideras i Intellectas verksamhet från och med den 1 november 2013.

Köpeskillingen uppgår till högst 39 MDKK varav 2,1 MDKK utgörs av Intellecta-aktier och cirka 18 MDKK är en variabel kopplad till finansiell prestation under 2014. Enligt nuvarande bedömning kommer Intellecta att betala ut full tilläggsköpeskillning varför något intervall inte anges. Den kontanta köpeskillingen finansieras till 50 procent genom ett förvärvslån med löptid om fem år och resterande 50 procent genom Intellectas egna medel. Aktielikviden utgörs av egna B-aktier om 32 581 samt nyemitterade B-aktier om 32 992. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 858 KSEK och redovisas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella tillgångar kan identifieras och värderas, minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men prövas för nedskrivning årligen. Övriga immateriella anläggningstillgångar

skall skrivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa.

Efter att immateriella tillgångar identifierats avseende kundrelationer och varumärke om 27,5 MSEK ger förvärvet uppkomst av goodwill om 21,5 MSEK per förvärvsdatum.

Förvärvsanalysen är fastställd. I de fall en förvärvsanalys ändras justeras resultat- och balansräkningarna för jämförelseperioden.

	Värden <sup>1)</sup> enligt preliminär förvärvsanalys	Varav Intellecta förvärv	Varav Intellecta förvärv i KSEK
<b>KDKK</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
– Kundrelationer <sup>2)</sup>	–	11 657	13 763
– Varumärke <sup>2)</sup>	–	11 657	13 762
– Goodwill <sup>3)</sup>	–	18 186	21 470
Immateriella anläggningstillgångar	61	37	43
Materiella anläggningstillgångar	757	454	536
Finansiella anläggningstillgångar	400	240	283
Övriga omsättningstillgångar	13 151	7 891	9 316
Uppskjutna skatteskulder	–	-5 129	-6 055
Kortfristiga skulder	-9 988	-5 993	-7 076
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>4 381</b>	<b>39 000</b>	<b>46 042</b>
Kontant betalt <sup>4)</sup>		19 300	22 786
Betalt genom egna aktier <sup>4)</sup>		2 100	2 478
Avsättning för villkorad köpeskillning		17 600	20 778
<b>Total överförd ersättning</b>		<b>39 000</b>	<b>46 042</b>
Tillkommer: utnyttjad checkräkningskredit i det förvärvade bolaget			2 520
Avgår: betalt genom egna aktier			-2 478
Avgår: avsättning för villkorad köpeskillning			-20 778
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>			<b>25 306</b>

1) Minoritetsandelen utgörs av 40 procent motsvarande 2 068 KSEK per förvärvstidpunkten. Substansvärdet utgör grund för beräkning av beloppet.

2) Nyttjandeperioden för dessa tillgångar har bedömts vara 15 år.

3) Goodwillvärdet bedöms motsvara uppskattat värde för tillgång till nya marknader både ur utbud och geografisk närvaro samt tillgång till ny teknisk kunskap som breddar Intellectas digitala erbjudande.

4) Likviddag är den 31 oktober 2013.

Uppskjutna skatteskulder för immateriella anläggningstillgångar uppgår till 6 055 KSEK (5 129 KDKK).

Koncernens nettoomsättning under perioden 1 november–31 december 2013 uppgick till 12 280 KSEK och resultat efter finansnetto till 1 847 KSEK.

Omräknat på årsbasis motsvarade nettoomsättningen 73,7 MSEK och resultatet före skatt 11,1 MSEK.

#### Påverkan på koncernens likvida medel

	Koncernen	
	130101–131231	120101–121231
Utbetalad köpeskillning för rättigheter till ett onlinesystem Communivator	-954	–
Utbetalad köpeskillning för Propeople ApS	-25 306	–
Utbetalad köpeskillning för Bodén & Co Kommunikation AB	-3 150	-2 500
Utbetalad tilläggsköpeskillning för Ineko AB (f.d. Ekotryck Redners AB)	–	-2 118
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-29 410</b>	<b>-4 118</b>

Köpeskillingen för Bodén & Co Kommunikation för perioden 2012–2014 uppgår till sammanlagt 7,5 MSEK med utbetalning om 2,5 MSEK per år under den avtalade perioden. Beloppet är skuldfört och utgör en fast köpeskillning. Utbetalningen bygger på i förväg överenskommen utbetalningsplan. Därutöver kan en tilläggsköpeskillning om högst 1,0 MSEK tillkomma om vissa resultatnivåer för EBT uppnås av bolaget under mätperioden 2011–2014. Under 2013 har utbetalats 650 KSEK av tilläggsköpeskillingen.

**Förvärv av River Cresco AB**

Som framgått av pressmeddelande daterat den 30 december 2013 förvärvade Intellecta en majoritet i den digitala fullservicebyrån River Cresco AB med tillträdesdatum per den 1 januari 2014. Förvärvet sker med 70 procent av aktierna i River Cresco AB och konsolideras i Intellectas verksamhet från och med den 1 januari 2014.

Köpeskillingen uppgår till högst 40 MSEK varav 17 MSEK utgörs av kontanta medel och 5 MSEK i Intellecta-aktier samt cirka 18 MSEK som är en variabel del kopplad till finansiell prestation under 2014–2016 och som kommer att betalas årligen från 2015 till 2017. Enligt nuvarande bedömning kommer Intellecta att betala ut full tilläggsköpeskillning varför något intervall inte anges. Den kontanta köpeskillingen har finansierats med 50 procent genom ett förvärvslån med löptid om fyra år och 50 procent genom Intellectas egna medel.

Aktielikviden utgörs av 130 164 stycken nyemitterade B-aktier. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 401 KSEK och redovisas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Kontrollen över River Cresco AB övergick till Intellecta per den 1 januari 2014 enligt avtalet.

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella tillgångar kan identifieras och värderas, minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men prövas för nedskrivning årligen. Övriga immateriella anläggningstillgångar skall skrivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa. Förvärvet ger uppkomst av goodwill om 34,7 MSEK per förvärvsdatum.

Förvärvsanalysen är preliminär tills dess den fastställts, vilket skall ske inom 12 månader efter förvärvet. I de fall en förvärvsanalys ändras justeras resultat- och balansräkningarna för jämförelseperioden.

Förvärvsanalysen är preliminär pga att slutlig avstämning av kundfordringar sker först senast sex månader efter tillträdesdatum enligt överlåtelseavtalet.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

KSEK	Värden <sup>1)</sup> enligt preliminär förvärvs- analys	Varav Intellecta förvärv
Immateriella anläggningstillgångar		
– Goodwill <sup>2)</sup>	–	34 721
Materiella anläggningstillgångar	1 310	917
Finansiella anläggningstillgångar	493	345
Övriga omsättningstillgångar	11 187	7 831
Likvida medel	1 173	821
Uppskjutna skatteskulder	–230	–161
Långfristiga skulder	–140	–98
Kortfristiga skulder	–6 252	–4 376
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>7 541</b>	<b>40 000</b>
Kontant betalt <sup>3)</sup>		17 000
Betalt genom egna aktier		5 000
Avsättning för villkorad köpeskillning		18 000
<b>Total överförd ersättning</b>		<b>40 000</b>

1) Minoritetsandelen utgörs av 30 procent motsvarande 2 262 KSEK per förvärvsdatum. Substansvärdet utgör grund för beräkning av beloppet.

2) Goodwillvärdet bedöms motsvara uppskattat värde för tillgång till nya marknader både ur utbud och geografisk närvaro samt tillgång till ny teknisk kunskap som breddar Intellectas digitala erbjudande.

3) Likviddag var den 30 december 2013 enligt överlåtelseavtalet med tillträdesdatum den 1 januari 2014.

**NOT 46 RÖRELSENS INTÄKTER**

	Moderbolaget	
	130101– 131231	120101– 121231
Rörelsens intäkter <sup>1)</sup>	64 321	36 666

1) Avser främst koncerninterna intäkter avseende administration, ekonomitjänster, IT m.m. En stor del av rörelsens intäkter i Intellecta avser även vidarefaktureringskostnader.

**NOT 47 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER**

Ersättningar till revisorer <sup>1)</sup>	Moderbolaget	
	130101– 131231	120101– 121231
<b>PwC</b>		
Revisionsarvode	–229	–55
Övriga revisionsnära tjänster	–80	–
<b>Summa</b>	<b>–309</b>	<b>0</b>

1) Med revisionsarvode avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

**NOT 48 LEASINGKOSTNADER**

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier samt bilar redovisas bland övriga externa kostnader.

Årets kostnad och det per balansdagen sammanlagda beloppet av framtida avgifter avseende operationella leasingavtal.

Moderbolaget	Årets kostnad	Inom 1 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Lokaler	9 186	8 075	12 112	–
Maskiner och inventarier	221	221	442	–
Bilar	518	518	1 036	–
<b>Summa</b>	<b>9 925</b>	<b>8 814</b>	<b>13 590</b>	<b>–</b>

**NOT 49 PERSONAL LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Moderbolaget	
	130101– 131231	120101– 121231
Löner, ersättningar	–18 811	–15 936
Sociala kostnader	–9 774	–10 569
<i>varav pensionskostnader</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	–3 698	–4 326
<i>förmånsbestämda planer</i>	–	–401
<b>Summa</b>	<b>–28 585</b>	<b>–26 505</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 712 [2 015] KSEK gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade på styrelseledamöter, verkställande direktören och övriga anställda

	Moderbolaget	
	130101– 131231	120101– 121231
Styrelse och VD	–7 457	–4 748
Övriga anställda	–11 354	–11 188
<i>varav tantiem och dylikt</i>		
<i>till styrelse och Vd</i>	–400	–
<i>till övriga anställda</i>	–1 449	–
<b>Summa</b>	<b>–18 811</b>	<b>–15 936</b>

Sammanställning över löner, ersättningar och övriga förmåner till styrelsen och andra ledande befattningshavare se not 10.

**NOT 50 PERSONAL – ANTAL ANSTÄLLDA OCH KÖNSFÖRDELNING**

Medelantal årsanställda	Moderbolaget			
	130101- 131231	varav män, %	120101- 121231	varav män, %
Stockholm	14	50	15	53
	14	50	15	53

**NOT 51 AVSKRIVNINGAR**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Investeringar i hyrda lokaler	-20	-27
Inventarier, verktyg och installationer	-888	-1 034
<b>Summa</b>	<b>-908</b>	<b>-1 061</b>

**NOT 52 RESULTAT VID FÖRSÄLJNING AV KONCERNBOLAG**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Reavinst vid försäljning av affärsområde Infolog	34 626	-
<b>Summa</b>	<b>34 626</b>	<b>-</b>

**NOT 53 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Utdelning på aktier i dotterbolag	17 123	1 493
<b>Summa</b>	<b>17 123</b>	<b>1 493</b>

**NOT 54 NEDSKRIVNING AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-35 000 <sup>1)</sup>	-20 000 <sup>1)</sup>
<b>Summa</b>	<b>-35 000</b>	<b>-20 000</b>

1) Avser nedskrivning av andelar i koncernföretag i samband med värdering av aktier i dotterbolag. Nedskrivningen påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

**NOT 55 FINANSIELLA INTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Ränteintäkter från koncernbolag	1 649	2 311
Ränteintäkter övriga	1 010	546
<b>Summa</b>	<b>2 659</b>	<b>2 857</b>

**NOT 56 FINANSIELLA KOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Räntekostnader från koncernbolag	-220	-409
Räntekostnader övriga	-529	-1 857
Räntekostnader pensionsavsättning	-	-261
<b>Summa</b>	<b>-749</b>	<b>-2 527</b>

**NOT 57 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	214	339
Återföring från periodiseringsfond	5 044	-
<b>Summa</b>	<b>5 258</b>	<b>339</b>

**NOT 58 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
<b>Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)</b>		
Aktuell skatt för året	829	2 636
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-	-
<b>Summa</b>	<b>829</b>	<b>2 636</b>

**Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och faktisk skatt**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
<b>Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)</b>		
Redovisat resultat före skatt	26 037	-31 408
Skatt enligt moderbolagets gällande skattesats 22 (26,3) %	-5 728	8 260
Skatt för perioden	829	2 636
<b>Skillnadsbelopp</b>	<b>6 557</b>	<b>-5 624</b>
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-7 889	-5 507
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	14 446	398
Effekt på uppskjuten skatt av förändring i den svenska skattesatsen	-	-515
<b>Summa</b>	<b>6 557</b>	<b>-5 624</b>

**NOT 59 INVESTERINGAR I HYRDA LOKALER**

	Moderbolaget	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	2 108	2 108
Nyanskaffningar	-	-
	<b>2 108</b>	<b>2 108</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-2 088	-2 061
Årets avskrivning enligt plan	-20	-27
	<b>-2 108</b>	<b>-2 088</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>-</b>	<b>20</b>

**NOT 60 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	Moderbolaget	
	131231	121231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	10 094	9 246
Nyanskaffningar	232	848
Avyttringar och utrangeringar	-695	-
	<b>9 631</b>	<b>10 094</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-8 338	-7 304
Avyttringar och utrangeringar	412	-
Årets avskrivning enligt plan	-888	-1 034
	<b>-8 814</b>	<b>-8 338</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>817</b>	<b>1 756</b>

**NOT 61 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Ingående balans	353 399	370 636
Förvärv	46 359	2 863
Omstruktureringar	-	-100
Avyttringar	-127 492	-
Nedskrivningar	-35 000	-20 000
<b>Utgående balans</b>	<b>237 266</b>	<b>353 399</b>

**Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i dotterföretag**

	Antal andelar/ aktier	Nom. värde KSEK	Kapital- och röstandel,%	Bokfört värde i moderbolaget	
				131231	121231
<b>AO Intellecta Infolog (avyttrat per 31 augusti 2013)</b>					
Ineko AB (f.d Ekotryck Redners AB)	10 000	1 000	100	-	118 942
On Time Lager & Distribution AB	1 000	100	100	-	50
Stråhlins Grafiska AB	3 000	300	100	-	8 500
<b>AO Intellecta Strategic Communications</b>					
Bysted AB	5 000	500	100	4 463	4 463
Bysted A/S	1 362 500	1363TDKK	100	33 727	33 727
Hil-Anders Advertising Agency AB	1 500	150	100	20 073	20 073
Intellecta Corporate AB	5 000	500	100	60 840	60 840
Rewir AB	1 000	100	100	71 804	106 804
- Rewir Hong Kong Limited	17 000	86 TRMB	85	-	-
- Rewir Shanghai		10 THKD	100	-	-
- Way of Work by Rewir AB	500	50	100	-	-
- Rewir Communivator AB	50	50	100	-	-
<b>AO Intellecta Digital</b>					
Propeople Group ApS	157 500	158 TDKK	60	46 359	-
- Propeople Inc	900	1 TUSD	100	-	-
- Propeople GmbH	35 000	35 TEUR	100	-	-
- PP Webbproduktion AB	1 900	190	95	-	-
- I.C.S Propeople S.R.L	7 577	8 KMDL	100	-	-
- Wearepropeople LLC	13 500	14 TUAH	90	-	-
- Propeople OOD	48	5 TBGN	94	-	-
				<b>237 266</b>	<b>353 399</b>



**NOT 61 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, forts**

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte	Org.nr	Säte	Land
Bysted AB	556556-8242	Malmö	Sverige
Bysted A/S	CVR nr 13273588	Köpenhamn	Danmark
Intellecta Corporate AB	556132-8526	Stockholm	Sverige
Hil-Anders Advertising Agency AB	556352-4056	Stockholm	Sverige
Rewir AB	556535-9816	Stockholm	Sverige
Rewir Hong Kong Limited	1603893	Hong Kong	Kina
Rewir Shanghai		Shanghai	Kina
Way of Work by Rewir AB	556929-5784	Stockholm	Sverige
Rewir Communicator AB	556921-5139	Stockholm	Sverige
Propeople Group ApS	CVR nr 32668186	Köpenhamn	Danmark
Propeople Inc	27-1825199	San Jose	USA
Propeople GmbH	FN 365776g	Wien	Österrike
PP Webbproduktion AB	556809-5573	Malmö	Sverige
I.C.S Propeople S.R.L	1009600018304	Chisinau	Moldovien
Wearepropeople LLC	39005032	Dnepropetrovsk	Ukraina
Propeople OOD	175050865	Sofia	Bulgarien

**NOT 62 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

I och med förvärvet av Propeople kommer JV Intellecta Propeople AB att avvecklas under 2014. Se vidare uppgifter i not 27.

**NOT 63 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	3 465	2 636
<b>Summa</b>	<b>3 465</b>	<b>2 636</b>

**NOT 64 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	Koncernen	
	131231	121231
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början	-	-
Nyanskaffningar	23 619	-
	<b>23 619</b>	<b>-</b>
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	23 619	-
	<b>23 619</b>	<b>-</b>

**Utgående redovisat värde** 23 619 -

1) 20,0 MSEK avser aktier Ineko i samband med försäljning av Inefog, 3,6 MSEK avser NWC

**NOT 65 KAPITALFÖRSÄKRINGAR**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Belopp vid årets ingång	93	-
Årets inköp	280	93
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>373</b>	<b>93</b>

**NOT 66 KORTFRISTIGA FORDRINGAR HOS OCH SKULDER TILL KONCERNBOLAG**

	Moderbolaget	
	131231	121231
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Övriga fordringar, ej räntebärande	10 446	498
<b>Summa</b>	<b>10 446</b>	<b>498</b>

	Moderbolaget	
	131231	121231
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder, ej räntebärande	4 190	58 072
<b>Summa</b>	<b>4 190</b>	<b>58 072</b>

**NOT 67 ÖVRIGA FORDRINGAR**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Förvärv av dotterbolag	17 000	-
Mervärdesskatt	926	231
Skattekonto	3	4 513
Övriga poster	59	-
<b>Summa</b>	<b>17 988</b>	<b>4 744</b>

För mer information avseende förvärv av dotterbolag, se not 45.

**NOT 68 FÖRUTBETALDA KOSTNADER  
OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Upplupna intäkter	203	-
Upplupna ränteintäkter	384	-
Förutbetalda hyror	1 573	1 517
Förutbetalad leasing	67	-
Underhållsavtal maskiner och datorer	74	184
Förutbetalda pensionskostnader	138	262
Övriga poster	140	496
<b>Summa</b>	<b>2 579</b>	<b>2 459</b>

**NOT 69 KASSA OCH BANK**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Kassa och bank <sup>1)</sup>	49 506	14 799
<b>Summa</b>	<b>49 506</b>	<b>14 799</b>

1) Redovisas som nettobehållning. Utgörs av likvida medel om 60 070 KSEK och utnyttjad checkräkningskredit om -10 564 KSEK.

I kassaflödesanalysen inkluderar likvida medel kassa och banktillgodohavanden.

**NOT 70 AKTIEKAPITAL**

Antal utgivna aktier 31 december 2013 uppgår till 4 291 191 stycken med ett kvotvärde om 1,5. Aktiekapitalet och antalet aktier har förändrats på följande sätt sedan 1999 enligt nedanstående:

**Antalet aktier och kapitalets utveckling**

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital
1999	Antal aktier 1 september 1999	3 370 549		5 055 823
2000	Apportemission	4 188 269	1 226 580	6 282 403
2001	Apportemission	4 239 115	76 269	6 358 672
2002	Apportemission	4 258 199	28 626	6 387 298
2003	-	4 258 199		6 387 298
2004	-	4 258 199		6 387 298
2005	-	4 258 199		6 387 298
2006	-	4 258 199		6 387 298
2007	-	4 258 199		6 387 298
2008	-	4 258 199		6 387 298
2009	-	4 258 199		6 387 298
2010	-	4 258 199		6 387 298
2011	-	4 258 199		6 387 298
2012	-	4 258 199		6 387 298
2013	Apportemission, antal aktier 31 december 2013	4 291 191	49 488	6 436 786

Aktieslag	Röstvärde	Antal utestående aktier
A	10	256 000
B	1	4 035 191
		<b>4 291 191</b>

**NOT 71 OBESKATTADE RESERVER**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	276	490
Periodiseringsfonder	39 798	44 842
<b>Summa</b>	<b>40 074</b>	<b>45 332</b>

**NOT 72 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER**

Företagets pensionsplaner framgår av den beskrivning som finns i koncernens not 38.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 986 [2 369] KSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsgraden till 148 [129] procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Pensionsskulden övertogs 1 januari 2013 av dåvarande dotterbolag Ineko AB vilket avyttrades per den 31 augusti 2013.

Följande tabell förklarar pensionsskuldens utveckling:

	Moderbolaget	
	131231	121231
Redovisat belopp vid årets början	6 389	6 145
Nya avsättningar	–	343
lanspråktaget belopp	–	–99
Överlåten skuld	–6 389	–
<b>Belopp vid årets utgång<sup>1)</sup></b>	<b>–</b>	<b>6 389</b>

1) Pensionsskulden har övertagits av Ineko AB per 2013-01-01.

	Moderbolaget	
	130101– 131231	120101– 121231
<b>Avsättningar enligt Tryggandelagen</b>		
FPG/PRI-pensioner	–	343
Övriga [Alecta]	2 986	2 369
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	712	2 015
<b>Summa</b>	<b>3 698</b>	<b>4 727</b>

**NOT 73 UPPLÅNING**

Moderbolaget, KSEK	Bokfört värde		Marknadsvärde <sup>1)</sup>	
	131231	121231	131231	121231
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	6 111	23 524	6 111	23 524 <sup>1)</sup>
<b>Summa kortfristiga finansiella skulder</b>	<b>6 111</b>	<b>23 524</b>	<b>6 111</b>	<b>23 524</b>
<b>Övriga långfristiga skulder</b>				
Övriga långfristiga skulder	23 445 <sup>3)</sup>	–	23 445 <sup>3)</sup>	–
<b>Summa övriga långfristiga skulder</b>	<b>23 445</b>	<b>–</b>	<b>23 445</b>	<b>–</b>
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>				
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 1 år < 5 år	15 972	2 183	15 972	2 183
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 5 år	–	–	–	–
<b>Summa långfristiga finansiella skulder</b>	<b>15 972</b>	<b>2 183</b>	<b>15 972</b>	<b>2 183<sup>2)</sup></b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>45 528</b>	<b>25 707</b>	<b>45 528</b>	<b>25 707</b>

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) Verkligt värde för långfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde då det träffade avtalet med banken avser rörlig ränta.

3) Varav villkorad köpeskilling Propeople om 21 095 KSEK.

Lån	Ursprungligt lånebelopp	Bokfört värde 131231	Ränta <sup>3)</sup>	Effektiv ränta	Förfall
Lån	20 000	2 183	3,13	3,13	2015-03-31
Lån	11 400	11 400	3,30	3,30	2016-10-31
Lån	8 500	8 500	3,27	3,27	2016-12-30
<b>Summa</b>	<b>39 900</b>	<b>22 083</b>	<b>3,27</b>	<b>3,27</b>	

3) Räntan är baserad på det träffade avtalet med Swedbank. Räntan är rörlig och utgår från styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal.

**NOT 74 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Övriga långfristiga skulder	23 445 <sup>1)</sup>	5 000 <sup>2)</sup>
<b>Summa</b>	<b>23 445</b>	<b>5 000</b>

- 1) 21,1 MSEK avser långfristig del i köpeskillingen av aktierna i Propeople Group ApS resp 2,3 MSEK avser långfristig del av aktierna i Bodén & Co Kommunikation AB.  
2) Beloppet i sin helhet avser långfristig del av den fasta – och villkorade köpeskillingen om totalt 10 000 KSEK för aktierna i Bodén & Co Kommunikation AB.

**NOT 75 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Skatt på personalens löner	625	661
Mervärdesskatt	5 011	1 242
Tilläggsköpeskillning avseende dotterbolag	2 000	5 055
Övriga kortfristiga skulder	272	500
<b>Summa</b>	<b>7 908</b>	<b>7 458</b>

**NOT 76 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Förutbetalda intäkter	1 678	1 878
Upplupna räntekostnader	88	255
Upplupna löner	3 611	1 571
Upplupna semesterlöner	1 507	1 893
Upplupna sociala avgifter	2 017	1 460
Upplupna pensionskostnader	-	326
Upplupen löneskatt	711	1 136
Upplupna revisionsarvoden	262	22
Upplupna kostnader för lokaler	6 000	-
Övriga upplupna kostnader	477	1 874
<b>Summa</b>	<b>16 351</b>	<b>10 415</b>

**NOT 77 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Företagsinteckningar	-	-
Aktier i Rewir AB, 1 000 st	-	lämnade
Aktier i Propeople Group ApS	lämnade	-
Aktier i River Cresco AB	lämnade	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

För checkräkningskrediterna om 32,9 (63,0) MSEK lämnades säkerhet till kreditgivarna i form av företagsinteckningar i dotterbolagen om 21,5 (51,6) MSEK. Checkräkningskrediterna minskades till följd av avyttring av affärsområde Infolog.

För upplupna lån om 22,1 (25,7) MSEK lämnades, i år aktier i Propeople Group ApS samt i River Cresco AB och föregående år aktier i Rewir AB. Aktierna i Rewir AB återlämnades under 2013 i samband med att förvärvslånet slutamorterades i juli 2013.

Per den 31 december 2013 visade checkkontot -10,6 MSEK vilket har nettats i moderbolagets kassabehållning i moderbolagets balansräkning.

**NOT 78 ANSVARSFÖRBINDELSER**

	Moderbolaget	
	131231	121231
Övriga ansvarsförbindelser	-	126
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>126</b>

Då tidigare PRI-skuld har förts över till Infolog, vilka avyttrades under 2013, finns inga ansvarsförbindelser kvar per 31 december 2013.

**NOT 79 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Avskrivningar	908	1 061
Reavinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-90	-
Reavinst/förlust vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	-50
Reavinst vid försäljning av dotterbolag	-34 626	-
Erhållet koncernbidrag	-6 053	-23 178
Lämnat koncernbidrag	-	22 838
Upplupen, ej betald intäktsränta	-384	-
Upplupen ej betald kostnadsränta	88	255
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	35 000	20 000
Förändring av pensionskulda	-	244
<b>Summa</b>	<b>-5 157</b>	<b>21 170</b>

**NOT 80 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG**

	Moderbolaget	
	130101- 131231	120101- 121231
Anskaffningskostnad för aktier i Rewir Communicator AB	-954	-
Anskaffningskostnad för aktier i Propeople Group ApS	-22 786	-
Anskaffningskostnad för aktier i: Bodén & Co Kommunikation AB	-3 150	-2 500
Ineko AB (f.d. Ekotryck Redners AB) <sup>1)</sup>	-	-2 118
<b>Summa</b>	<b>-26 890</b>	<b>-4 618</b>

1) Se not 45.

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2014.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande

bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 april 2014



Richard Ohlson  
Styrelseordförande



Yann Blandy  
Vd och koncernchef



Lars Fredrikson  
Styrelseledamot



Pål Hodann  
Styrelseledamot



Gunnar Mannerheim  
Styrelseledamot



Carola Määttä  
Styrelseledamot

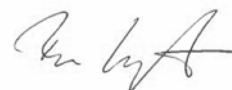


Leila Swärd Ramberg  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 april 2014



Madeleine Endre  
Huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor



Bo Lagerström  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Intellecta AB (publ), org nr 556056-5151

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Intellecta AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1–59.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–78. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Intellecta AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–78 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat [styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av

underlagen för detta för att kunna bedöma] om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden. Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har

tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

#### **Uttalanden**

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 10 april 2014



Madeleine Endre  
Huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor



Bo Lagerström  
Auktoriserad revisor

# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Intellecta AB (publ), org.nr 556056-5151

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 72–78 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och

en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 9 april 2014



Madeleine Endre  
Auktoriserad revisor



Bo Lagerström  
Auktoriserad revisor



# DEFINITIONER

## **Aktiens årliga omsättningshastighet**

Årlig omsättning av aktier i förhållande till genomsnittligt antal aktier, inkl. utspädning, exkl. återköpta egna aktier.

## **Andel riskbärande kapital**

Justerat eget kapital plus uppskjutna skatteskulder och minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

## **Antal årsanställda**

Totala antalet närvarotimmar senaste tolv månadersperioden dividerat med normal årsarbetstid i respektive land.

## **Börskurs**

Senast noterade betalkurs per 31 december för aktie serie B bundna.

## **Direktavkastning**

Utdelning per aktie i förhållande till börskursen vid räkenskapsårets slut.

## **EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)**

Rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

## **EBITDA per share (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization per share)**

Resultat före avskrivningar och finansnetto dividerat med antalet aktier.

## **Förädlingsvärde per anställd**

Rörelseresultat före avskrivningar och personalkostnader i förhållande till medeltal anställda.

## **Genomsnittligt antal aktier**

Antal aktier vid varje månads utgång dividerat med tolv.

## **Justerat eget kapital**

Redovisat eget kapital ökat med 78 procent av obeskattade reserver exklusive minoritetsintressen.

## **Kassaflöde från den löpande verksamheten**

Resultat efter finansiella poster minus betald skatt, justerat för poster som inte ingår i kassaflödet (bl.a av- och nedskrivningar som belastat resultatet jämte kapitalvinster/förluster vid försäljning av inventarier) och förändringar i rörelsekapitalet.

## **Kassaflöde per aktie**

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## **Nettoskuld**

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

## **Nettoskuld/EBITDA**

Räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

## **Nettoskultsättningsgrad**

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i relation till redovisat eget kapital.

## **P/CE-tal (price/cash earnings ratio)**

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till EBITDA per aktie.

## **P/E-tal (price/earnings ratio)**

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.

## **P/JEK-tal (price/justerat eget kapital)**

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till justerat eget kapital per aktie.

## **P/S-tal (price/sales ratio)**

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till nettoomsättning per aktie.

## **Riskbärande kapital**

Justerat eget kapital inkl. minoritetsintressen plus uppskjuten skatteskuld.

## **Räntabilitet på eget kapital**

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## **Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, vilket är balansomslutning minskat med icke räntebärande rörelseskulder (inklusive 22 procent av obeskattade reserver). Då pensionsskulden inte räknas som räntebärande skuld betraktas, i detta nyckeltal, räntedelen i ökningen av pensionsskulden som en rörelsekostnad.

**Räntabilitet på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

**Räntebärande skulder**

Externa lån inklusive lån hänförliga till finansiell leasing. Avsättning för pensioner räknas ej som räntebärande skuld.

**Rörelsemarginal**

Resultat efter av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.

**Skuldsättningsgrad**

Räntebärande skulder med avdrag för finansiella räntebärande tillgångar i relation till eget kapital.

**Soliditet**

Justerat eget kapital plus minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

**Substansvärde**

Motsvarar koncernens eget kapital.

**Sysselsatt kapital**

Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

**Totalavkastning**

Utdelning ökad med värdetillväxt per aktie (skillnaden mellan utgående och ingående börskurs per aktie under verksamhetsåret) i förhållande till börskursen vid räkenskapsårets slut.

**Vinstmarginal**

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.

**Vinst per aktie efter full skatt**

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Vinst per aktie efter schablonskatt**

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Vinst per aktie efter utspädning**

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat med de aktier som kan tillkomma vid full konvertering samt utspädningseffekten avseende köpoptionerna. Utspädningseffekten på köpoptionerna uppstår när nuvärdet av teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde. Effekten framkommer som skillnaden mellan antalet aktier som innehavarna av köpoptionerna har rätt att teckna och det antal aktier värderat till verkligt värde som denna teckningslikvid motsvarar.

**Återköp egna aktier i aktiedata**

Vid beräkning av de nyckeltal som beräknas utifrån antalet aktier i genomsnitt har återköpta aktier exkluderats med hänsyn tagen till innehavstiden.

FEM ÅR I SAMMANDRAG<sup>1)</sup>

MSEK	2013 <sup>1)</sup>	Proforma <sup>2)</sup> 2012	2012	2011	2010	2009
<b>Resultaträkningar i sammandrag</b>						
Nettoomsättning	488,4	493,0	613,4	687,1	681,6	681,3
Tillväxt, %	-0,9	-2,7	-10,7	0,8	0,05	21,3
Intäkter	515,0	496,8	619,6	735,9	691,1	681,3
Avskrivningar	-17,6	-19,5	-26,8	-30,4	-31,3	-31,8
EBITDA	44,5	-8,0	10,8	75,1	79,9	60,8
Rörelseresultat (EBIT)	-8,5	-69,8	-67,7	33,7	38,7	29,1
Finansiella poster	68,8	-2,6	-2,8	-2,7	-1,9	-1,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>60,3</b>	<b>-72,4</b>	<b>-70,5</b>	<b>31,0</b>	<b>36,8</b>	<b>27,5</b>
varav engångsposter <sup>3)</sup>	52,0	-64,6	77,1	28,6	17,3	-8,6
<b>Resultat före skatt och engångsposter</b>	<b>8,3</b>	<b>-7,8</b>	<b>6,6</b>	<b>2,4</b>	<b>19,5</b>	<b>36,1</b>
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>57,5</b>	<b>-65,0</b>	<b>-52,7</b>	<b>20,2</b>	<b>23,7</b>	<b>19,9</b>
<b>Balansräkningar i sammandrag</b>						
Goodwill	138,6	151,8	183,2	201,9	210,8	218,7
Övriga anläggningstillgångar	56,5	5,3	95,2	142,5	141,2	153,4
Varulager och pågående arbeten	40,5	47,6	58,8	57,2	49,9	46,8
Kundfordringar	57,8	54,4	97,7	104,6	110,1	99,5
Övriga kortfristiga fordringar	30,4	11,1	29,2	26,0	25,9	20,5
Likvida medel, inkl kortfristiga placeringar	45,3	17,1	17,2	42,5	17,7	20,6
Justerat eget kapital	219,4	157,9	157,9	223,8	214,7	197,5
Räntebärande skulder	22,1	25,7	76,9	115,5	136,4	68,5
Icke räntebärande skulder	156,6	133,0	242,7	235,4	204,5	293,3
Balansomslutning	398,0	482,4	482,4	574,7	555,6	559,5
Nettofordran/skuld	-23,3	8,6	59,7	73,0	118,7	47,9
<b>Kassaflöde i sammandrag</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-36,1	-51,0	33,8	92,9	63,2	110,2
Årets kassaflöde	28,2	-93,7	-25,4	24,9	-3,0	-8,0
<b>Investeringar</b>						
Bruttoinvesteringar inkl finansiell leasing	78,1	1,5	9,7	35,9	22,8	113,1

1) Efter försäljning av affärsområde Infolog per 2013-08-31.

2) Proforma är uppbyggd efter att tillgångar och skulder som är hänförliga till det sålda Infolog särskiljs på särskild rad.

3) För 2010 ingår även reavinster om 0,5 MSEK. Detta är en förändring jämfört med avgiven årsredovisning för 2010.

MSEK	2013 <sup>1)</sup>	Proforma <sup>2)</sup> 2012	2012	2011	2010	2009
<b>Nyckeltal<sup>3)</sup></b>						
Soliditet, %	55,1	32,7	33,6	38,9	38,7	35,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-0,11	0,05	0,37	0,33	0,55	0,24
Nettoskuld / EBITDA	-0,53	-1,08	5,39	0,97	1,49	0,79
Skuldsättningsgrad, ggr	0,10	0,16	0,48	0,52	0,63	0,35
Räntetäckningsgrad	32,7	-17,3	-15,2	6,1	11,0	11,3
Rörelsemarginal, %	-1,7	-14,2	-11,0	4,9	5,7	4,3
Vinstmarginal, %	12,4	-14,7	-11,4	4,5	5,4	4,0
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	30,5	-34,5	-27,4	9,2	11,5	10,2
Räntabilitet på totalt kapital, %	14,0	-12,9	-12,6	6,5	7,1	5,5
Räntabilitet på sysselsatt eget kapital, %	26,0	-22,4	-23,1	10,6	12,9	11,5
Andel riskbärande kapital, %	60,3	35,0	38,1	45,5	45,1	40,8
Koncernen, medelantal anställda	328	194	393	443	453	452
<i>varav Intellecta Strategic Communications</i>	<i>162</i>	<i>179</i>	<i>179</i>	<i>210</i>	<i>204</i>	<i>167</i>
<i>varav Intellecta Digital</i>	<i>28</i>	-	-	-	-	-
<i>varav Affärsområde Infolog</i>	<i>124</i>	-	<i>199</i>	<i>219</i>	<i>235</i>	<i>272</i>
Koncernen, antal anställda vid periodens utgång	343	189	385	441	455	435
<i>varav Intellecta Strategic Communications</i>	<i>164</i>	<i>174</i>	<i>174</i>	<i>212</i>	<i>216</i>	<i>172</i>
<i>varav Intellecta Digital</i>	<i>167</i>	-	-	-	-	-
<i>varav Affärsområde Infolog</i>	-	-	<i>196</i>	<i>215</i>	<i>225</i>	<i>249</i>

1) Efter försäljning av affärsområde Infolog per 2013-08-31.

2) Proforma är uppbyggd efter att tillgångar och skulder som är hänförliga till det sålda Infolog särskiljs på särskild rad.

3) För definitioner se sid 63.

# RISKER OCH RISKHANTERING

*Intellectakoncernen är exponerad för ett antal omvärlds- och verksamhetsrisker. Dessa risker har identifierats. Intellectabolagen vidtar kontinuerligt och metodiskt en rad åtgärder för att minimera den inverkan som riskerna kan ha på verksamhet och resultat.*

## OMVÄRLDSRISKER

Den största omvärldsriskerna för företagen inom Intellectakoncernen är generella och breda konjunkturnedgångar, som medför minskad efterfrågan på nästan samtliga tjänster och produkter som Intellectabolagen tillhandahåller. För bolagen innebär konjunktursvackor såväl pressade priser som nedgång i efterfrågan. Särskilt tjänster som för kunderna är av mindre tvingande karaktär, samt kommunikativa nysatsningar, har historiskt drabbats hårdare när de ekonomiska tiderna blir sämre. Tjänster och produkter som är regelbundet återkommande eller som kunderna på grund av lagar eller andra regelverk måste prestera, brukar däremot inte påverkas negativt i samma utsträckning. Det senare gäller till exempel årsredovisningar och kundtidningar. Även påtagliga lönsamhetsnedgångar inom enskilda branscher kan påverka efterfrågan negativt.

Stor påverkan på lönsamheten för Intellectabolagen har påtagliga förändringar i kundernas efterfrågebeteende. Dessa kan ske snabbt eller under en mer utdragen tidsperiod och har ofta sitt ursprung i tekniska framsteg och därav följande förändringar i konsumentvanor. Det tydligaste exemplet är etableringen av webbmediet som en de facto-standard för en ökande andel kommunikation under den senaste 15-årsperioden. Förbättrad och mer användarvänlig teknik har också inneburit att enklare layouttjänster numera kan utföras av kunderna eller av lokala produktionsbyråer till mycket låg kostnad. Denna utveckling har fått till följd att Intellecta fått vidkännas en kraftig nedgång i efterfrågan på den typen av tjänster.

## INTELLECTAS HANTERING AV OMVÄRLDSRISKER

Omvärldsrisker hanteras inom Intellectakoncernen genom en diversifiering av tjänsteutbudet, en ständig nyutveckling av tjänster och produkter, ett aktivt arbete för att hålla nere kostnader samt en strävan att ha en jämn fördelning mellan olika branscher samt mellan privat och offentlig sektor i kundstocken. Intellectas policy är att ingen enskild kund ska representera mer än fem procent av koncernens totala omsättning.

Generellt eftersträvar Intellectabolagen en partnerliknande relation med uppdragsgivarna för att snabbt kunna identifiera och tillmötesgå nya kommunikationsbehov och krav. Närheten till kunderna är avgörande för utvecklingen av nya tjänster och produkter – ett arbete som pågår kontinuerligt i alla delar av koncernen. I de löpande uppdragen arbetar de enskilda bolagen inom koncernen

aktivt för att uppdragsgivarna ska betrakta Intellecta som en långsiktig samarbetspartner snarare än en leverantör av enskilda produkter och tjänster. Erfarenheter från tidigare lågkonjunkturer visar att en välavvägd mix av tjänste- och produktbjudanden ger en större motståndskraft och förmåga att upprätthålla lönsamhetsnivån.

Centralt för att kunna motstå efterfrågedgångar är att hålla nere kostnaderna. På Intellecta sker detta genom att målmedvetet begränsa overheadkostnaderna samt genom att centralisera rutiner och funktioner antingen på koncernnivå eller på affärsområdesnivå. Exempel på detta är samlokalisering av verksamheter och upprätthållande av koncerngemensamma inköpsrutiner. Moderbolaget ansvarar för centrala funktioner, gemensamma för koncernen i form av IR, Risk Management, Treasury Department, controllingfunktion, affärsutveckling, Merger & Acquisitions och strategiska frågor. Intellectas kontrollfunktion har till uppgift att följa upp att interna kontrollprocesser efterlevs, följa upp och rapportera in uppgifter om koncernens utveckling och avvikelser från satta mål samt leverera underlag för beslut och åtgärder.

## VERKSAMHETSRIKES

De huvudsakliga riskerna relaterade till verksamheten är att enskilda kunder eller branscher utgör en allt för stor del av uppdragsstocken och att en eller flera nyckelmedarbetare slutar och tar med sig viktig kompetens och/eller kundrelationer. Framför allt inom konsultverksamheten står enskilda medarbetare för stora delar av såväl kunskapskapital som förtroendekapital i relationen till kundföretagen. Förlust av ett antal centrala medarbetare, särskilt inom samma verksamhetsområde, kan därför ha stor negativ inverkan på lönsamheten.

## RISKANALYS

Under året genomfördes en genomlysning av väsentliga processer samt resultat- och balansposter för att analysera och bedöma risken för fel i den finansiella rapporteringen. Riskanalysen styrde sedan val av områden och metoder för uppföljningen av den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

I Intellecta är riskhantering inbyggt i berörda processer och olika metoder används för att värdera och begränsa risker, samt för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policies och riktlinjer. I enlighet med arbetsordningen

gör styrelsen, tillika revisionsutskottet, en gång per år en genomgång av den interna kontrollen. Identifiering görs av potentiella risker, och åtgärder fastställs för att reducera dessa. Risker behandlas, bedöms och rapporteras av Intellectas koncernledning tillsammans med koncernbolagen. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv.

### KONTROLLAKTIVITETER

Inom Intellecta utförs löpande olika typer av kontrollaktiviteter på alla nivåer av koncernen och inom alla olika delar av redovisnings- och rapporteringsprocessen. Kontrollaktiviteterna utförs i syfte att hantera kända risker samt för att upptäcka och korrigera eventuella fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen. Utveckling av system, processer och kontroller sker fortlöpande. Exempel på kontrollaktiviteter är tydliga beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut, resultatanalyser och andra kontrollaktiviteter inom processerna intäkter/fordringar, inköp/utbetalning, anläggningstillgångar, varulager, lön, moms/skatt, finans, löpande bokföring, konsolidering/rapportering, registervård, etc. Exempel på kontrollaktiviteter inom dessa processer är avstämningar och genomgångar av engagemang.

### INTELLECTAS HANTERING AV VERKSAMHETSRIKER

Intellecta undviker så långt möjligt att vara beroende av en eller ett fåtal dominerande kunder. Det åligger de enskilda bolagens ledningar att vidta åtgärder om risknivån stiger på grund av alltför stor exponering mot ett fåtal uppdragsgivare.

För att minska de risker som kan uppstå om verksamheten blir beroende av ett fåtal nyckelmedarbetare, arbetar Intellectas bolag med arbetsgrupper som sätts samman unikt för varje kundprojekts behov. Detta arbetssätt innebär att det i varje kunduppdrag skapas

relationer mellan flera av Intellectas konsulter och kundsidan, med effekten att kundrelationen inte i lika hög grad blir beroende av en enskild konsult.

Inom samtliga koncernbolag pågår en kontinuerlig uppbyggnad av strukturkapital, i form av dokumentation av metoder, processer, arbetsdokument, etc. Ett väl dokumenterat strukturkapital minskar de negativa effekterna av att en eller flera medarbetare slutar sina anställningar.

Intellectakoncernen strävar generellt efter att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Erfarenheten visar att den enskilt viktigaste faktorn som får medarbetare att stanna på sin arbetsplats är kvalificerade och intressanta arbetsuppgifter och en möjlighet att själva påverka sin egen utveckling och framtid. Inom konsultverksamheten finns en decentraliserad organisationsstruktur, som ger enskilda medarbetare frihet att utvecklas i sitt yrkesliv. En stor kompetensbredd – både inom respektive företag och inom koncernen – skapar förutsättningar för förkovran och fortsatt lärande. Konsultbolagen är förhållandevis stora, vilket ger möjlighet för medarbetarna att utvecklas och "göra karriär" inom det egna företaget. Samverkan med andra bolag inom affärsområdet eller koncernen ökar utvecklingsmöjligheterna ytterligare. Samtliga företag inom Intellectakoncernen bedriver också aktiva kompetensutvecklingsprogram, för att säkerställa att medarbetarnas kunskaper hela tiden ligger på hög nivå.

Många av Intellectas medarbetare kombinerar ett krävande kundarbete, som stundtals omöjliggör fasta arbetstider, med ansvar för familj och barn. Att bidra till att finna fungerande sätt att hantera balansen mellan arbete, familjeliv och fritid är ett viktigt sätt för Intellecta som arbetsgivare att behålla nyckelmedarbetare. Företagen inom koncernen försöker därför på olika sätt att underlätta för medarbetarna, till exempel genom att erbjuda flexibla arbetstider.

# SÅ STYRS INTELLECTA

## ORGANISATION

Intellecta är en kommunikationskoncern som tillhandahåller kvalificerade konsulttjänster med fokus på strategisk kommunikationsrådgivning på ledningsgruppsnivå. Intellecta-koncernen omfattar en grupp ledande konsultföretag och byråvarumärken med ledande marknadspositioner; Bysted AB, Bysted A/S, Hilanders Advertising AB, Intellecta Corporate AB, Propeople Group ApS, Rewir AB, River Cresco AB och Wow by Rewir AB.

Bolagen verkar i Sverige, Danmark, Österrike, Bulgarien, Moldavien, Ukraina, Brasilien, USA och Kina och sysselsätter ca 400 personer.

Verksamheten drivs i två affärsområden, Intellecta Strategic Communications (Bysted AB, Bysted A/S, Hilanders Advertising AB, Intellecta Corporate AB, Rewir AB och Wow by Rewir AB) och Intellecta Digital (Propeople Group ApS och River Cresco AB).

Affärsområdena drivs och utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och sin egen affärslogik. Synergier mellan affärsområden tas tillvara genom samarbete i olika kundprojekt. Affärsområdena och de ingående bolagen ska vidareutvecklas som starka självgående enheter genom att hela tiden ligga i framkant inom sina discipliner, men de stärks av att vara en del i Intellectakoncernen. Detta visar sig bland annat i antalet gemensamma kunder, som hela tiden ökar.

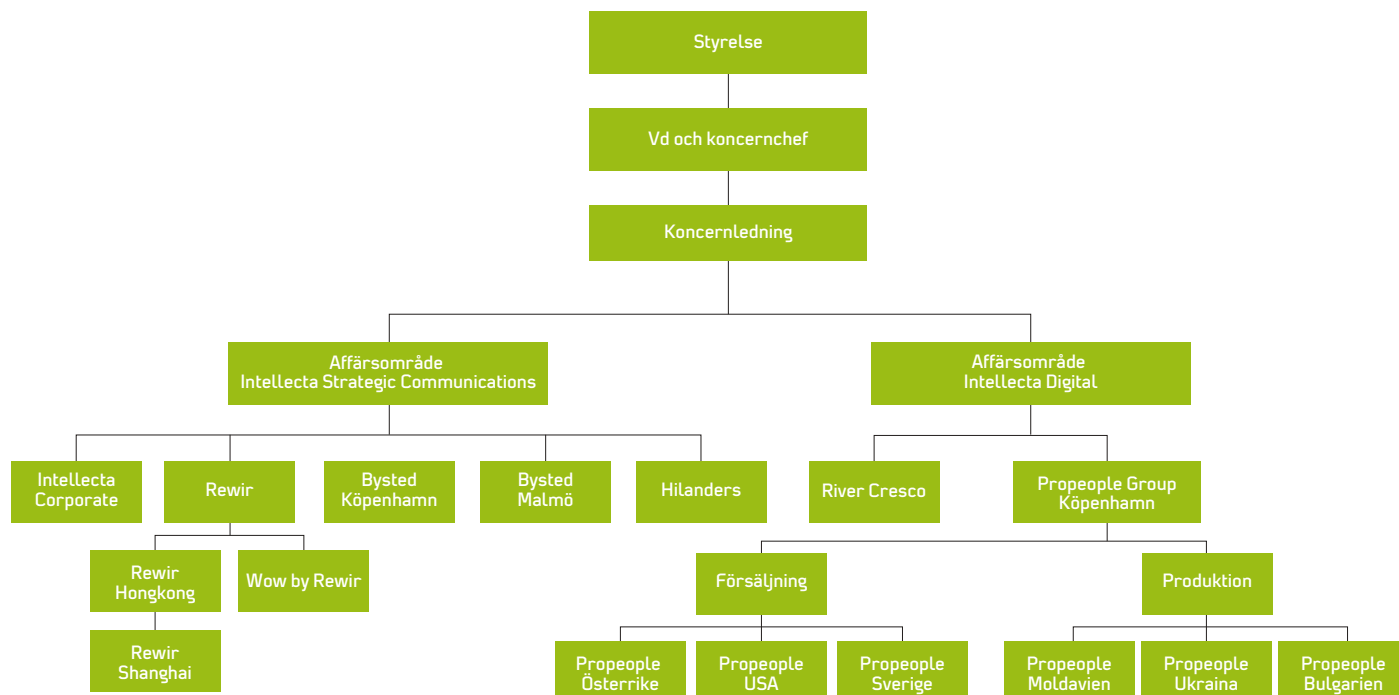
## DOTTERBOLAG MED STARKA VARUMÄRKEN

Dotterbolagens organisationer inom respektive affärsområde är inte identiska och utgår från marknads- och kundbehov. Varje organisation är platt för att möjliggöra korta beslutsvägar och skapa en kundorienterad och handlingskraftig organisation. Intellectas dotterbolag är verksamma under egna namn vilka utgör starka varumärken på varje delmarknad. Vid val av leverantörer och samarbetspartner ställs höga krav när det gäller kvalitet, kundbemötande, service och miljöhänsyn.

## MODERBOLAG

Moderbolaget Intellecta AB ansvarar för frågor gentemot aktiemarknaden (koncernrapportering och aktiemarknadsinformation) och kreditmarknaden (upplåning och finansiell riskhantering) samt övergripande IT/IS-strategier: inköpsfrågor och personalfrågor.

Intellectas organisationsstruktur utifrån affärsstrukturen inom koncernen.



## STYRELSEN

Styrelsen har fastställt en särskild arbetsordning vilken ses över en gång per år. Arbetsordningen har en mycket hög ambitionsnivå när det gäller att säkerställa aktieägarnas rättigheter och att lägga grunden för en effektiv och väl fungerande verksamhetsstyrning. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt principer för valberedningen, ersättningsutskottet och revisionsutskottets arbete. Styrelsens och Vds förvaltning samt företagets finansiella rapportering granskas av de externa revisorerna som utses av årsstämman.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd och koncernchef i Intellecta AB är ansvarig för att verkställa av styrelsen fastslagna strategier och mål. Koncernledningen består av sex medlemmar enligt: vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektören i Intellecta AB, informations- och kommunikationschefen i Intellecta AB, vd för strategi- och varumärkesbyrå Rewir AB, vd för kommunikationsbyrå Intellecta Corporate AB samt vd för Propeople Group ApS. Dotterbolagens Vd:ar är resultatansvariga och rapporterar till koncernchefen och koncernledningen varje månad vad avser resultatutfall, marknad, kunder, organisation samt lämnar prognos för de närmaste två månaderna. Koncernchefen med koncernledningen i samråd med dotterbolagens Vd:ar ansvarar för framtagande och genomförande av koncernens strategier. Koncernen arbetar med ett internt rapporteringssystem som säkerställer planering och uppföljning av arbete och resultat.

## AFFÄRSSTYRNING

Intellecta arbetar systematiskt utifrån en av styrelsen beslutad strategisk plattform. Affärsplaner uppdateras årligen utifrån den fastlagda strategin. I affärsplaneringsarbetet utvärderas årets måluppfyllelse.

Intellecta är en målstyrd organisation. Målstyrningen gör det möjligt att minimera ledningsfunktionen på koncernnivå, och istället driva arbetet på operativ nivå enligt en decentraliserad organisationsmodell. Varje bolag inom koncernen ska kontinuerligt bli föremål för en strukturerad uppföljning, vars kriterier bygger på den strategiska plattformen, verksamhetspolicyn och de gemensamma riktlinjerna.

## INTERN KONTROLL

Viktiga stödfunktioner på koncernnivå är intern kontroll och riskkontroll, som ligger under Ekonomi- och finansavdelningen. Funktionen för intern kontroll som inkluderar att säkerställa att lagar och regler efterlevs, utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende verifiering av den interna kontrollen. Riskkontroll utgör en stödfunktion avseende identifiering och hantering av risker. Interna policies och riktlinjer utgör väsentliga styrdokument för hela företaget då de tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informationssäkerhet och risk. Den interna kontrollen ska ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen samt säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. Den interna kontrollen är baserad på COSO:s (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) definition, som består av följande fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. Intellectas ledning och koncernens ekonomi- och finansfunktion gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser mot budget och föregående år. Alla månadsresultat diskuteras med respektive dotterbolags vd och bolagets ekonomichef. Uppföljningsmöten med tillhörande förslag på åtgärder äger rum en gång per månad per koncernbolag där koncernchefen, dotterbolags vd, bolagets ekonomichef och ekonomi- och finansdirektören närvarar. Vid avvikelser mot budget lämnas förslag på åtgärder med genomförande plan.





## KONTROLLMILJÖ

Ansvar för kontrollmiljön inom Intellecta ligger på en centraliserad och liten operativ enhet med väl inarbetade processer och kontrollaktiviteter. För att säkerställa ett gemensamt syn- och ett enhetligt arbetssätt inom koncernen finns en struktur av styrdokument som vägleder och anger övergripande riktlinjer för verksamheten. Dessa kompletteras med ett antal koncernövergripande styrdokument rörande den finansiella rapporteringen såsom koncernens besluts- och attestinstruktion, finanspolicy, investeringsmanual samt koncernhandbok som innehåller redovisningsprinciper och processer som gäller för samtliga enheter inom koncernen. På enhetsnivå finns det därtill lokala ledningssystem med mer detaljerade instruktioner och beskrivningar av de mest väsentliga processerna. Aktuella dokument uppdateras regelbundet vid ändringar i tex lagstiftning, redovisningsstandarder eller noteringskrav.

Styrelsen har säkerställt att organisationsstrukturen fastställer tydliga roller, ansvarsmandat och processer – som sammantaget gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen löpande utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande utfall, prognoser, affärsplan, strategisk plan, uppföljning av finansiella risker och analyser av viktiga nyckeltal.

## INTERN INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

En regelbunden rapportering och granskning av ekonomisk utfall sker i såväl de operativa enheternas ledningsorgan som i den styrelsestruktur som finns etablerad. All extern information skall ske i enlighet med koncernens informationspolicy som bl.a. fastställer att all information skall kommuniceras på ett omdömesgillt, öppet och tydligt sätt.

Koncernledningen såväl som styrelsen erhåller regelbundet finansiell information om dotterbolagens utveckling, inkl. kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen får också information avseende riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorerna via revisionsutskottet.

## RAPPORTERING OCH EXTERN INFORMATION

Intellectas policy är att informationen till ägare, andra kapitalmarknadsintressenter, medier och myndigheter ska vara lättillgänglig, relevant och korrekt. Vd är ansvarig för kontakter med analytiker och medier. Styrelsen är ansvarig för innehållet i företagens finansiella rapporter. Intellectas årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare och andra intressenter som anmält sitt intresse. Ekonomiska rapporter och pressinformation läggs ut på [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se).

Prenumeration på pressmeddelande kan göras på webbplatsen. Ekonomiska rapporter och årsredovisningar presenteras som webbaserade dokument på Intellectas hemsida.

## ÖVERVAKNING OCH UPPFÖLJNING

Styrelsen går igenom årsredovisning och delårsrapporter inför publicering. Intellectas ledning och koncernens ekonomi- och finansfunktion gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget och föregående år. Alla månadsresultat diskuteras också med respektive affärsområdes ledning. Löpande uppföljning sker på såväl dotterbolagsnivå som på koncernnivå. Styrelsen utvärderar regelbundet den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. Vidare rapporterar bolagets revisor minst två gånger per år sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen direkt till revisionsutskottet. Av särskild betydelse är revisionsutskottets och styrelsens övervakning för utveckling av den interna kontrollen och för att se till att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag som framkommer. Intellectas ledning och koncernens ekonomi- och finansfunktion gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget och föregående år. Alla månadsresultat diskuteras också med respektive dotterbolags vd och bolagets ekonomichef.

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2013 FÖR INTELLECTA AB (publ)

*Bolagsstyrningen i Intellecta syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll, fastställa en lämplig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen samt säkerställa en god kommunikation gentemot bolagets intressenter. Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen (ABL), Årsredovisningslagen (ÅRL) och i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).*

Denna bolagsstyrningsrapport beskriver Intellectas bolagsstyrning under verksamhetsåret 2013.

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Intellecta tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden utgår från principen "följa eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika ifrån enskilda regler förutsatt att de då förklarar varför och hur man valt att göra istället.

## BOLAGSSTYRNINGEN I INTELLECTA – EN ÖVERBLICK

Bolagsstyrning definierar de beslutsystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr företaget. Bolagsstyrningen i Intellecta utgår från aktiebolagslagen, redovisningsregelverket IFRS (International Financial Reporting Standards), bolagsordningen, regelverk för emittenter enligt NASDAQ OMX Stockholm, interna riktlinjer och policies samt Koden.

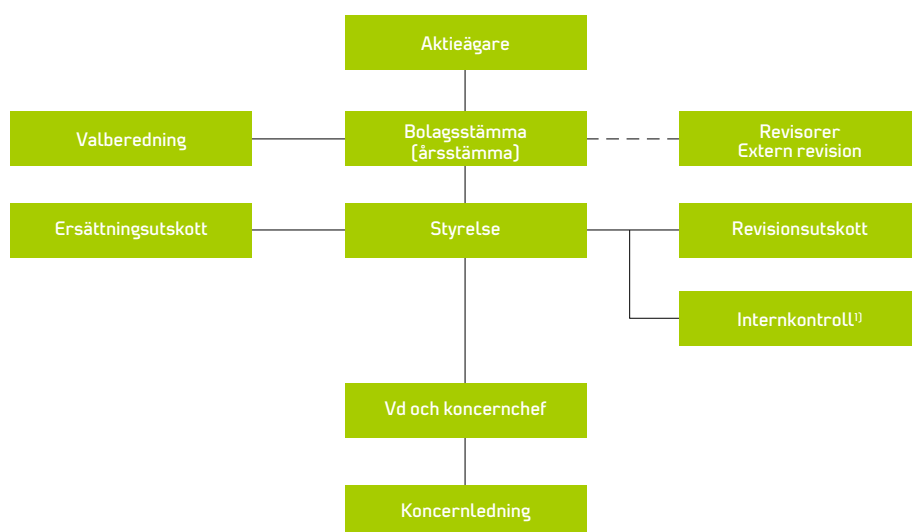
Intellectas styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören (vd) i enlighet med Aktiebolagslagen (ABL) och bolagsordningen

samt koncernledningen. Aktieägarna utser bolagets valberedning, styrelse och revisorer vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman). Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd tydliggörs i instruktioner och arbetsordningar som fastställs av styrelsen. För att effektivisera och fördjupa sitt arbete i vissa frågor har styrelsen inrättat två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

## AKTIEÄGARE

Se avsnittet Intellecta-aktien, sidan 79–81.

## Intellectas bolagsstyrningsstruktur



1) Internkontrollfunktionen innehas av Intellectas Ekonomi-och finansstab.

## BOLAGSSTÄMMAN

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman som är Intellectas högsta beslutande organ. Bolagsstämman i Intellecta ska hållas någon gång under årets första sex månader, och ska äga rum i Stockholmsområdet. När och på vilken plats stämman hålls offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten närmast föregående år. Kallelsen till årsstämman offentliggörs tidigast sex, och senast fyra, veckor före årsstämman. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud.

Vid bolagsstämman berättigar en A-aktie till tio röster och en B-aktie till en röst. A-aktierna och B-aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet innehavda och företrädde aktier, utan begränsning i rösträtten. Intellecta A-aktier omfattas enligt bolagsordningen av hembud. Detta innebär att en A-aktieägare som vill sälja sitt innehav först måste erbjuda detta till de övriga A-aktieägarna.

På årsstämman informeras om företagens utveckling det gångna året och beslut tas i centrala ärenden, såsom eventuella förändringar i bolagsordningen, val av ordförande, styrelse och revisorer, fastställande av räkenskaper, beslut om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen. Vidare beslutar stämman om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner, hur valberedningen ska utses, etc. De aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska lämna förslag till valberedningen. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa beslutsfrågor vid bolagsstämman föreskriver dock ABL att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på bolagsstämman företrädde aktierna och angivna rösterna.

Protokoll från Intellectas bolagsstämmor finns på [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se) under "Om Intellecta", avsnitt "Bolagsstyrning".

## BOLAGSORDNING

Intellectas bolagsordning är ett centralt dokument avseende styrning av företaget. Bolagsordningen fastställer bl.a. bolagets firma, var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning samt uppgifter rörande aktiekapitalet. Behandling av bolagsordning vid annat tillfälle än årsstämman skall föras på extra bolagsstämma. Intellectas bolagsordning finns på [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se), under fliken "Om Intellecta", avsnitt "Bolagsstyrning". Vid ändring av bolagsordningen erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som företräds vid bolagsstämman.

## INTELLECTAS ÅRSSTÄMMA FÖR 2012

Intellectas årsstämma för 2012 hölls i Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57A i Stockholm den 16 maj 2013. På stämman deltog 15 aktieägare inklusive ombud, vilket representerade 55 procent av det totala antalet röster.

Årsstämman beslutade att:

- Bemyndiga styrelsen att besluta om att överlåta egna aktier i samband med företagsförvärv.

- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission, med upp till 10 procent av antalet utestående aktier av serie B, vid tillfället för beslutet, dock sammanlagt högst 425 820 aktier, i syfte att använda dessa som aktielikvid vid bolagsförvärv.

På hemsidan finns samtliga erforderliga dokument avseende beslut tagna av stämman samt redogörelse från denna.

## INTELLECTAS ÅRSSTÄMMA FÖR 2013

Årsstämman för 2013 kommer äga rum den 8 maj 2014 i Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57A i Stockholm. Information om årsstämman publiceras på hemsidan.

## VALBEREDNINGEN

Valberedningen arbetar på uppdrag av aktieägarna. Valberedningen utarbetar förslag till årsstämman avseende val av och arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter, utskottsledamöter, ledamöter i valberedningen och revisorer. Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång per år.

Under året sammanträdde valberedningen sex gånger och behandlade då även styrelsens arbete, styrelseledamöternas oberoende, styrelseledamöternas utvärdering av styrelsens arbete, utskottens arbete, revisionen samt valberedningens sammansättning. Valberedningen bedrev under 2013 ett aktivt arbete för att bilda sig en uppfattning om vilken kompetensprofil och sammansättning styrelsen bör ha för det kommande verksamhetsåret givet bolagets strategiska inriktning, samt med utvärdering av såväl sittande medlemmar som möjliga kandidater till styrelsen.

Valberedningen som valdes vid föregående bolagsstämma består av Leif Lindberg som representant för A-aktieägarna, Richard Ohlson som representant för de större B-aktieägarna samt Rustan Panday och Sam Rotstein som representanter för de mindre B-aktieägarna. Valberedningens ordförande är Sam Rotstein.

Valberedningens förslag kommer att framgå av kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som vill lägga förslag till valberedningen kan göra detta antingen via e-mail: [valberedningen@intellecta.se](mailto:valberedningen@intellecta.se) eller skriva till:  
Intellecta AB  
Valberedningen  
Box 19063  
104 32 Stockholm

## STYRELSEN

Styrelsen förvaltar, för ägarnas räkning, företagens angelägenheter. Styrelsen utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar vds arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Styrelsen utser vd, som ansvarar för företagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar, investeringar och avyttringar samt fastställande av budget och årsbokslut. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget har ett tillfredställande system för intern kontroll samt att årsredovisningshandlingar upprättats och är tillförlitliga vid publicering.

Bolaget och dess ledning har flera metoder för att kontrollera de risker som sammanhänger med verksamheten. Styrelsen bistår ledningen med att löpande övervaka och identifiera affärsrisker samt inrikta arbetet i bolaget mot att hantera de mest betydande riskerna.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av fem till nio ledamöter med högst fem suppleanter. Utöver fastställandet att val av styrelseledamöter ska ske på årsstämma innehåller bolagsordningen inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Ledamöterna väljs för ett år, och någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelsen i Intellecta har under året bestått av sex ledamöter, utan suppleanter. Styrelsens sammansättning framgår enligt nedan.

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2013

Tre av bolagets sex ledamöter (Pål Hodann, Carola Määttä och Leila Swärd Ramberg) uppfyller Stockholmsbörsens krav på oberoende mot bolaget och ägarna. Lars Fredrikson, Gunnar Mannerheim och Richard Ohlson uppfyller inte kravet på oberoende då de är stora ägare i Intellecta.

Styrelsen har fastställt en särskild arbetsordning vilken ses över en gång per år. Arbetsordningen har en hög ambitionsnivå när det gäller att säkerställa aktieägarnas rättigheter och lägga grunden för en effektiv och väl fungerande verksamhetsstyrning. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen samt principer för valberedningen, ersättningsutskottet och revisionsutskottets arbete. Enligt gällande arbetsordning ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år och arbeta utifrån en särskild plan.

Under 2013 har styrelsens arbete handlat bl.a. om renodling och avyttring av affärsområde Infolog, koncernens ompositionering med strategisk inriktning, strukturfrågor, investeringar och förvärv, finansiering, marknads- och konjunkturutvecklingen, lönsamhetsförbättrande åtgärder samt organisations- och personalfrågor. Styrelsen har också varit engagerad i frågor som rör beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Styrelsen genomför varje år en internutvärdering, som ger underlag för förbättringar under sittande mandatperiod.

Under verksamhetsåret har styrelsen sammanträtt nio gånger. Möten har avhållits i samband med fastställande av koncernens budget, strategiplan, delårsrapporter och bokslutskommuniké.

Varje styrelsesammanträde följde en godkänd agenda. Förslag till agenda med tillhörande dokumentation sändes till styrelsen inför varje styrelsemöte. Styrelsen erhåller varje månad en rapport från vd om koncernens verksamhet, affärsläge, resultat, likviditet och personalläge.

Varje år deltar bolagets revisor vid ett styrelsemöte för att avge revisionsrapport. Under 2013 har styrelsen haft möten med bolagets revisor, auktoriserad revisor Madeleine Endre i samband med avrapporteringen av granskningen av årsbokslutet, bolagets interna rutiner och förvaltningsrevision samt ersättningar till vd och koncernchefen och övriga ledande befattningshavare. En del av mötena har hållits utan vd och ledningens närvaro.

## STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens arbete leds och organiseras av dess ordförande. Styrelsens ordförande håller en löpande dialog med vd samt ansvarar för att styrelsen fullföljer sina uppgifter och att ledamöterna löpande får den information de behöver för att hålla en hög kvalitet i styrelsearbetet. Styrelsens ordförande ansvarar vidare för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att styrelsen och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen sker i enkätform och behandlar sammansättning, ersättning, styrelsematerial, administration, arbetssätt, mötenas innehåll, avrapportering från utskott samt utbildning.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Richard Ohlson har varit styrelsens ordförande sedan 13 augusti 2012.

## ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av kompetens inom och erfarenhet av ersättningsfrågor. Ersättningsutskottet är ett rådgivande organ och har till uppgift att bereda frågan om ersättning och avtal till koncernchef samt till andra ledande befattningshavare inom Intellecta. Utskottet kan även ge råd i ersättningsfrågor till befattningshavare som VD ansvarar för. När ersättningsutskottet berett en fråga lämnas den till styrelsen för redogörelse och beslut. Ersättningsutskottets möte protokolleras.

Under året har ersättningsutskottet sammanträtt två gånger. Samtliga ledamöter var närvarande vid båda mötena. Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Richard Ohlson, Carola Määttä och Leila Swärd Ramberg (utskottets ordförande). Årsstämman 2013 antog styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

## Styrelsens sammansättning 2013

Namn	Valår	Befattning	Född	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Richard Ohlson <sup>1)</sup>	2012	Ordförande	1946	Nej <sup>2)</sup>	Nej
Lars Fredrikson*	2006	Ledamot	1946	Ja	Nej
Pål Hodann	2012	Ledamot	1973	Ja	Ja
Gunnar Mannerheim	2009	Ledamot	1945	Ja	Nej
Carola Määttä	2011	Ledamot	1961	Ja	Ja
Leila Swärd Ramberg	2012	Ledamot	1962	Ja	Ja

1) Ledamot i styrelsen under 2006–2011.

2) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen fr.o.m. den 14 mars 2014.

För information om ersättningsvillkor under 2013, se not 10 samt förvaltningsberättelsens avsnitt "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare".

## REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av erfarenhet av och kompetens inom finansiell rapportering och intern kontroll. Utskottet följer en arbetsordning som fastställts av styrelsen. Revisionsutskottets uppdrag är att upprätthålla och effektivisera kontakten mellan bolagets styrelse och revisorer, samt utöva tillsyn av rutiner för redovisning, finansiell rapportering och revision inom koncernen. Revisionsutskottet ska löpande inhämta information avseende nuvarande och kommande redovisningsregler. I regelbundna möten med revisorerna ska tillämpningen av dessa regler diskuteras och utvärderas. Revisionsutskottet utvärderar vidare revisorernas kvalifikationer och oberoende ställning. Revisionsutskottet rapporterar löpande sina iakttagelser till styrelsen och lämnar, när så är aktuellt, förslag på val av revisorer till valberedningen. Utskottet sammanträder två gånger per år samt därutöver vid behov. Vid sammanträdena medverkar revisorerna. Under 2013 har utskottet haft två sammanträden.

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Richard Ohlson, Pål Hodann och Lars Fredrikson (utskottets ordförande).

Mötena under 2013 avhandlade bl.a. information om revisionens inriktning och omfattning, samordningen mellan den externa och interna revisionen, synen på bolagets risker, m.m. och värdering av goodwill enligt impairment test.

## EXTERN REVISION

Bolagets revisionsfirma är PwC med auktoriserad revisor Madeleine Endre som huvudansvarig för revisionen. Sedan den 1 november 2010 gäller enligt ABL nya regler för revisorers mandattid, vilket återspeglas i den bolagsordning som antogs av årsstämman 2011. Uppdraget som revisor gäller till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då revisorn utsågs. Till följd av regler för revisorsmandattid avgår Madeleine Endre som huvudansvarig för revisionen i samband med årsstämman den 8 maj 2014. PwC har meddelat att under förutsättning att valberedningens förslag antas av årsstämman, kommer auktoriserade revisorn, Bo Lagerström, att utses till huvudansvarig för revisionen.

Revisorn granskar styrelsens och vd:s förvaltning av bolaget samt bolagets finansiella rapportering. I samband med det styrelsesammanträde som behandlar bokslutsrapporten deltar revisorn i styrelsesammanträdet utan att vd eller någon annan medlem av bolagets ledning närvarar.

Ersättning till bolagets revisor utgår enligt räkning efter träffad överenskommelse. För information om ersättning under 2013, se not 9.

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Vd och koncernchef i Intellecta AB är ansvarig för att verkställa de av styrelsen fastslagna strategierna och målen för koncernen. Vd:s arbete styrs av ABL, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive Koden, bolagsordningen samt de ramar styrelsen fastslagit i bl.a. vd-instruktionen. Vd tecknar firman för löpande förvaltningsåtgärder enligt ABL samt tecknar firman i koncernens samtliga dotterbolag. Vd ansvarar för att styrelsen förses med löpande rapportering av koncernens resultat och ställning samt underlag för de beslut som styrelsen har att fatta. Vd håller därutöver styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Vd-instruktioner finns utgivna för samtliga vd:ar i koncernens dotterbolag. Dessa instruktioner innehåller ansvarsfördelning mellan styrelsen och vd och de ramar inom vilka vd har att bedriva verksamheten.

## KONCERNLEDNINGEN

Vd och koncernchefen leder det arbete som utförs av koncernledningen och fattar beslut efter samråd med ledningens medlemmar. I koncernledningen utövas den löpande koncernmässiga ekonomiska och affärsmässiga styrningen och uppföljningen. Koncernledningen arbetar också med att fortlöpande åstadkomma synergier, identifiera förvävs- och strukturmöjligheter samt anpassa koncernens verksamhet efter marknadens behov och utveckling. Koncernledningen bevakar fortlöpande att koncernens kompetens och kapacitet samordnas samt anpassas för optimering av kundnytta och lönsamhet på lång och kort sikt.

Koncernledningen i Intellecta består av vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektören i Intellecta AB, informations- och kommunikationschefen i Intellecta AB, vd för Propeople Group ApS, vd för kommunikationsbyrån Intellecta Corporate och vd för strategi- och

## Närvaro samt ersättning till styrelsen 2013

Namn	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro styrelsemöten	Närvaro utskottsmöten	Styrelsearvode KSEK	Arvode Revisionsutskott KSEK	Arvode Ersättningsutskott KSEK	Totalt arvode KSEK
Richard Ohlson	x	x	100%	100%	180	20	20	220 <sup>1)2)</sup>
Lars Fredrikson	x		100%	100%	130	20		150
Pål Hodann	x		89%	100%	130	20		150
Gunnar Mannerheim			89%		130			130
Carola Määttä		x	89%	100%	130		20	150
Leila Swärd Ramberg		x	100%	100%	130		20	150
					<b>830</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>950</b>

1) Därutöver tillkom 20 KSEK i ersättning för arbete i valberedningen.

2) Enligt bolagsstämmobeslut ska styrelsearvode ej utgå till styrelseledamöter med fast anställning i Intellecta AB. Richard Ohlson har ett konsultavtal, tecknat mellan Intellecta AB och Richard Ohlson för perioden 13 mars 2013 till 13 mars 2014. Vid utbetalning av konsultarvode har styrelsearvodet och ersättning för arbetet i utskotten samt valberedningen avräknats. Se vidare not 10 och 11 om ersättningar och löner.

varumärkesbyrå Rewir AB. Koncernledningen har protokollförda möten varje månad.

Dotterbolagens vd:ar är resultatansvariga och rapporterar till koncernchefen och koncernledningen varje månad – vad avser resultatutfall, marknad, kunder och organisation, samt lämnar prognos för de närmaste två månaderna. Fr.o.m. den 1 september 2013, efter att affärsområde Infolog har avyttrats, hålls varje månad ett möte med alla bolags VD:ar där koncernchefen, ekonomidirektören och informations- och kommunikationschefen deltar. Koncernen arbetar med ett internt rapporteringssystem som säkerställer planering och uppföljning av arbete och resultat.

## INTELLECTAS KONCERNLEDNING

### Yann Blandy

*Född: 1971*

*Vd och koncernchef*

Utbildning och bakgrund: DESS Human Resources & Industrial Relations, Sorbonnes Universitet, Paris. Tillträdde som koncernchef för Intellecta den 13 augusti 2012 och kom närmast från positionen som verkställande direktör för Cision Europe. Företagsledande befattningar sedan 1997.

Aktieinnehav: 42 582 B-aktier, 15 000 optionsrätter

### Zofia Hansson

*Född: 1952*

*Ekonomi och finansdirektör i Intellecta AB*

Utbildning och bakgrund: Ekonomie-magister, Handelshögskolan, Warszawa samt företagsledarutbildning. Företagsledande befattningar sedan 1984, vD och CFO i ABS Byggsystem AB 1984–94.

Aktieinnehav: 13 000 B-aktier, 10 000 optionsrätter

### Lotta Boman

*Född: 1955*

*Informations- och kommunikationschef i Intellecta AB*

Utbildning och bakgrund: Civilekonom i internationell ekonomi, Uppsala Universitet, samt diplomerad affärscoach. Kom till Intellecta via förvärvet av Hil-Anders Advertising Agency AB som hon var en av ägarna till, 2008. Företagsledande befattningar sedan 1986.

Aktieinnehav: 0

### Anders Borg

*Född: 1958*

*Vd och senior rådgivare på Intellecta Corporate AB*

Utbildning och bakgrund: Journalistexamen från Stockholms Universitet. Kom till Intellecta 2001 från Svenska Dagbladet, där han var redaktionschef och chef för Näringslivsredaktionen.

Aktieinnehav: 10 000 optionsrätter

### Michael Koefoed Steensborg Drejer

*Född: 1978*

*Koncernchef för Propeople Group ApS*

Utbildning och bakgrund: Examen från Interactive Media and Marketing Academy. Kom till Intellecta hösten 2013 via förvärvet av Propeople. Sedan 2010 rådgivare för startups inom STARTX Stanford Accelerator.

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Aktieinnehav: 17 985 B-aktier

### Anne Årneby

*Född: 1963*

*Vd för Rewir AB*

Utbildning och bakgrund: Master of Science in Economics and Business, Linköpings Universitet, Executive Leadership Course, London Business School. Kom till Intellecta våren 2012 från positionen som CEO McCann Worldgroup Sweden. Företagsledande befattningar sedan 1988.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Pilum AB

Aktieinnehav: 10 000 optionsrätter

## RAPPORTERING OCH INFORMATION

Se avsnittet "Så styrs Intellecta", sidan 71.

## AFFÄRSSTYRNING

Se avsnittet "Så styrs Intellecta", sidan 70.

## OMVÄRLDSRISKER

Se avsnittet "Risker och riskhantering".

## VERKSAMHETSRIKSKER

Se avsnittet "Risker och riskhantering".

## INTERN KONTROLL

Se avsnittet "Så styrs Intellecta", sidan 70.

## INTERN REVISION

Intellecta har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas. Internkontrollfunktionen innehas av Intellectas Ekonomi- och Finansstab.

## KONTROLLMILJÖ

Se avsnittet "Så styrs Intellecta", sidan 71.

## KONTROLLAKTIVITETER

Se avsnittet "Risker och riskhantering", sidan 68.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Se avsnittet "Så styrs Intellecta", sidan 71.

## ÖVERVAKNING OCH UPPFÖLJNING

Se avsnittet "Så styrs Intellecta", sidan 71.

## FAKTA OM STYRELSELEDAMÖTERNA

### Richard Ohlson

*Född:* 1946

*Styrelseordförande*

*Invald:* 2006 (styrelseordförande sedan 2012)

*Utbildning:* Ekonomi & marknadsföring, Stockholms Universitet.

*Uppdrag i Intellectas styrelse:* Ordförande i Revisions- och Ersättningsutskotten.

*Tidigare uppdrag:* Vd och koncernchef i Intellecta AB 2006–2012, styrelseledamot i Intellecta AB 2006–2012.

*Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i Beckmans Designhögskola, ordförande i Stiftelsen Gundua. Ledamot i ett antal mindre familjeföretag.

*Övrigt:* Tidigare vd för Intellecta Corporate samt vice koncernchef i Intellecta AB.

*Aktieinnehav i Intellecta:* 441 525 B-aktier.

Ej oberoende styrelseordförande i förhållande till bolaget och till större aktieägare i bolaget.

### Pål Hodann

*Född:* 1973

*Styrelseledamot*

*Invald:* 2012

*Utbildning:* Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

*Uppdrag i Intellectas styrelse:* Ledamot i Revisionsutskottet.

*Huvudsysselsättning:* Egen verksamhet inom företagsrådgivning.

*Tidigare ledande befattningar:* Ansvarig för Corporate Finance HQ Bank och Remium AB, investment manager Spray Ventures.

*Övriga styrelseuppdrag:* Ledamot i Fasty AB, Globesoft management systems AB, Atronic försäljnings AB, Miljö & Cisterninstrument för Drivmedelsanläggningar AB, FH Partners AB.

*Aktieinnehav i Intellecta:* 0.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget och till större aktieägare i bolaget.

### Lars Fredrikson

*Född:* 1946

*Styrelseledamot*

*Invald:* 2006

*Utbildning:* Grafisk yrkesutbildning.

*Uppdrag i Intellectas styrelse:* Ordförande i Revisionsutskottet.

*Huvudsysselsättning:* Senior Advisor.

*Tidigare ledande befattningar:* Vd och koncernchef i Intellecta AB.

*Tidigare styrelseuppdrag:* Ordförande i Grafiska Företagens Förbund, ordförande/ledamot i Integraf Bryssel, ledamot i Svenskt Näringsliv, ledamot i Sveriges Industriförbund, ledamot i Ersättningsutskottet i Intellecta AB.

*Aktieinnehav i Intellecta:* 108 000 A-aktier och 133 292 B-aktier med familj.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget, ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

### Gunnar Mannerheim

*Född:* 1945

*Styrelseledamot*

*Invald:* 2009

*Utbildning:* Ingenjör.

*Tidigare ledande befattningar:* Grundare av MCII Holding.

*Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i Mannerheim Invest AB, M6 Capital Ab, Scanprop Development AB och Scanprop Holding AB.

*Aktieinnehav i Intellecta:* 1 291 200 B-aktier.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget, ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

### **Carola Määttä**

*Född:* 1961

*Styrelseledamot*

*Invald:* 2011

*Utbildning:* Senior Management Program, Ogilvy EMEA, LPU, IFL/ Stockholm School of Economics, Strategic Planning och Dipl. Business Economist, RMI Berghs School of Communications, Dipl. Economic Marketing.

*Uppdrag i Intellectas styrelse:* Ledamot i Ersättningsutskottet.

*Huvudsysselsättning:* Kommunikationsdirektör på Proffice AB.

*Tidigare ledande befattningar:* CEO Ogilvy Group Sweden, CEO Tank/ Young & Rubicam, CEO Tank/Hallstedt & Hvid.

*Tidigare styrelseuppdrag:* Ordförande WPP Sweden, ledamot i New Nordic AB, ledamot i Revisionsutskottet i Intellecta AB.

*Aktieinnehav i Intellecta AB:* 0.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget och till större aktieägare i bolaget.

### **Leila Swärd Ramberg**

*Född:* 1962

*Styrelseledamot*

*Invald:* 2012

*Utbildning:* Jur. kand.

*Uppdrag i Intellectas styrelse:* Ordförande i Ersättningsutskottet.

*Huvudsysselsättning:* Partner Impact Invest Scandinavia AB (SiiN AB), Grundare Ramberg Advisory och Sintana Invest AB.

*Tidigare ledande befattningar:* Director External Technology SourcingEricsson Radio Systems AB, grundare och partner i riskkapitalbolaget Theia AB.

*Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i Lastbilsbolaget G Persson AB.

*Aktieinnehav i Intellecta:* 100 B-aktier.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget och till större aktieägare i bolaget.

### **REVISOR, ORDINARIE**

#### **Revisionsfirma PWC**

Huvudansvarig för revisionen

Madeleine Endre

Född 1973

Auktoriserad revisor



# INTELLECTA-AKTIEN

## Aktiekursen ökade med 71 procent

Intellecta-aktien är sedan 1990 noterad på NASDAQ OMX Nordic. Styrelsen föreslår en utdelning om 0,65 [0,50] SEK per aktie. I tillägg till den ordinarie utdelningen föreslår styrelsen en extra utdelning om 6 SEK per aktie. Den totala utdelningen för verksamhetsåret 2013 uppgår således till 6,65 SEK per aktie, vilket motsvarar 15,8 procent i direktavkastning baserat på Intellectas aktiekurs om 42 SEK per den 30 december 2013.

### AKTIEN

Antalet utestående aktier i Intellecta uppgick per den 31 december 2013 till 4 291 191, varav 4 035 191 B-aktier och 256 000 A-aktier. Antalet aktier ökade under året med 32 992 B-aktier till följd av en apportemission. Vid omröstning på årsstämman innebär en aktie av serie A tio röster och en aktie av serie B en röst. Hembudsskyldighet följer A-aktien. Intellectas B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic, Stockholm, Small Cap under symbolen ICTA B. En handelspost i Intellecta uppgår till en aktie sedan 2008-10-13 då börspost-begreppet togs bort.

### APPORTEMISSION

I samband med förvärvet av Propeople per den 1 november 2013 har nyemission om 32 992 B-aktier ägt rum som en del av betalning med apport.

### KURSUTVECKLING

Senast noterade betalkurs för aktien per den 30 december 2013 var 42,00 SEK jämfört med 24,60 SEK ett år tidigare, en ökning med 71 procent. Högsta betalkurs under året var 42,00 [40,00] SEK och lägsta betalkurs 24,50 [20,00] SEK. Senast noterade betalkurs för aktien per den 30 december 2013 som var 42,00 [24,60] SEK motsvarade ett börsvärde på 180,2 [104,8] MSEK.

Intellecta-aktien ingår i branschindexet OMX Stockholm Support Services PI (enligt börsens egna segment). Indexet noterade en uppgång med 31,4 [6,0] procent under 2013. Intellectas aktiekurs steg

med 71 [-22] procent och under samma period noterade Stockholm OMX Small Cap en uppgång med 36,1 [-0,9] procent.

### Aktiestruktur

	Röster	Antal aktier	Antal röster
A-aktier	10	256 000	2 560 000
B-aktier	1	4 035 191	4 035 191
Antal aktier 2013-12-31		4 291 191	6 595 191

### Kursutveckling



### INDEXFÖRÄNDRINGAR

Datum	OMX Nordic Small Cap		OMX 30		OMX Stockholm Small Cap		OMX Stockholm Support Services PI [SX2790PI]		Intellecta B	
	Förändring, %	Förändring, %	Förändring, %	Förändring, %	Förändring, %	Förändring, %	Förändring, %	Förändring, %	Förändring, %	
2011-12-31	193,49	-21,6	987,85	-14,5	262,01	-16,6	868,6	-20,1	31,40	-30,4
2012-12-28	191,77	-0,9	1 104,73	11,8	271,07	3,5	920,58	6,0	24,60	-21,7
2013-12-30	261,04	36,1	1 332,95	20,7	376,81	39,0	1 210,0	31,4	42,00	70,7

**Intellectas största aktieägare per 2013-12-31**

Största ägare per 2013-12-31	A-aktier	B-aktier	% kapital	% röster
M6 Capital AB (Gunnar Mannerheim)		1 275 000	29,7	19,3
Richard Ohlson		441 948	10,3	6,7
Lars Fredrikson med familj	108 000	133 292	5,6	18,4
Graphic Consulting i Stockholm		214 733	5,0	3,3
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		200 324	4,7	3,0
Leif Lindberg	108 000		2,5	16,4
John Strandberg		107 500	2,5	1,6
Mikael Östman		92 025	2,2	1,4
Peter Stigwan		70 000	1,6	1,1
Thomas Brodin		70 000	1,6	1,1
Thord Wilkne		69 362	1,6	1,1
Annika Johannesson		63 400	1,5	1,0
Nykredit Bank		61 265	1,4	0,9
Bo Nilsson		60 000	1,4	0,9
Idellum AB		46 358	1,1	0,7
Yann Blandy		42 582	1,0	0,6
Per Granath	40 000		0,9	6,1
Stellan Atterkvist		37 000	0,9	0,6
Isabelle Sturny		33 900	0,8	0,5
Björn Bjurman		30 000	0,7	0,4
Övriga		986 502	23,0	14,9
<b>Totalt</b>	<b>256 000</b>	<b>4 035 191</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Intellecta hade enligt Euroclear Sweden vid räkenskapsårets slut 961 (1 016) aktieägare.

De 20 största aktieägarna hade per 2013-12-31 ett innehav motsvarande 77,0 (76,2) procent av aktiekapitalet och 85,1 (84,6) procent av rösterna. Det institutionella ägandet uppgick till 16,9 (17,2) procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgick till 19,4 (19,6) procent av aktiekapitalet.

**ÄGARSTRUKTUR**

Intellecta hade enligt Euroclear Sweden vid räkenskapsårets slut 961 (1 016) aktieägare. De 20 största aktieägarna hade ett innehav motsvarande 77,0 (76,2) procent av aktiekapitalet och 85,1 (84,6) procent av rösterna. Det institutionella ägandet uppgick till 16,9 (17,2) procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgick till 19,4 (19,6) procent.

**UTDELNINGSPOLICY**

Målet för Intellecta i finansiella termer är att möjliggöra en god tillväxt av verksamheten samt att ha en beredskap att ta till vara affärs- och investeringsmöjligheter. Det är angeläget att tillväxten kan ske med god finansiell styrka och fortsatt handlingsfrihet. Intellecta eftersträvar en utdelningsnivå på 45–50 procent av resultat efter finansiella intäkter och kostnader samt schablonskatt.

**FÖRESLAGEN UTDELNING**

Styrelsen föreslår en extra utdelning om 6,00 (-) SEK per aktie till följd av försäljningen av affärsområdet Infolog. Därutöver föreslår styrelsen att den ordinarie utdelningen höjs till 0,65 (0,50) SEK mot bakgrund av den förbättrade vinstgenereringsförmågan och den förbättrade ekonomiska och finansiella ställningen för koncernen. Den ordinarie utdelningen motsvarar därmed 45 procent av genererat resultat efter schablonskatt i enlighet med Intellectas utdelningspolicy. Den totala utdelningen om 6,65 (0,50) SEK per aktie motsvarar en direktavkastning om 15,8 procent baserad på Intellectas aktiekurs om 42 SEK per den 30 december 2013.

**AKTIEÄGARINFORMATION**

På Intellectas webbplats, [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se) finns fortlöpande information om Intellecta, utvecklingen av Intellecta-aktien, ekonomisk information samt kontaktuppgifter.

**Fördelning efter aktieinnehav, 31 december 2013**

Aktieinnehav	Antal aktie-ägare	%	Antal aktier	%	Medelantal aktier per aktieägare
1–1 000	774	80,5	233 965	5,5	302
1 001–5 000	117	12,2	259 888	6,1	2 221
5 001–10 000	35	3,6	267 612	6,2	7 646
10 001–50 000	21	2,2	478 109	11,1	22 767
50 001–100 000	7	0,7	486 052	11,3	69 436
100 001–	7	0,7	2 565 565	59,8	366 509
<b>Summa</b>	<b>961</b>	<b>100,0</b>	<b>4 291 191</b>	<b>100,0</b>	

**ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER**

Se information i förvaltningsberättelsen, sidan 4.

**TECKNINGSOPTIONER**

Se information i förvaltningsberättelsen, sidan 4.

DATA PER AKTIE, SEK<sup>1)</sup>

	2013	2012	2011	2010	2009
EBITDA, inkl. engångsposter	10,30	2,60	17,70	18,75	14,30
EBITDA, exkl. engångsposter	14,40	21,05	10,95	14,70	16,30
Resultat per aktie efter full skatt, före och efter utspädnings effekter <sup>2)</sup>	13,30	-12,60	4,75	5,55	4,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
per genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	8,55	8,10	21,20	14,85	24,15
Eget kapital per aktie före utspädnings effekter <sup>4)</sup>	50,63	38,80	53,30	50,45	46,40
Eget kapital per aktie efter utspädnings effekter <sup>3) 4)</sup>	50,63	38,80	53,30	50,45	46,40
Substansvärde per aktie före utspädning <sup>4)</sup>	50,63	38,80	53,30	50,45	46,40
Substansvärde per aktie efter utspädning <sup>4)</sup>	50,63 <sup>5)</sup>	38,80	53,30	50,45	46,40
Utdelning	6,65	0,50	1,50	2,00 <sup>5)</sup>	1,25
Börskurs vid periodens slut	42,00	24,60	31,40	45,1	54
Aktiens årliga omsättnings hastighet <sup>6)</sup>	0,26	0,20	0,20	0,25	0,14
P/E- tal	3	-2	7	8	12
P/S- tal	0,37	0,17	0,19	0,28	0,34
P/CE- tal	4,08	9,46	1,77	2,41	3,78
P/JEK- tal	0,8	0,6	0,6	0,9	1,2
Direkt avkastning, %	15,8	2,0	4,8	4,4	2,3
Börskurs/eget kapital per aktie före utspädning, ggr	0,8	0,6	0,6	0,9	1,2
Börskurs/eget kapital per aktie efter utspädning, ggr	0,8	0,6	0,6	0,9	1,2
Total avkastning, %	57,3	-25,6	-38,9	-15,3	-5,1
Antal aktieägare vid periodens slut	961	1 016	1 133	1 137	1 130
Antal aktier vid periodens slut	4 291 191	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 258 199
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier	4 281 191	4 169 260	4 200 514	4 258 199	4 258 199
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier, inklusive utspädnings effekter <sup>3)</sup>	4 281 191	4 169 260	4 200 514	4 258 199	4 258 199
Antal aktier, genomsnitt exkl återköpta egna aktier	4 216 486	4 177 107	4 241 934	4 258 199	4 258 199
Antal aktier, genomsnitt exkl återköpta egna aktier, inklusive utspädnings effekter <sup>3)</sup>	4 216 486	4 177 107	4 241 934	4 258 199	4 258 199
Antal återköpta egna aktier vid periodens slut	10 000	88 939	57 685	-	-

1) För definitioner se sid 58 i den formella delen av årsredovisningen.

2) Beräkningen av resultat per aktie efter full skatt baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter full skatt, efter utspädning, justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från köpoptioner utställda på Intellectas återköpta egna aktier av serie B till två nyckelpersoner. En utspädnings effekt uppstår om nuvärdet av teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde.

3) Utspädnings effekten avser ett program med 16 000 köpoptioner utställda på, av Intellecta AB, återköpta aktier. Inlösen mot Intellecta B-aktier har skett per 2008-02-29.

4) Eget kapital per aktie före/efter utspädning definieras också som substansvärde före/efter utspädning per aktie då dolda reserver i tillgångar som har objektiva marknadsvärden saknas.

5) Ingår en extra utdelning med 6,00 SEK/aktie för 2013 och 0,50 SEK/aktie för 2010.

6) Aktiens årliga omsättnings hastighet är definierad som årlig omsättning av aktier / genomsnittligt antal aktier, inkl. utspädning, exkl. återköpta egna aktier.

## ANTALET AKTIER OCH KAPITALET UTVECKLING

År	Transaktioner	Förändring, SEK	Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	Antal aktier
1988	Fondemission	550 000	1 000 000	26 668	73 332	100 000
1990	Fondemission	2 000 000	3 000 000	26 668	73 332	100 000
1990	Split 5:1		3 000 000	108 000	392 000	500 000
1990	Nyemission	1 050 000	4 050 000	108 000	567 000	675 000
1991	Konvertering	4 662	4 054 662	108 000	567 777	675 777
1992	Konvertering	9 324	4 063 986	108 000	624 329	732 329
1992	Apportemission	330 000	4 393 986	108 000	624 331	732 331
1993	Konvertering	37 296	4 431 282	108 000	624 339	732 339
1993	Konvertering	279 858	4 711 140	108 000	677 190	785 190
1995	Apportemission	278 400	4 989 540	108 000	723 590	831 590
1999	Split 4:1		4 989 540	432 000	2 894 360	3 326 360
1999	Apportemission	66 283	5 055 823	432 000	2 938 549	3 370 549
2000	Apportemission	1 226 580	6 282 403	432 000	3 756 269	4 188 269
2001	Apportemission	76 269	6 358 672	432 000	3 807 115	4 239 115
2001	Omstämpling av A-aktier till B		6 358 672	256 000	3 983 115	4 239 115
2002	Apportemission	28 626	6 387 298	256 000	4 002 199	4 258 199
2013	Apportemission	49 488	6 436 786	256 000	4 035 191	4 291 191

# ÅRSSTÄMMA OCH EKONOMISK RAPPORTERING

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålles torsdagen den 8 maj 2014 kl. 16.00, i Spårvagnen, Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd före fredagen den 2 maj 2014 och förvaltaren bör således underrättas härom i god tid före nämnda datum.

## ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 2 maj 2014, dels anmäla sitt deltagande senast den 2 maj helst före kl. 15.00 till:

**Anmälan om deltagande på årsstämman sker per brev, fax, telefon eller mail till:**

Intellecta AB (publ),  
Årsstämma  
Box 19063  
104 32 Stockholm  
Tel: 010-21 22 112  
Fax: 010-21 22 800  
E-mail: [anmalan@intellecta.se](mailto:anmalan@intellecta.se)

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt översändas tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person ska företa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar utvisande behörig firmatecknare.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 6,65 (0,50) SEK per aktie för räkenskapsåret 2013. Den föreslagna utdelningen motsvarar 28 469 920 SEK. Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå den 13 maj 2014. Beslutar stämman enligt förslaget, beräknas utdelning komma att utbetalas av Euroclear Sweden AB den 16 maj 2014.

## EKONOMISK RAPPORTERING 2014

Delårsrapport kvartal 1	[jan-mars]	8 maj 2014
Delårsrapport kvartal 2	[april-juni]	25 juli 2014
Delårsrapport kvartal 3	[juli-sept]	7 november 2014
Bokslutskommuniké	[okt-dec]	20 februari 2015
Årsstämma för 2014		7 maj 2015 kl. 16.00

## KONTAKTUPPGIFTER

### Huvudkontor

Intellecta AB (publ)  
Birger Jarlsgatan 57 B  
113 56 Stockholm  
Tel: 010-21 22 000  
Fax: 010-21 22 800  
E-mail: [info@intellecta.se](mailto:info@intellecta.se)

För information om Intellecta, se [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se)

## DISTRIBUTIONSPOLICY

Intellecta verksamhetsberättelse om 2013 publiceras på Intellectas hemsida som webbaserad version. Årsredovisningen 2013 finns på Intellectas hemsida som webbaserad version och i PDF-format senast den 17 april 2014.

## MODERBOLAGET

### Intellecta AB (publ)

Spårvagnshallarna  
Birger Jarlsgatan 57 B, 4 tr.  
Box 19063  
104 32 STOCKHOLM  
Tel. +46 10 212 20 00  
Fax, +46 10 212 28 00  
E-mail: info@intellecta.se  
www.intellecta.se

## INTELLECTA STRATEGIC COMMUNICATIONS

### Bysted AB

Stortorget 27  
211 34 Malmö  
Tel. +46 40 35 15 40  
Fax. +46 40 35 15 41  
E-mail: info@bysted.se  
www.bysted.se

### Bysted A/S

Enigheden  
Rentemestervej 2 b  
2400 København NV  
Danmark  
Tel. +45 39 16 27 00  
Fax. +45 39 16 27 47  
E-mail: info@bysted.dk  
www.bysted.dk

### Hil-Anders Advertising Agency AB

Birger Jarlsgatan 57 B, 7 tr  
Box 19063  
104 32 Stockholm  
Tel. +46 10 212 23 00  
E-mail: info@hilanders.se  
www.hilanders.se

### Intellecta Corporate AB

Birger Jarlsgatan 57 B, 4 tr  
Box 19063  
104 32 Stockholm  
Tel. +46 10 212 20 00  
Fax, +46 10 212 28 16  
E-mail: corporate@intellecta.se  
www.intellectacorporate.se

### Rewir AB

#### Stockholm

Birger Jarlsgatan 57 B, 7 tr  
Box 19063  
104 32 Stockholm  
Tel. +46 10 212 27 00  
E-mail: stockholm@rewir.com

#### Shanghai

378 WuKang Road  
Office 303  
Shanghai 200031  
Kina  
Tel. +86 136 118 040 64  
E-mail: shanghai@rewir.com  
www.rewir.se

#### Way of work by Rewir AB

Birger Jarlsgatan 57 B, 7 tr  
Box 19063  
104 32 Stockholm  
Tel. +46 10 212 27 00  
E-mail: hello@wowbyrewir.com  
www.wowbyrewir.com

## INTELLECTA DIGITAL

### Propeople Group ApS

Rådhusstaede 1, 2 sal  
1466 København K  
Danmark  
Tel. +45 33 32 07 00  
E-mail: info@propeople.dk  
www.wearepropeople.dk

### Propeople Inc

467 South 1st Street  
San Jose, CA, 95113  
USA  
Tel: +1 650 353 7544  
E-mail: office@wearepropeople.com

Washington, DC [filial till Propeople Inc]  
1203 19th St. NW, 3 rd Floor  
Washington DC, 20036  
USA  
Tel. + 1 202 813  
E-mail: chang@wearepropeople.com

Boise, ID [filial till Propeople Inc]  
404 S 8th Street,  
Suite 203  
Boise, ID 83702  
USA  
Tel. + 1 208 890 5945  
E-mail: office@wearepropeople.com

### Propeople Web Design Ltda

[filial t o m 31 mars 2014.  
Fr o m 1 april eget bolag]  
Rua João Pedroso, 140  
SCampinas - SP  
Brasilien  
Tel. +55 19 4062 8650  
E-mail: contato@wearepropeople.com.br

### Propeople GmbH

Parkring 10  
1010 Wien  
Österrike  
Tel: +43 (0) 650 2648126  
E-mail: pedersen@wearepropeople.dk

### PP Webbproduktion AB

Box 4282  
203 14 Malmö  
Tel. +46 708 840 660  
E-mail: sasha@wearepropeople.se

### I.C.S Propeople S.R.L

Bd. Moscova 11/1  
MD-2068 Chisinau  
Moldavien  
Tel. +37369786678  
E-mail: max.gandraman@wearepropeople.com

### Wearepropeople LLC

J. Savchenka st., 97B/103  
Dnepropetrovsk 49000  
Ukraina  
Tel. +380676812367  
E-mail: op@propeople.com.ua

### Propeople OOD

Pirin 40 A  
1680 Sofia  
Bulgarien  
Tel. +359 2 855 6770  
E-mail: Sofia@propeople.dk

### River Cresco AB

Rosenlundsgatan 29 C  
Box 9016  
102 71 Stockholm  
Tel. +46 8 556 089 00  
E-mail: info@river.se  
www.river.se